

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



ХІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«Управління проектами у розвитку суспільства»

Тема: «Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах
нестабільного оточення»

м. Київ, 22 – 23 травня 2015 року

Тези доповідей

Київ 2015

УДК 658.589
М 60

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: А.О.Білощицький
Н.С. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Kiev'15»»

Видається в авторській редакції

М60 **Тези доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства».** Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 **Тезисы докладов XII международной конференции «Управление проектами в развитии общества».** Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69

УДК 658.589
КНУБА, 2015

Оглавление

Aghaee A. Druzhinin E.A. Chenarani A. Identifying key success factors of new products development and their relationships using fuzzy cognitive maps (fcms) methodology.....	12
Chenarani A., Druzhinin E.A., Aghaee A. Project uncertainty and risk management in unstable environment.....	13
Chernova Lyudmila S. Compromise between the active systems with distributed control	15
Chernova Lyubava.S. Project management in the unstable economic environment and crisis conditions	17
Reusch Peter J. A. On the role of project organization in project management standards and new approaches for project organization	19
Voznyi O.M., Kremenchuk O.V. Peculiarities of intercultural project communication with chinese partners.....	24
Азарова І.Б. Модель ціннісно-орієнтованого підходу до цілепокладання проекту.....	26
Анатольев А.А., Тесленко П.А. Проектная сущность процессов управления торговли валютными фьючерсами.....	28
Ачкасов И.А. Сбалансированное управление портфелями проектов снижения технологических (нормативных) потерь в электрических сетях в условиях турбулентности рынка	30
Балдук Г.П., Тесленко П.А., Балдук П.Г. Потенциал успешности решения как критерий принятия управленческих решений.....	31
Барская И.С., Тесленко П.А. Уточнение алгоритма распределения трудовых ресурсов ит-проекта.....	33
Барчанова Ю.С., Негри А.А., Колесникова Е.В. Упрощение структуры управления ит-проектами на основе закона дементри	35
Борулько И.О. Соотношение понятий «риск», «непрерывность», «неопределенность» и «устойчивость» в управлении проектами.....	37
Безуглый Д. Г. Аспекты стратегического управления проектами в условиях кризиса.....	39
Бирюков О.В. Использование оппортунистического подхода для управления проектами развития малого бизнеса в условиях нестабильного окружения.....	42
Березовецький С.А, Сидорчук О.В., Луб П.М. Узгодження технологічних систем у проектах збирання озимого ріпаку	44
Текиндаг Беркер Мерт Процессы разработки концепции проекта	46

Мельник А.В., Мандра А.В. Информационная поддержка управления проектами с использованием теории грубых множеств	177
Мионов О.В. Управління інформаційною системою розміщення наукових публікацій в мережі інтернет	179
Мельниченко О.І., Михальова О.Є. Основні критерії успішності команди екологічного проекту	180
Молоканова В.М. Еволюційний розвиток підприємства на основі ціннісно-орієнтованого управління	182
Москалюк А.Ю. Оценка результативности проекта охраны труда	185
Морозов В.В. Особливості реалізації програм розвитку галузей України на основі проектів міжнародного банку реконструкції та розвитку	187
Науменко Т.О. Стратегічні підходи в управлінні проектами розвитку рекреаційно-туристичного бізнесу в ландшафтних зонах України	189
Неизвестный С.И. Роль таксономии в развитии компетентности организации в управлении проектами	191
Новошацька Д.В. Основні причини проблем іт-проектів в Україні	192
Оберемок И.И., Оберемок Н.В. Использование планов-графиков проектов в процессе управления рисками компании	194
Овсієнко К.О., Євдокимова А.В. Діяльність start-up центрів, як спосіб реалізації студентських бізнес-ідей	195
Оганов А.В., Гогунский В.Д. Оптимизация бюджета портфеля проектов при внедрении офиса управления проектами предприятия	197
Олех Т.М., Колеснікова К.В. Попередня оцінка проектів	199
Оліфер О.В., Флис І.М. Корегування освоєного обсягу у проекті за інтенсивністю використання ресурсів	201
Онищенко І.І. Формальний підхід до управління ризиками іт-проекту	203
Онищенко А.М., Латишева Т.В., Коломієць А.С. Моделювання міжгалузевої взаємодії в умовах впровадження еколого-економічних проектів	205
Осауленко І.А. Проблеми збалансування портфеля проектів в контексті реалізації стратегії регіонального розвитку	206

