

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ



## ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

XVIII Міжнародна  
науково-практична конференція  
молодих вчених, курсантів та студентів

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ



Львів-2023



МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ  
УКРАЇНСЬКОЮ, АНГЛІЙСЬКОЮ,  
ПОЛЬСЬКОЮ МОВАМИ

## ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

*XVIII Міжнародної науково-практичної  
конференції молодих вчених, курсантів та  
студентів*

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

*Львів – 2023*

### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

- Голова:** **Василь ПОПОВИЧ** – т.в.о. проректора з науково-дослідної роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, доктор технічних наук, професор;
- Заступники голови:** **Сергій СМЕЛЬЯНЕНКО** – начальник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., ст. досл., ЛДУ БЖД;  
**Василь КАРАБИН** – д.т.н., доцент, начальник Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, ЛДУ БЖД;  
**Андрій ЛІНН** – к.т.н., доцент, начальник Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;  
**Ольга МЕНЬШИКОВА** – к.ф.-м.н., доцент, заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, ЛДУ БЖД;
- Члени наукового комітету:** **Henryk POLCIK** – PhD, SEW, Cracow, Poland;  
**Rafal MATUSZKIEWICZ** – MSFS, Warsaw, Poland;  
**Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Oliver WICHE** – PhD, TUBAF, Freiberg, Germany ;  
**Izabella GRABOWSKA-LEPCZAK** – PhD, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Dariusz SKALSKI** – Doctor of Sciences, Professor, UPES, Gdansk, Poland;  
**Jerzy TELAK** – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;  
**Ausra MAZEIKIENE** – Doctor of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Environmental Protection and Water Engineering, VGTU;  
**Юрій СТАРОДУБ** – д.ф.-м.н., професор, професор відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ** – к.і.н., доцент, учений секретар Університету, ЛДУ БЖД;
- Члени оргкомітету:** **Юрій РУДИК** – д.т.н., доцент, головний науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Ярослав КИРИЛІВ** – к.т.н., с.н.с., старший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Іван ПАСНАК** – к.т.н., доцент, заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;  
**Ірина БАБІЙ** – к.пед.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, ЛДУ БЖД;  
**Тарас БОЙКО** – к.т.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Олег СТОКАЛЮК** – к.т.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Тетяна ВОЙТОВИЧ** – доктор філософії (PhD), науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;

**Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ** – к.т.н., начальник докторантури, ад'юнктури, ЛДУ БЖД;

**Роман ЯКОВЧУК** – д.т.н., доцент, начальник кафедри цивільного захисту та комп'ютерного моделювання екогеофізичних процесів, ЛДУ БЖД;

**Олег ПАЗЕН** – к.т.н., начальник кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики, ЛДУ БЖД;

**Андрій САМІЛЮ** – к.ю.н., доцент, т.в.о. начальника кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Андрій КУЗИК** – д.с.-г.н., професор, завідувач кафедри екологічної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Євген МАРТИН** – д.т.н., професор, професор кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій, ЛДУ БЖД;

**Олег ЗАЧКО** – д.т.н., професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Андрій ЦЮПРИК** – д.пед.н., доцент, завідувач кафедри соціальної роботи, управління та суспільних наук, ЛДУ БЖД;

**Олександр МІРУС** – к.т.н., доцент, завідувач кафедри промислової безпеки та охорони праці, ЛДУ БЖД;

**Дмитро КОБИЛКІН** – к.т.н., голова ради молодих вчених Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, ЛДУ БЖД;

**Андрій ГАВРИСЬ** – к.т.н., доцент, старший викладач кафедри цивільного захисту та комп'ютерного моделювання екогеофізичних процесів, ЛДУ БЖД;

**Ірина КОЧМАР** – викладач кафедри екологічної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Назар БУРАК** – к.т.н., доцент, доцент кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій, ЛДУ БЖД;

**Олег КОВАЛЬЧУК** – ад'юнкт кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Володимир МИРОШКИН** – ад'юнкт кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики, ЛДУ БЖД;

**Оксана СТЕЛЬМАХ** – к.психол.н., доцент, заступник начальника кафедри практичної психології та педагогіки, ЛДУ БЖД;

**Володимир МАРІЧ** – к.т.н., старший викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці, ЛДУ БЖД;

**ОРГАНІЗАТОР  
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет  
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,  
комп'ютерна верстка**

Войтович Т.М.

**Друк на різнографі**

Петролюк Н.І.

**Відповідальний за друк**

Петролюк Н.І.

**АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:**

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,  
м. Львів, 79007

**Контактні телефони:**

(032) 233-24-79,  
тел/факс 233-00-88

**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності:** Зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. – Львів: ЛДУ БЖД, 2023. – 546 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів «**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності**».

**Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:**

- Цивільна безпека.
- Пожежна та техногенна безпека.
- Організаційно-правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності.
- Організація проведення аварійно-рятувальних робіт та гасіння пожеж.
- Інформаційні технології у безпеці життєдіяльності.
- Управління проектами та програмами у безпеці життєдіяльності.
- Промислова безпека та охорона праці.
- Природничо-наукові та екологічні аспекти безпеки життєдіяльності.
- Соціальні, психолого-педагогічні аспекти та гуманітарні засади безпеки життєдіяльності.

© ЛДУ БЖД, 2023

Здано в набір 06.03.2023. Підписано до друку  
28.04.2023. Формат 60x84<sup>1/3</sup>. Папір офсетний.

Ум. друк. арк. 31,86.

Гарнітура Times New Roman.

Друк на різнографі. Наклад: 100 прим.

**Друк:** ЛДУ БЖД

вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.

ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передруковуванні матеріалів посилання на збірник обов'язкове.



MATERIALS ARE PRINTED IN  
UKRAINIAN, ENGLISH AND  
POLISH LANGUAGES

## COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

*XVIII International Scientific and Practical  
Conference of young scientists, cadets  
and students*

## PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE SECURITY SYSTEM LIFE ACTIVITIES

*Lviv – 2023*

### EDITORIAL BOARD:

- Chairman:** **Vasyl POPOVYCH** – Acting Vice-Rector for Research LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;
- Deputy Chairman:** **Serhiy YEMELIANENKO** – Head of the Department of Organization of Research Activities LSU LS, PhD, Senior Researcher;  
**Vasyl KARABYN** – Head of the Institute of Psychology and Social Security, LSULS, D.Sc., Associate Professor;  
**Andriy LYN** – Head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;  
**Olha MENSHYKOVA** – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;
- Members of the scientific committee:** **Henryk POLCIK** – PhD, SEW, Cracow, Poland;  
**Rafal MATUSZKIEWICZ** – MSFS, Warsaw, Poland;  
**Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Oliver WICHE** – PhD, TUBAF, Freiberg, Germany ;  
**Izabella GRABOWSKA-LEPCZAK** – PhD, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Dariusz SKALSKI** – Doctor of Sciences, Professor, UPES, Gdansk, Poland;  
**Jerzy TELAK** – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;  
**Ausra MAZEIKIENE** – Doctor of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Environmental Protection and Water Engineering, VGTU;  
**Yuriy STARODUB** – Professor of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, D.Sc., Professor;  
**Roman LAVRETSKY** – Academic Secretary of the University, LSULS, PhD, Associate Professor;
- Members of the organizing committee:** **Yuriy RUDYK** – Chief Researcher of the Department of Organization of Research Activities, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor;  
**Yaroslav KYRYLIV** – Senior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, PhD, Senior Researcher;  
**Ivan PASNAK** – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;  
**Iryna BABII** – Deputy-head of the Institute of Psychology and Social Protection, LSULS, PhD;  
**Taras BOYKO** – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD;

**Oleg STOKALYUK** – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD;

**Tetiana VOITOVYCH** – Researcher of the Department of Organization of Research Activities, LSU LS, PhD;

**Iopii KOPYSTYNSKYI** – Head of the Department of Postgraduate and Postdoctoral Studies, LSULS, PhD;

**Roman YAKOVCHUK** - Head of the Department of Civil Protection and Computer Modeling Ecology-Geophysical Processes, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor;

**Oleh PAZEN** – Head of the Department of Supervision and Fire Automation, LSULS, PhD;

**Andrii SAMILO** – Acting Head of Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Andrii KUZYK** – Head of Department of Environmental Safety, LSULS, Doctor of Agricultural Sciences, Professor;

**Yevhen MARTYN** – Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;

**Oleh ZACHKO** – Professor of the Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;

**Andrii TSIUPRYK** – Head of Department of Social Work, Management and Social Sciences, LSULS, Doctor of Pedagogy Sciences Associate Professor;

**Oleksandr MIRUS** – Head of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Dmytro KOBYLKIN** – Chairman of the Council of Young Scientists of the University, LSULS, PhD;

**Andrii HAVRYS** - Senior Lecturer of the Department of Civil Protection and Computer Modeling Ecology-Geophysical Processes, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Iryna KOCHMAR** – lecturer of the Department of Environmental Safety, LSULS;

**Nazarii BURAK** – Associate Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Oleh KOVALCHUK** – Postgraduate Student of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS;

**Volodymyr MYROSHKYN** - Postgraduate Student of the Department of Supervision and Fire Automation, LSULS;

**Oksana Stelmakh** – Deputy-head of the Department of Practical Psychology and Pedagogy, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Volodymyr MARYCH** – Senior Lecturer of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD;

**ORGANIZER  
AND PUBLISHER**

Lviv State University of Life Safety

**Technical editor,  
Computer typesetting**

Voitovych T.M.

