

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



ХІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
«Управління проектами у розвитку суспільства»

Тема: «Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах  
нестабільного оточення»

м. Київ, 22 – 23 травня 2015 року

Тези доповідей

Київ 2015

УДК 658.589  
М 60

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: А.О.Білощицький  
Н.С. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Kiev'15»»

Видається в авторській редакції

М60 **Тези доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства».** Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 **Тезисы докладов XII международной конференции «Управление проектами в развитии общества».** Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680  
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69

УДК 658.589  
КНУБА, 2015

## Оглавление

Aghaee A. Druzhinin E.A. Chenarani A. Identifying key success factors of new products development and their relationships using fuzzy cognitive maps (fcms) methodology.....	12
Chenarani A., Druzhinin E.A., Aghaee A. Project uncertainty and risk management in unstable environment.....	13
Chernova Lyudmila S. Compromise between the active systems with distributed control .....	15
Chernova Lyubava.S. Project management in the unstable economic environment and crisis conditions .....	17
Reusch Peter J. A. On the role of project organization in project management standards and new approaches for project organization .....	19
Voznyi O.M., Kremenchuk O.V. Peculiarities of intercultural project communication with chinese partners.....	24
Азарова І.Б. Модель ціннісно-орієнтованого підходу до цілепокладання проекту.....	26
Анатольев А.А., Тесленко П.А. Проектная сущность процессов управления торговли валютными фьючерсами.....	28
Ачкасов И.А. Сбалансированное управление портфелями проектов снижения технологических (нормативных) потерь в электрических сетях в условиях турбулентности рынка .....	30
Балдук Г.П., Тесленко П.А., Балдук П.Г. Потенциал успешности решения как критерий принятия управленческих решений.....	31
Барская И.С., Тесленко П.А. Уточнение алгоритма распределения трудовых ресурсов ит-проекта.....	33
Барчанова Ю.С., Негри А.А., Колесникова Е.В. Упрощение структуры управления ит-проектами на основе закона дементри .....	35
Борулько И.О. Соотношение понятий «риск», «непрерывность», «неопределенность» и «устойчивость» в управлении проектами.....	37
Безуглый Д. Г. Аспекты стратегического управления проектами в условиях кризиса.....	39
Бирюков О.В. Использование оппортунистического подхода для управления проектами развития малого бизнеса в условиях нестабильного окружения.....	42
Березовецький С.А, Сидорчук О.В., Луб П.М. Узгодження технологічних систем у проектах збирання озимого ріпаку .....	44
Текиндаг Беркер Мерт Процессы разработки концепции проекта .....	46



Мельник А.В., Мандра А.В. Информационная поддержка управления проектами с использованием теории грубых множеств	177
Мионов О.В. Управління інформаційною системою розміщення наукових публікацій в мережі інтернет	179
Мельниченко О.І., Михальова О.Є. Основні критерії успішності команди екологічного проекту	180
Молоканова В.М. Еволюційний розвиток підприємства на основі ціннісно-орієнтованого управління	182
Москалюк А.Ю. Оценка результативности проекта охраны труда	185
Морозов В.В. Особливості реалізації програм розвитку галузей України на основі проектів міжнародного банку реконструкції та розвитку	187
Науменко Т.О. Стратегічні підходи в управлінні проектами розвитку рекреаційно-туристичного бізнесу в ландшафтних зонах України	189
Неизвестный С.И. Роль таксономии в развитии компетентности организации в управлении проектами	191
Новошацька Д.В. Основні причини проблем іт-проектів в Україні	192
Оберемок И.И., Оберемок Н.В. Использование планов-графиков проектов в процессе управления рисками компании	194
Овсієнко К.О., Євдокимова А.В. Діяльність start-up центрів, як спосіб реалізації студентських бізнес-ідей	195
Оганов А.В., Гогунский В.Д. Оптимизация бюджета портфеля проектов при внедрении офиса управления проектами предприятия	197
Олех Т.М., Колеснікова К.В. Попередня оцінка проектів	199
Оліфер О.В., Флис І.М. Корегування освоєного обсягу у проекті за інтенсивністю використання ресурсів	201
Онищенко І.І. Формальний підхід до управління ризиками іт-проекту	203
Онищенко А.М., Латишева Т.В., Коломієць А.С. Моделювання міжгалузевої взаємодії в умовах впровадження еколого-економічних проектів	205
Осауленко І.А. Проблеми збалансування портфеля проектів в контексті реалізації стратегії регіонального розвитку	206

