



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ  
ПРОЕКТАМИ



АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Друга міжнародна науково-практична конференція  
«Управління розвитком технологій»



Тема: «Технологія управління  
інформацією та знаннями в сучасному суспільстві»

м.Київ, 21 – 23 травня 2015 року

Тези доповідей

Київ 2015

## Зміст

УДК 658.589

М 60

Відповідальний за випуск професор Білощицький А.О.

Редакційна колегія: професор С.Д. Бушув  
професор Н.С. Бушувса

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної  
конференції

Видається в авторській редакції

М60 **Тези** доповідей другої міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком технологій». Тема: Технологія управління інформацією та знаннями в сучасному суспільстві. // Відповідальний за випуск А.О. Білощицький, – К. : КНУБА, 2015. – 115 с.

<i>Бушуев С.Д.</i> Современные тенденции в развитии технологий управления проектами	5
<i>Тесля Ю.М., Тесля О.В.</i> Інформаційне суспільство майбутнього: технології і взаємодії	7
<i>Чернов С.К.</i> Сотрудничество ГП НПКГ «ЗОРЯ»-«МАШПРОЕКТ» с предприятиями газотранспортной и энергетической отраслей республики Казахстан (проекты, реалии и перспективы)	9
<i>Гогунський В.Д., Бушуев С.Д., Білощицький А.О.</i> Публікаційна активність як головна складова показників реформування вищої освіти України	12
<i>Biloshchytskyi A., Kolesnikova K., Biloshchytska S., Vatskel' V.</i> Methodology design and vector management the scientific environment	14
<i>Biloshchytskyi A., Paliy S.</i> Development of e-learning technologies in the pre-university preparation of foreigners	16
<i>Lyubava S. Chernova</i> Project management: work motivation and competences of separate categories of personnel at zorya-mashproekt state enterprise	18
<i>Lyudmila S. Chernova</i> Knowledge management under development of high technology enterprises	21
<i>Барская И.С., Тесленко П.А.</i> Уточнение распределения трудовых ресурсов ИТ-проекта	23
<i>Білощицький А.О., Кучанський О.Ю., Діхтяренко О.В., Лісневська І.Г.</i> Про подібність фрагментів електронних документів	26
<i>Бородавка Є.В.</i> Концепція моделі будівельного об'єкта та її структури даних	28
<i>Бурак Н.Є., Рак Ю.П.</i> Управління проектом гармонізації процесу підготовки рятувальників	30
<i>Бушуева Н.С.</i> Проактивное управление созданием и миграцией ценностей в проектах	33
<i>Бушуев Д.А.</i> Синдромы проектного менеджера	34
<i>Вайленко И.В., Погудина О.К., Дружинин Е.А.</i> Мониторинг стоимости проектов создания сложных технических систем	38
<i>Васильсва Г.Л., Недін В.О., Лосева А.</i> Електронна торгівля, управління товаром в системі City Markets Network	40
<i>Гречуха Е.И.</i> Адаптация управленческих решений в системе поддержки принятия решений	41
<i>Григорян Т.Г.</i> Концепция "слайсера" знаний в управлении проектами	44
<i>Дарієнко А. М., Тарасенко М. А., Задоров В. Б.</i> Особливості запропонованої інформаційної системи формування програми робіт крупної будівельної корпорації (КБК)	46
<i>Доманецька І.М., Хроленко В.М., Наливайко А.О.</i> Інтегрована система управління ІТ-інфраструктурою на базі серверної віртуалізації	49
<i>Єрукасв А.В.</i> Нечіткий багатокритеріальний аналіз міських територій під житлову забудову	51
<i>Иванов В.В.</i> Классификация проектов обратного инжиниринга	53
<i>Комішова А.І.</i> Вплив кризи на молоко	56
<i>Коханович М.В., Недін В.О., Крисан А.</i> Платформа для створення сайтів, система управління контентом W#CMS	58