**Printing on a risograph**

Petrolyuk N.I.

**Responsible for printing**

Petrolyuk N.I.

**EDITORIAL OFFICE**

**ADDRESS:**

LSU LS, Kleparivska Street, 35  
Lviv city, 79007

**Contact telephones:**

(032) 233-24-79,  
233-00-88

**Problems and prospects for the Development of the security system life activities:** Collection of scientific papers XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students. – Lviv: LSU LS, 2023. – 546 p.

The collection is based on scientific materials of XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students **"Problems and Prospects for the Development of Life Safety System"**.

**The collection contains materials from the following thematic sections:**

- Civil security.
- Fire and technological safety.
- Organisational and legal aspects of ensuring life safety.
- Organisation of emergency rescue operations and fire extinguishing.
- Information technologies in life safety.
- Project and program management in life safety.
- Industrial safety and labour protection.
- Natural-scientific and ecological aspects of life safety.
- Social, psychological and pedagogical aspects and humanitarian principles of life safety.

© LSU LS, 2023

Sent to the set on 06.03.2023. Signed to print 28.04.2023. Format 60x841/3. Offset paper.

Conditional printing of sheets. 31,86.

Headset Times New Roman.

Printing on a risograph. Circulation: 100 copies.

Printing: LSU LS

Kleparivska Street, 35, Lviv city, 79007.

ldubzh.lviv@dns.gov.ua

For the accuracy of the facts, economic, statistical and other data and to use information that is not recommended for open publications the authors of the published materials are responsible. When reprinting materials reference to the collection is required.

УДК 005.8

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ  
У СФЕРІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ***Ростислав Грунт***Д.С. Кобилкін**, кандидат технічних наук**Львівський державний університет безпеки життєдіяльності**

Описані аспекти управління проєктами та програмами у безпеці життєдіяльності, що дозволяють забезпечити високу рівень безпеки та захисту життя і здоров'я людей.

**Ключові слова:** проєкт, безпека, життя, ризики.

**MANAGEMENT OF PROJECTS AND PROGRAMS  
IN THE FIELD OF LIFE SAFETY***Rostyslav Grunt***D.S. Kobylkin**, Candidate of Technical Sciences**Lviv State University of Life Safety**

Aspects of project and program management in life safety are described, allowing to ensure a high level of safety and protection of life and health of people.

**Keywords:** project, safety, life, risks.

Управління проєктами – це процес планування, виконання та контролю за проєктом з метою досягнення його цілей в рамках встановленого бюджету та графіку. Управління проєктами включає керування ресурсами, виконання завдань, забезпечення якості, звітність та комунікацію зі стейкхолдерами.

Проєкт – це процес із визначеним початком і завершенням, зазвичай прив'язаним до дати, але також прив'язаний фінансово або до результатів, спрямований на досягнення унікальних цілей і завдань, як правило, для внесення корисних змін або створення додаткової вартості. Тимчасовий характер проєкту відрізняється від бізнесу (процесу), який є повторюваною, постійною або напівпостійною діяльністю у виробництві продукту чи послуги. На практиці керування двома вищезазначеними системами часто відрізняється, що вимагає розвитку різних технічних навичок і використання їх розподіленого керування.

Основні етапи управління проєктами:

1. Ініціювання проєкту: визначення проблеми, яку необхідно вирішити, та визначення цілей проєкту;

2. Планування проєкту: розробка детального плану дій, включаючи визначення обсягу робіт, графіка виконання, бюджету, ресурсів та ризиків;



3. Виконання проєкту: виконання планувальних дій та виконання завдань згідно з графіком;

4. Моніторинг та контроль: стеження за ходом проєкту та виявлення будь-яких відхилень від плану, корекція плану, якщо необхідно;

5. Завершення проєкту: закінчення проєкту та оцінка його результатів.

Управління проєктами може використовуватись у різних галузях, включаючи будівництво, ІТ, маркетинг, фінанси та інші.

Безпека життєдіяльності - це комплекс заходів, спрямованих на захист людей від ризиків, пов'язаних з їхнім життям та здоров'ям. Це охоплює такі аспекти, як безпека на робочому місці, безпека на дорогах, безпека вдома, безпека під час розваг та відпочинку, безпека від природних катастроф, забруднення навколишнього середовища та інших ризиків, що можуть виникнути у повсякденному житті.