Петренко В.О., Волюков Т.А. Обґрунтування актуальності впровадження управління проектами у сфері правоохоронної діяльності	208
Пилипенко А.И. Проектно-ориентированное управление дистанционным обучением: оппортунистический подход	210
Петренко В.О., Мазов М.М. Обґрунтування доцільності управління ризиками проектів розвитку технологій металургійного виробництва	212
Петренко Т.В. Синергетичний ефект компетентності в управлінні ризиками проектів державної реєстрації прав власності	214
Пономаренко Е.В. Технологии управления стратегическими проектами в условиях арктики	216
Придатко О.В. Особливості програми освітніх проектів	217
Приходько С.Б., Князь Н.В. Розробка рівняння нелінійної регресії тривалості виконання проектів підготовки жінок-боксерів до змагань	219
Прокопенко Т.О., Куліш В.І. Мультиагентний підхід до управління проектами в умовах невизначеності	221
Пугаченко Е.С., Антипова Е.А. Информационная технология анализа сложных организационных структур в проектах реструктуризации предприятий	222
Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Swot аналізу проекту реалізації системи 112 в умовах надзвичайних ситуацій	224
Рак Ю.П., Головатий Р.Р. Формування проектів методом візуалізації інформації для підвищення стану безпеки торговельно-розважальних центрів	226
Рак Ю.П., Бурак Н.Є. Інформаційні технології підтримки прийняття рішення в проектах ліквідації надзвичайної ситуації	228
Рач В.А. Становление и развитие управления проектами в Украине	230
Рудаков Д.Р., Тесленко П.А. Проектно-ориентированное управление пао "винницагаз"	232
Рудницький С.И. Метод определения стоимости процесса управления конфигурацией сложных проектов	233
Рич М.І., Тесля Ю.М. Модель оцінки доцільності та успішності проекту	235
Рябоконе Н.П., Рябоконе Б.А. Альтернативний менеджмент в управлінні проектами	236

Література:

1. Rak Y. Model of resource management in projects of the conditions improvement of implementation of System 112 / Y. Rak, D. Kobylkin. // Technology, Computer science, Safety Engineering: Scientific issues Jan Długosz University in Czestochowa. – 2014. – Tom №2. – P. 297–301.

2. Бушуев С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами. / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, I.A. Бабаев и др. – К.:«Саммит книга», 2010, - 768с.

3. Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Управління профілюванням місії проекту впровадження Системи 112 у регіональному вимірі // “Управління проектами: стан та перспективи”: матер. X ювілейної міжнар. наук. – практ. конф. – Миколаїв : МНУК, 2014. – С. 236 – 238.

УДК 005.8

Рак Ю.П., Головатий Р.Р.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

### ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТІВ МЕТОДОМ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ СТАНУ БЕЗПЕКИ ТОРГОВО-РОЗВАЖАЛЬНИХ ЦЕНТРІВ

За сучасних швидких темпів індустріалізації міст України виникає потреба у підвищенні рівня безпеки об'єктів з масовим перебуванням людей. Особливу увагу при реалізації проектів безпечної експлуатації варто приділити торгово-розважальним центрам (далі ТРЦ). В останні роки набувають значної популярності великі торговельні комплекси, які розраховані на одночасне перебування великої кількості відвідувачів, мають складну та водночас оригінальну структуру будівельно-конструкторських рішень.