- Коцар І.О.* Когнітивні моделі методологій управління проектами розвитку малого та середнього бізнесу
- Литвак О.Г.* Заходи щодо управління знаннями в ІТ-проектах освітнього середовища
- Лукьянов Д.В., Дмитренко Е.Н., Гогунский В.Д.* Успех проекта - влияние проектного менеджера на общество и его “социальная компетентность”
- Мионов О.В.* Розробка моделі представлення контенту наукових публікацій у WEB-просторі
- Мінаєва Ю.І., Філімонова О.Ю., Філімонов Г.О.* Візуальний компютинг і його застосування в прийнятті рішень
- Морозова А.С.* Управление инновационно-инвестиционным проектом ресурсосбережения на предприятии в условиях неопределенности
- Панченко В.В.* Розвиток направлення команди проекту
- Рак Ю.П., Головатий Р.Р.* Управління часом в проектах підвищення безпеки експлуатації в торгово-розважальних центрах
- Рак Ю.П., Кобилкін Д.С.* Модель управління інформаційним ресурсом та комунікацією в проектах реалізації Системи 112
- Рак Ю.П., Сукач Р.Ю.* Проектний підхід оцінки ризиків надзвичайних ситуацій на об'єктах підвищеної небезпеки
- Резнік Р.С.* Впровадження хмарних технологій в освітніх закладах
- Рогозина В.Б.* Механізми управління програмами інноваційного розвитку
- Сидорчук О.В., Днесь В.І., Скібчик В.І.* Метод обґрунтування конфігурації проектів збирально-транспортних комплексів
- Сидорчук О.В., Ратушний Р.Т., Сидорчук Л.Л.* Система знань з управління проектами
- Терейковська Л.О., Терейковський І.А.* Нейромережева модель розпізнавання фонем за допомогою експертних знань
- Терентєв О.О.* Інформаційні технології технічної експертизи системи діагностики технічного стану будівель
- Тесля Ю.М., Латишева Т.В.* Nadproject – матрична інформаційна технологія управління будівельними проектами і організаціями
- Тесля Ю.М., Рич М.І.* Модель оцінки успішності проекту на основі динамічних показників
- Федусенко О.В., Остапенко А.В.* Концептуальна модель адаптивної ON-LINE системи
- Фещур Р.В., Шишковський С. В., Якимів А. І.* Планування проактивного розвитку підприємств
- Цюцюра М.І.* Технологічні стандарти, як основа розробки відкритих систем в освіті
- Чернега Ю.С.* Управление процессами деятельности инженера охраны труда
- Шерстюк О.И.* Оценка ролевого взаимодействия в команде проекта
- Шинкаренко М.Ю., Тихонова О.О.* Сучасний спам та захист від нього
- Яцишин Ю.В.* Проектна діяльність і управління проектними знаннями

**Пленарне засідання**

УДК 005.8

Бушуев С.Д.

Д.т.н., профессор, заведующий кафедры управления проектами

*Киевский национальный университет строительства и архитектуры***СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ ТЕХНОЛОГИЙ****УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

Глобальный кризис и последующие системные кризисы в экономике Украины преподали много серьезных уроков, таких как неудачное осуществление ряда проектов, которые, несмотря на планирование и использование средств управления, не были привязаны к системам ценностей заинтересованных сторон их компетентности и ментальным пространствам организаций. Миссии проектов и их стратегии были недостаточно глубоко проработаны и оправданы с точки зрения стоимости жизненного цикла, а потому в ходе реализации программы (проекта) были обнаружены серьезные просчеты стратегического плана, вследствие чего достижение миссии оказалось невозможным.

Современные тенденции в развитии технологий управления проектами, которые будут рассмотрены в докладе, базируются на:

- переходе от «индустриальной экономики» к «экономике знаний» и требуют создания инструментов развития интеллектуального потенциала организаций. Конкурентоспособность организаций, результативность проектов и программ существенно зависят от способов накопления знаний в организации;

- развитии организационной платформы управления проектами и программами, базовым элементом которой является организационная компетентность, которая формирует ментальное пространство, формализует отношения между корпоративными стратегиями и программами/проектами, а также эффективно использует программы/проекты для создания корпоративных ценностей. Такие функции организационной платформы предполагают создание информационных структур и приобретение знаний, необходимых для реализации корпоративной стратегии через управление проектами и программами;

проекту, та їхнє чітке виконання поставлених завдань, особливо за умов виникнення НС, що створюють додаткові невизначеності при реалізації проектів, програм та портфелів проектів.