Петренко В.О., Волюков Т.А. Обґрунтування актуальності впровадження управління проектами у сфері правоохоронної діяльності	208
Пилипенко А.И. Проектно-ориентированное управление дистанционным обучением: оппортунистический подход	210
Петренко В.О., Мазов М.М. Обґрунтування доцільності управління ризиками проектів розвитку технологій металургійного виробництва	212
Петренко Т.В. Синергетичний ефект компетентності в управлінні ризиками проектів державної реєстрації прав власності	214
Пономаренко Е.В. Технологии управления стратегическими проектами в условиях арктики	216
Придатко О.В. Особливості програми освітніх проектів	217
Приходько С.Б., Князь Н.В. Розробка рівняння нелінійної регресії тривалості виконання проектів підготовки жінок-боксерів до змагань	219
Прокопенко Т.О., Куліш В.І. Мультиагентний підхід до управління проектами в умовах невизначеності	221
Пугаченко Е.С., Антипова Е.А. Информационная технология анализа сложных организационных структур в проектах реструктуризации предприятий	222
Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Swot аналізу проекту реалізації системи 112 в умовах надзвичайних ситуацій	224
Рак Ю.П., Головатий Р.Р. Формування проектів методом візуалізації інформації для підвищення стану безпеки торговельно-розважальних центрів	226
Рак Ю.П., Бурак Н.Є. Інформаційні технології підтримки прийняття рішення в проектах ліквідації надзвичайної ситуації	228
Рач В.А. Становление и развитие управления проектами в Украине	230
Рудаков Д.Р., Тесленко П.А. Проектно-ориентированное управление пао "винницагаз"	232
Рудницький С.И. Метод определения стоимости процесса управления конфигурацией сложных проектов	233
Рич М.І., Тесля Ю.М. Модель оцінки доцільності та успішності проекту	235
Рябоконе Н.П., Рябоконе Б.А. Альтернативний менеджмент в управлінні проектами	236

Список литературы

1. Воронин, А.М. Оптимальные иерархические структуры [Текст] / А.М. Воронин, С.П. Мишин. – М.: ИГУ РАН, 2003. – 214 с.
2. Губко, М. В. Математические модели оптимизации иерархических структур. [Текст] – М.: ЛЕНАНД, 2006. – 264 с.
3. Дилигенский, Н.В., Системный анализ и совершенствование организационных структур управления деятельностью генерирующего предприятия [Текст] / Н.В. Дилигенский, А.Г. Салов // Известия Самарского научного центра РАН, 2012, т. 14, №4(5), с. 1445-1450.
4. Дилигенский, Н.В., Системный подход и совершенствовании организационной структуры газораспределительной организации [Текст] / Н.В. Дилигенский, В.И. Немченко, М.В. Посашков // Вестник Самарского госуд. техн. ун-та. Серия «Технич. науки», 2013. - №3(39). – с.32-42.

УДК 005.8

Рак Ю.П., Кобилкін Д.С.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

SWOT АНАЛІЗУ ПРОЕКТУ РЕАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ 112 В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

Складна динаміка зростання числа надзвичайних ситуацій (НС) підвищує загрозу стану безпеки життєдіяльності і спричиняє погіршення соціально-економічної складової, як на регіональному так і на державному рівнях. Для мінімізації ризиків виникнення чи ліквідації НС необхідно створити таку систему апаратів по зв'язку, яка б характеризувалась ієрархічно-реляційно-мережевою структурою, здатною отримувати правдиву інформацію в режимі реального часу та забезпечити семантично-мережевий зв'язок щодо отримання даних та знань.

	Сильні сторони проекту	Слабкі сторони проекту
Внутрішнє середовище проекту	<ul style="list-style-type: none"> - розвиток інформаційно-телекомунікаційної мережі держави; - наявність висококваліфікованих фахівців у сфері інформаційно-телекомунікаційних технологій; - наявність широкої мережі оперативно-диспетчерських центрів, ВНЗ які працюють в галузі безпеки людини (м. Львів, Харків). 	<ul style="list-style-type: none"> - недостатність фінансування проекту з боку держави; - недостатньо розвинута / пошкоджена мережа телекомунікаційної інфраструктури; - недостатня підготовка персоналу до функціонування та роботи Системи 112.
	Можливості проекту	Загрози проекту
Зовнішнє середовище проекту	<ul style="list-style-type: none"> - реформа, оптимізація рятувальних служб і створення єдиного центру реагування на НС Системи 112; - зменшення кількості жертв НС шляхом швидкого реагування на НС та координації її ліквідації; - можливість створення нових робочих місць для реалізації та функціонування проекту Системи 112; - залучення спонсорських або грантових коштів для реалізації проекту; - стажування персоналу в аналогічних підрозділах ЄС; - використання ІТ-технологій в ході забезпечення реалізації проекту та його функціонування. 	<ul style="list-style-type: none"> - соціально-політичне становище держави; - бойові дії на території держави; - часткова окупація частини території держави; - проблеми фінансування проекту; - відсутність розроблених стандартів взаємодії рятувальних підрозділів усіх адміністративно-територіальних одиниць України в рамках реалізації проекту Системи 112; - відсутність нормативно-правової бази щодо взаємодії підрозділів екстрених служб в умовах Системи 112.

Рис. 1. SWOT аналіз реалізації проекту Системи 112.

Такий підхід функціонування системи оперативного зв'язку повинен будуватися на використанні методів і моделей проектно-орієнтованого управління, що забезпечить системність в оперативному управлінні рятувальними службами. Тому впровадження проекту Системи екстреного виклику за єдиним номером 112, як на регіональному так і на державному рівнях є задачею актуальною.

Враховуючи складну терм-історичну та регіональну складову України процес реалізації проекту Системи 112 вимагає пофазного і покрокового його супроводу.