Прагнучи мінімізувати негативний вплив зовнішніх вражаючих факторів на середовище експлуатації ТРЦ, знизити рівень загрози виникнення НС та контролювати їхній тиск на систему функціонування комплексу, необхідно реалізувати ряд проектів та програм у сфері цивільного захисту, що своєчасно попередять виникнення несприятливого стану функціонування торгово-розважальної споруди. Зокрема існує проблема реалізації проектів аналізу стану та реагування на виникнення НС в об'єктах з масовим перебуванням людей. [1]

Одним з перспективних напрямів для зменшення кількості

виникнення надзвичайних ситуацій, на території ТРЦ, та мінімізації часу реагування на них підрозділами державних служб реагування в створення системи на основі оперативного центру обробки інформації (див. рис. 1). Дана система здійснює аналіз та обробку вхідних даних ( $X_i$ ), що надходять з засобів візуального та звукового оповіщення. Після опрацювання сигналу в оперативному центрі обробки інформації (ОЦОІ), оператор перенаправляє повідомлення в службу безпеки (СБ) ТРЦ. Працівники СБ ТРЦ, на основі отриманої інформації та особистого досвіду відправляють сигнали про необхідність отримання допомоги в органи і підрозділи державних служб реагування ( $Y_i$ ).

Успішна реалізація даної концептуальної моделі, забезпечується шляхом компетентності дій усіх учасників проекту безпечної експлуатації ТРЦ та встановленню причинно-наслідкових зв'язків в структурі управління ОЦОІ [2].

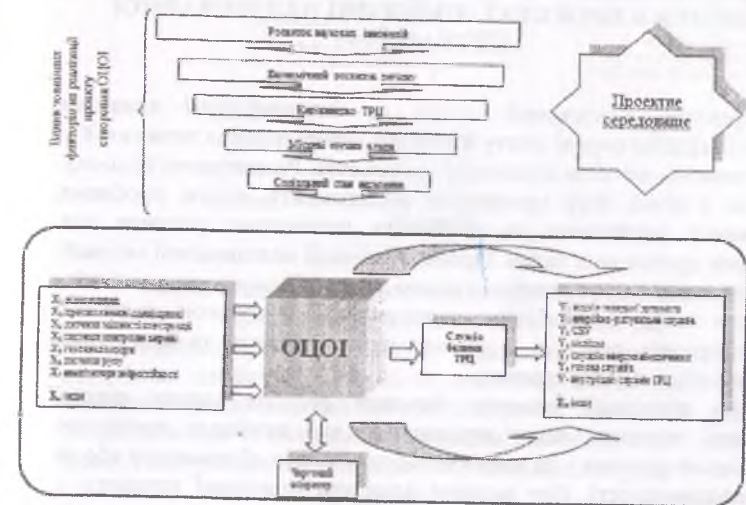


Рис.1 Модель проектного середовища безпечної експлуатації, на основі оперативного центру обробки інформації на території ТРЦ

Представлена модель (див. Рис. 1) дозволяє забезпечити візуалізацію як вхідної так і вихідної інформації на паперових та електронних носіях з метою подальшого глибинного аналізу.

Література:

1. Холщевников В.В., Самошин Д.А. Проблемы обеспечения пожарной безопасности людей с ограниченными возможностями в



зданнях с их массовым пребыванием. // Пожаровзрывобезопасность, 2014, № 8, с. 34-49.

2. Рак Ю.П. Проектування систем автоматизації відбору інформації при проектно-орієнтованому управлінні / Ю.П. Рак, О. Б. Зачко, О. Ю. Микитів, // Вісник Східно-національного університету імені Володимира Даля. – 2011. – №3(157). Частина 2. – 106-110

УДК 005.8+004.89

Рак Ю.П., Бурак Н.Є.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

### ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ В ПРОЕКТАХ ЛІКВІДАЦІЇ НАДЗВИЧАЙНОЇ СИТУАЦІЇ

Проектно-орієнтований підхід до інтенсифікації динаміки розвитку держави сприяє росту вагомості інформаційних технологій у повсякденному житті та діяльності суспільства. Розглядаючи будь-яку ситуацію з точки зору проектного менеджменту, постає проблема ефективного управління та прийняття оптимально рішення для вирішення прикладних задач. Процес ліквідації надзвичайної ситуації (НС) теж є окремим проектом, метою якого є мінімізація наслідків, рятування життя та запобігання повторення за допомогою людських та матеріальних ресурсів з мінімальними втратами та заподіяння шкоди оточуючому середовищу.