**Список літератури**

1. Бушуев С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами: моно- графия [Текст] : монография / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева, И. А. Бабаев, В. Б. Яковенко, Е. В. Гриша, С. В. Дзюба, А. С. Войтенко. – К. : Саммит-Книга, 2010. – 768 с.
2. Електронний ресурс: <http://www.undicz.mns.gov.ua/content/amkop.html>
3. Івануса, А. І. Підходи управління проектом безпечної евакуації людей на стадіонах в умовах надзвичайних ситуацій / А. І. Івануса, Ю. П. Рак // Східно-європейський журнал передових технологій. – 2013. – №1/10 (61). – Ч.3. – С. 145-147
4. Рач, В.А., Бурков, В.Н. "Методологические проблемы научной специальности управления проектами и программами на современном этапе развития. "Управління проектами та розвиток виробництва" 3 (2010): 50-54.

УДК 005.8

Рак Ю.П., Кобилкін Д.С.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

**МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМ РЕСУРСОМ ТА КОМУНІКАЦІЄЮ В ПРОЕКТАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ 112**

“Хто володіє інформацією, той володіє світом” В. Черчилль

Процес швидкого розвитку ІТ технологій у всіх сферах життєдіяльності людини викликає необхідність розробки методів та моделей компетентного та якісного управління інформаційним ресурсом та комунікаціями, як базової складової в проектах реалізації Системи 112. Управління інформаційним ресурсом та комунікаціями проекту Системи 112 - це складний процес опрацювання інформації в рамках взаємодії рятувальних підрозділів під час реагування, локалізації та ліквідації надзвичайних ситуацій (далі НС). Процес управління цим ресурсом є надзвичайно актуальним оскільки дозволяє вдосконалювати процес візуалізації інформації як у цифровому вигляді так і паперовому, систематизує процес обробки інформації та використовує міжнародні підходи та стандарти управління проектами та програмами. Управління інформаційним ресурсом та комунікації в проектах

реалізації Системи 112 передбачає процес управління етапами проекту реагування на надзвичайну ситуацію. Для якісного управління таким процесом представлена модель управління інформаційним ресурсом та комунікацією в проектах реалізації Системи 112 (див. рис. 1).



Рисунок 1 – Модель управління інформаційним ресурсом та комунікацією в проектах реалізації Системи 112

Модель представляє центр управління, як базу дослідження, та етапи проекту, як основні компоненти управління проектом, їх залежність та вплив оточення проекту. До етапів проекту віднесемо:

- етап отримання інформації про НС від потерпілого, проводиться комплексний збір інформації;
- етап обробки інформації операторами центру Системи 112, визначається геолокація НС, перевіряється правдивість виклику;
- етап реагування та виїзду підрозділу на місце НС;
- етап супроводу рятувального підрозділу та проведення розвідки;
- етап надання допомоги, прибуття на місце НС, локалізація, ліквідація НС;
- етап завершення виклику, визначення причин НС, повернення підрозділів в місце розташування.

Формалізовано управління інформацією проекту Системи 112 можна представити наступною залежністю (1):

$$УІРС = \langle E1, E2, E3, E4, E5, E6 \rangle, \quad (1)$$

де E1 – етап отримання інформації, E2 – етап обробки інформації, E3 – етап реагування, E4 – етап супроводу, E5 – етап надання допомоги, E6 – етап завершення виклику.

Окрім цього процес управління інформаційним ресурсом та комунікаціями супроводжується впливом оточення проекту, соціально-політичного становища в державі, терм-історичної складової, координації служб, турбулентного середовища.