Для ефективного управління проекту реалізації Системи 112 в умовах України слід провести його SWOT аналіз (див. рис. 1).

SWOT аналіз проекту реалізації проекту Системи 112 для умов України дозволяє систематизувати та акцентувати увагу керівника проекту на його сильних та слабких сторонах, використати його потенційні можливості та врахувати загрози під час реалізації такого проекту. Використання SWOT аналізу підвищить якість управління проектом та оптимізує ресурси проекту.

Література:

1. Rak Y. Model of resource management in projects of the conditions improvement of implementation of System 112 / Y. Rak, D. Kobylkin. // Technology, Computer science, Safety Engineering: Scientific issues Jan Długosz University in Czestochowa. – 2014. – Tom №2. – P. 297–301.

2. Бушуев С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами. / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, I.A. Бабаев и др. – К.:«Саммит книга», 2010, - 768с.

3. Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Управління профілюванням місії проекту впровадження Системи 112 у регіональному вимірі // “Управління проектами: стан та перспективи”: матер. X ювілейної міжнар. наук. – практ. конф. – Миколаїв : МНУК, 2014. – С. 236 – 238.

УДК 005.8

Рак Ю.П., Головатий Р.Р.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТІВ МЕТОДОМ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ СТАНУ БЕЗПЕКИ ТОРГОВО-РОЗВАЖАЛЬНИХ ЦЕНТРІВ

За сучасних швидких темпів індустріалізації міст України виникає потреба у підвищенні рівня безпеки об'єктів з масовим перебуванням людей. Особливу увагу при реалізації проектів безпечної експлуатації варто приділити торгово-розважальним центрам (далі ТРЦ). В останні роки набувають значної популярності великі торговельні комплекси, які розраховані на одночасне перебування великої кількості відвідувачів, мають складну та водночас оригінальну структуру будівельно-конструкторських рішень.

Прагнучи мінімізувати негативний вплив зовнішніх вражаючих факторів на середовище експлуатації ТРЦ, знизити рівень загрози виникнення НС та контролювати їхній тиск на систему функціонування комплексу, необхідно реалізувати ряд проектів та програм у сфері цивільного захисту, що своєчасно попередять виникнення несприятливого стану функціонування торгово-розважальної споруди. Зокрема існує проблема реалізації проектів аналізу стану та реагування на виникнення НС в об'єктах з масовим перебуванням людей. [1]

Одним з перспективних напрямів для зменшення кількості

виникнення надзвичайних ситуацій, на території ТРЦ, та мінімізації часу реагування на них підрозділами державних служб реагування в створення системи на основі оперативного центру обробки інформації (див. рис. 1). Дана система здійснює аналіз та обробку вхідних даних (X_i), що надходять з засобів візуального та звукового оповіщення. Після опрацювання сигналу в оперативному центрі обробки інформації (ОЦОІ), оператор перенаправляє повідомлення в службу безпеки (СБ) ТРЦ. Працівники СБ ТРЦ, на основі отриманої інформації та особистого досвіду відправляють сигнали про необхідність отримання допомоги в органи і підрозділи державних служб реагування (Y_i).

Успішна реалізація даної концептуальної моделі, забезпечується шляхом компетентності дій усіх учасників проекту безпечної експлуатації ТРЦ та встановленню причинно-наслідкових зв'язків в структурі управління ОЦОІ [2].

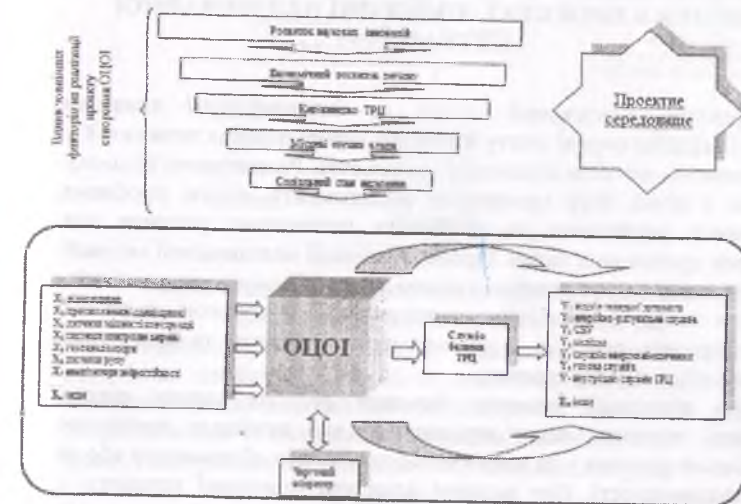


Рис.1 Модель проектного середовища безпечної експлуатації, на основі оперативного центру обробки інформації на території ТРЦ

Представлена модель (див. Рис. 1) дозволяє забезпечити візуалізацію як вхідної так і вихідної інформації на паперових та електронних носіях з метою подальшого глибинного аналізу.

Література:

1. Холщевников В.В., Самошин Д.А. Проблемы обеспечения пожарной безопасности людей с ограниченными возможностями в