

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**



## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА**

**Тема: «Управління проектами в умовах  
очікування глобальних змін»**

*Тези доповідей  
XVI міжнародної конференції*

**м. Київ, 17 – 18 травня 2019 року**

**Тези доповідей**

**Київ 2019**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**



**XVI МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Управління проектами в умовах очікування глобальних змін»**

**м. Київ, 17 – 18 травня 2019 року**

**Тези доповідей**

**Київ 2019**

УДК 658.589

У66

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдзон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

*Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 06.05.19 року*

Видається в авторській редакції

**Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління**

**У66 проектами в умовах очікування глобальних змін»: тези доповідей /**  
відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2019. – 252 с.

© КНУБА, 2019

Запривода А.А. Управління проектами розвитку фінансових організацій в умовах очікування глобальної кризи .....	111
Зюсюн В.І., Кравець О.Ю. Еколого-економічний аналіз в середовищі управління проектами.....	112
Іванова С.В. Іванов В.В. Застосування підходів управління проектами в організації навчального процесу у вищій школі .....	114
Кадикова І.Н., Ларіна С.О., Чумаченко І.В. Моделювання процесу формування сталого портфелю проектів .....	116
Кийко С.Г., Дружинин Е.А. Проблемы формирования портфеля проектов энергосбережения на металлургических предприятиях.....	118
Климчук А.А. Эксперименты в проектном менеджменте .....	120
Кобилкін Д.С., Зачко О.Б. Концептуалізація проектів захисту навколишнього середовища від надзвичайних ситуацій.....	122
Ковтун Т.А., Смокова Т.М. Визначення інтеграційного потенціалу учасників проекту створення логістичного центру.....	124
Козир Б.Ю. Інновації у інфраструктурних проектах та програмах .....	127
Кононенко І.В., Прочухан Д.В., Луценко С.Ю. Особливості розробки мобільного веб-застосунку з вибору методології управління проектом .....	128
Кононенко І.В., Корчакова А.С. Немарковская математическая модель оптимизации портфеля проектов для планового периода.....	130
Корхіна І.А., Петренко В.О. Власенко І.Р. Вартість проекту як один з ключових аспектів застосування економіко-математичних методів при прийнятті управлінських рішень .....	132
Криворучко О.В., Десято А.М. Структурно-логічний підхід при управлінні логістичними процесами компанії .....	134
Кулик В.О., Петренко В.О. Управління інноваціями в умовах глобальних змін та ризиків.....	136
Лапкіна І.О., Крижановська І.П., Бугаєва С.В. Інноваційні проекти з реконструкції споруд в гідротехнічному будівництві .....	139
Лебідь В.В., Кунда Н.Т. Експертне оцінювання як елемент обґрунтування переліку критеріїв якості у проектах перевезення вантажів .....	141
Лисак Р.С. Підвищення рівня безпеки праці на основі проектного та ризик-орієнтованого підходу .....	143
Лисицин Б.О. Управління змістом проекту створення call-центру в умовах очікування глобальних змін .....	145
Литвиненко Д.П., Малєєва О.В. Управління ризиками комунікацій в проектах розвитку транспортних систем .....	147
Литвинченко Г.А. Ілюзії контрактора .....	149
Луб П.М., Шарибуря А.О., Спічак В.С. Вплив складових проектного середовища у проектах технологічних систем збирання врожаю сільськогосподарських культур .....	151

1. Why These Tech Companies Keep Running Thousands Of Failed Experiments. Ben Clarke. <https://www.fastcompany.com/3063846/why-these-tech-companies-keep-running-thousands-of-failed-experiments>.
2. Understanding is a poor substitute for convexity (antifragility). Nassim Nicholas Taleb. [https://www.edge.org/conversation/nassim\\_nicholas\\_taleb-understanding-is-a-poor-substitute-for-convexity-antifragility](https://www.edge.org/conversation/nassim_nicholas_taleb-understanding-is-a-poor-substitute-for-convexity-antifragility).

УДК 005.8

Кобилкін Д.С., Зачко О.Б.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

### КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ПРОЕКТІВ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ВІД НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

Сьогодні в Україні та світі постійно зростає кількість пожеж, які виникають через техногенний вплив людини і внаслідок глобальних змін кліматичних умов в різних частинах планети. Беручи до уваги велику кількість різноманітних проектів, які реалізуються у різних країнах для захисту об'єктів інфраструктури та навколишнього середовища на сьогодні актуальним завданням залишається пошук нових підходів до впровадження безпеко-орієнтованих проектів захисту природних систем шляхом концептуалізації проектів, програм та портфелів проектів їх запобігання та ліквідації.

Проекти, програми та портфелі проектів ліквідації надзвичайних ситуацій природного характеру, серед яких проекти лісових пожеж, в сучасних умовах характерні наявністю багатьох факторів та компонент, серед яких вплив людського чинника не є вирішальним. Зокрема це складність та масштаби пожежі, невизначеність управління процесом ліквідації надзвичайної ситуації, динаміка та характером їх поводження, що призводить до ускладнення процесу управління проектом, програмою чи портфелем проектів на різних стадіях їх реалізації.

Застосувавши при проведенні дослідження базові положення та методики управління проектами та програмами на основі системного підходу нами було

сформовано триаду формування концепції формування концепції портфелю проектів захисту навколишнього середовища від лісових пожеж.



Рис.1. Триада формування концепції портфелю проектів захисту навколишнього середовища від лісових пожеж

Триада формується із трьох взаємопов'язаних блоків, де перший блок описує елементи природного середовища реалізації проекту та його компоненти. Другий блок – це блок проектного менеджменту, який наповнений базовими елементами методології управління проектами, програмами та портфелями проектів. Третій блок описує рівні можливого розвитку поширення надзвичайних ситуацій відповідно до їх рівня та масштабу.

Таким чином сформована модель-схема триади дозволяє на концептуальному рівні підійти до формування подальшої стратегії формування безпеко-орієнтованого управління в проектах захисту навколишнього середовища від лісових пожеж.

#### Література:

1. Бушуев С. Д. Ценностный подход в управлении развитием сложных систем [Текст] / С. Д. Бушуев, Д. А. Харитонов // Управление развитием сложных систем. – 2010. – т. Вып.1. – С. 10 – 15.
2. Зачко О. Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / О. Б. Зачко // Управление развитием сложных систем. – 2015. – № 22(1). – С. 48–53.
3. Кобилкін Д. С. Офісне проектно-орієнтоване управління Системою 112 для забезпечення стану екологічної безпеки / Д. С. Кобилкін, Я. В. Устіловський // Сталий розвиток 2013 – науковий дебют: зб. статей. – Варшава: Вища школа менеджменту, 2014. – С. 117 – 128.



Наукове видання

## УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Управління проектами в умовах очікування глобальних змін»

*Тези доповідей*

*XVI міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*  
*В.Б. Бушуєва*

Підписано до друку 06.05.2019. Формат 60 x 84 1/16

Ум. друк. арк. 14,65 Обл.-вид.арк. 15,75

Тираж 150 прим. Вид № 2/П-19. Зам. 16/1-19

Видавець і виготовлювач

Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів  
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р