При реалізації проекту ліквідації НС на певних етапах виникають моменти, коли керівнику важко прийняти правильне управлінське рішення у зв'язку з швидкозмінними обставинами або за умов невизначеності. Для надання йому кваліфікованої допомоги у таких ситуаціях розробляються системи оперативної підтримки прийняття рішень – інформаційні системи, які максимально пристосовані до розв'язання задач ефективного управління діяльністю проектних менеджерів у сфері цивільного. Дані системи є незамінним інструментарієм у допомозі керівнику ліквідації НС, який сприяє прийняттю обґрунтованих, ефективних та, головне, своєчасних управлінських рішень. На сьогоднішній день в Україні впроваджена система такого типу – Урядова інформаційно-аналітична система з надзвичайних ситуацій (УІАС НС), яка функціонує на чотирьох рівнях – урядовий (Кабінет міністрів України, Державна служба України з надзвичайних ситуацій), відомчий (Міністерства і відомства, які пов'язані з запобіганням та захистом населення і

території від надзвичайних ситуацій), територіальний (Головні управління, управління, підпорядковані обласні, міські, районні відділи та підрозділи ДСНС) та об'єктовий (об'єктові підрозділи ДСНС та ЦЗ). Однак при ліквідації НС доступ до такої системи є обмеженим або взагалі не можливий у зв'язку з відсутністю мобільних портативних засобів взаємодії.

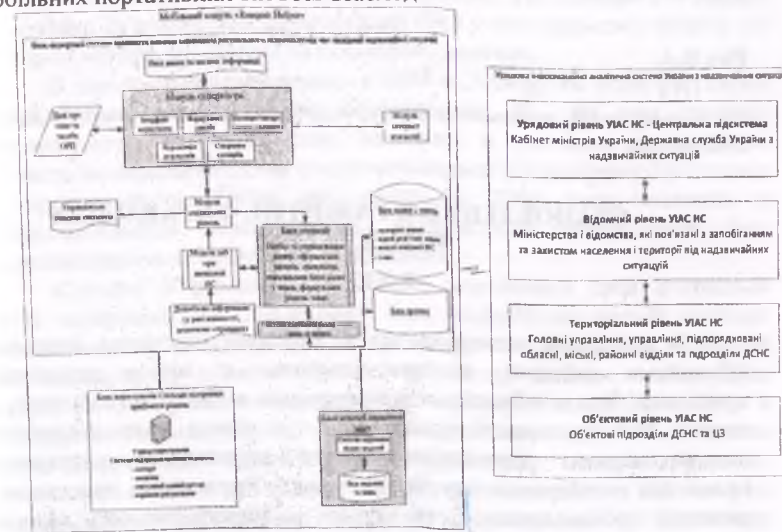


Рис. 1. Модель-схема взаємодії експертної системи підтримки прийняття рішень із системою УІАС НС

Запропонована на рис. 1 модель-схема взаємодії системи підтримки прийняття рішень із системою УІАС НС сприятиме висококваліфікованій аналітичній підтримці прийняття рішень на основі новітніх ІТ-технологій з можливістю віддаленого доступу до даних з використанням мобільних портативних модулів.

#### СПИСОК ЛІТКРАТУРИ

1. Бушуєв С. Д. Управление проектами: основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева. – К. : ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
2. Рак Ю. П. Впровадження інформаційних технологій при підготовці фахівців у сфері цивільного захисту / Ю. П. Рак, О. Б. Зачко // Пожежна безпека – 2007 : матер. міжнар. наук.-практ. конф. – Черкаси : АПБ ім. Героїв Чорнобиля, 2007. – С. 114-115.
3. Бурак Н.Є. Модель проектно-інформаційного середовища покращення підготовки рятувальника в ментальному просторі ІТ-