Модель управління інформаційним ресурсом та комунікацією в проектах реалізації Системи 112 дозволяє формалізувати етапи реагування на НС, дослідити вплив оточення на проект та оптимізувати процес управління. Використання даної моделі підвищить якість управління інформаційним ресурсом та комунікаціями в проектах при оптимізації процесу реалізації проекту Системи 112 для умов України.

#### Список літератури

1. Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Управління ресурсами та гармонізації відносин для підвищення ефективності проектно-організаційно-технічних систем // РМ Київ 2014 “Розвиток компетентності організації в управлінні проектами, програмами та портфелями проектів” : зб. тез доповідей XI міжнар.конф. – Київ : КНУБА, 2014. – С. 169 – 170.

2. Рак Ю.П., Малець І.О., Кобилкін Д.С. Управління комунікаціями в проектах впровадження Системи 112 // XIII Міжнародний виставковий форум “Технології захисту - 2014” : матер. XVI всеукр. наук. – практ. конф. рятувальників. – Київ, 2014. – С. 249 – 251.

3. Бушуев С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами. / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, I.A Бабаев и др. – К.: «Саммит книг», 2010, - 768с.

УДК 005.8

Рак Ю.П., Сукач Р.Ю.

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

#### ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ОЦІНКИ РИЗИКІВ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ НА ОБ'ЄКТАХ ПІДВИЩЕНОЇ НЕБЕЗПЕКИ

Основною умовою ефективного управління ризиками є ідентифікація їх факторів, оцінка його величини та впровадження методології проектного-орієнтованого управління. Ідентифікація факторів ризику передбачає виявити джерела безпеки, передбачення перебігу подій та їх ранжувати на всіх стадіях реалізації проектів.

програм чи портфелів проектів. Оцінка ризику спирається на ймовірному підході що базується на статистичних даних про аварії та надзвичайні ситуації (НС) та пов'язані з ними збитки, а також полягає у вираженні умовної ймовірності настання небезпечної події та можливого збитку. Управління ризиком в проектах, програмах чи портфелях проектів проходить шляхом порівняння поточного ризику з прийнятним та вживання запобіжних заходів щодо зменшення ризику виникнення аварій на об'єктах підвищеної безпеки до прийняттого та економічного обгрунтованого рівня, виходячи із існуючих обмежень на ресурси та час.

Таким чином головною задачею управління ризикам є реалізація низки проектів програм чи портфелів проектів спрямованих на зниження різноманітних видів ризику та забезпечити процеси оптимального розподілу обмеженого матеріально і фінансових ресурсів.

Відповідно до закону України “Про об'єкти підвищеної безпеки” Міністерство промислової та соціальної політики України розробила методіку виявлення ризиків та їх прийнятних рівнів та декларування безпеки ОПН [1]. В основу даної методіки закладено використання ймовірнісних моделей та аналізу методу “дерева цілей” для оцінки ймовірності виникнення аварій, що дозволяє отримувати якісну оцінку та кількісне значення поточних ризиків.

Проведений аналіз запропонованої методіки показав, що вона хоча і передбачає застосування ймовірнісних моделей, проте містить типові вимоги до оцінки наслідків від мов та не містить вимоги стосовно опису моделі ОПН.

Крім вище вказаних переваг методіці мають місце наступні недоліки, зокрема:

- відсутній метод аналізу систем або посилання на його опис;
- відсутній метод для визначення ризику від декількох джерел безпеки, що містяться на даній території;
- неможливість виконання обчислень що до запобігання небезпечних подій;
- неможливість визначення ризиків та їх прийнятних рівнів для декларування безпеки об'єктів підвищеної безпеки тощо.

Інтенсивний розвиток методології проектно-орієнтованого управління та кібернетики ввели принципово важливі поняття які вказують на причинно-наслідковні чи обернені, де принциповими є взаємодії, механізм взаємозв'язки, завдяки яким у цілому, як у сукупності елементів, виникають властивості, які в окремих системах відсутні. Динаміка зміни в області забезпечення безпеки