Метою безпеки життєдіяльності є запобігання небезпекам та мінімізація їхніх наслідків. Це може бути досягнуто за допомогою правильного планування та виконання процедур безпеки, розвитку технічних засобів безпеки, навчання людей правилам поведінки в різних ситуаціях та своєчасного реагування на небезпечні ситуації. Безпека життєдіяльності є важливим аспектом підтримання як фізичного, так і психологічного здоров'я людей.

Загальний контекст безпеки життєдіяльності передбачає запобігання нещасним випадкам та катастрофам, збереження здоров'я та життя людей, захист від шкідливих впливів навколишнього середовища. У цьому контексті управління проєктами та програмами є важливою складовою ефективного функціонування будь-якої організації або суспільства в цілому.

Один з ключових аспектів безпеки життєдіяльності - це управління ризиками. Для ефективного управління ризиками необхідно використовувати систематичний підхід, аналізувати ризики та приймати вчасні заходи для їх зменшення або уникнення.

Управління проєктами та програмами у безпеці життєдіяльності є важливою складовою ефективного функціонування будь-якої організації або суспільства в цілому. Для досягнення успіху в цій галузі необхідно мати певні знання та навички, а також використовувати ефективні методики та підходи. Деякі можливі тези на цю тему:

1. Управління ризиками є важливою складовою безпеки життєдіяльності. Для ефективного управління ризиками необхідно використовувати систематичний підхід, аналізувати ризики та приймати вчасні заходи для їх зменшення або уникнення;

2. Управління проєктами є ефективним інструментом для досягнення цілей безпеки життєдіяльності. Воно дозволяє створити план дій з чітко визначеними завданнями, термінами та відповідальністю за їх виконання, що забезпечує контроль над процесом та результатами;

3. Управління програмами є важливим для забезпечення безпеки життєдіяльності в широкому сенсі. Це означає, що необхідно координувати дії різних проєктів та ініціатив з метою досягнення загальних цілей безпеки;

4. Використання сучасних інформаційних технологій є важливим для ефективного управління проєктами та програмами у безпечі життєдіяльності. Це дозволяє підвищити ефективність та точність планування, зменшити ризики та підвищити рівень контролю за процесом;

5. Комунікація та співпраця між всіма зацікавленими сторонами є ключовим фактором.

Управління ризиками – це процес ідентифікації, аналізу, оцінки, контролю та мінімізації можливих негативних наслідків, які можуть виникнути в результаті певної діяльності або рішення.

Управління ризиками відноситься до різноманітних галузей, таких як фінанси, бізнес, проєкти, медицина, технології тощо. Для того, щоб успішно керувати ризиками, необхідно визначити потенційні ризики та знайти шляхи зменшення їх впливу на певну діяльність.

Основні етапи управління ризиками включають:

1. Ідентифікація ризиків – визначення потенційних небажаних наслідків.

2. Аналіз ризиків – оцінка ймовірності виникнення ризиків та їх впливу на діяльність.

3. Визначення стратегії управління ризиками - розроблення плану дій для зменшення ризиків.

4. Реалізація стратегії управління ризиками - виконання запланованих дій для зменшення ризиків.

5. Контроль та моніторинг – відстеження результатів та оцінка ефективності вжитих заходів.

Управління ризиками може допомогти знизити втрати та збільшити шанси на успіх в будь-якій діяльності, де існують потенційні ризики.

### **Література**

1. Бакуменко В. Управління проєктами // Політична енциклопедія. Редкол.: Ю. Левенець (голова), Ю. Шаповал (заст. голови) та ін. – К.:Парламентське видавництво, 2011. – с.738.

2. Зачко О. Б., Кобилкін Д. С., Головатий Р. Р. Моделі управління безпекою інфраструктурних проєктів на стадії планування. Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. Х.: НТУ «ХПІ», 2019. № 2 (1327). С. 43–49.

3. Рак Ю. П. Управління ресурсами та гармонізації відносин для підвищення ефективності проєктно-організаційно-технічних систем / Ю. П. Рак, Д. С. Кобилкін // РМ Kiev 2014 “Розвиток компетентності організації в

управлінні проектами, програмами та портфелями проектів”: зб. тез доповідей XI Міжнар. конф. – Київ: КНУБА, 2014. – С. 169 – 171.

### **References**

1. Vakumenko V. Project management // Political encyclopedia. Editorial staff: Yu. Levenets (head), Yu. Shapoval (deputy head) and others. – К.: Parliament publishing house, 2011. – p. 738.

2. Zachko O.B., Kobylkin D.S., Holovatyy R.R. Safety management models of infrastructure projects at the planning stage. Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, management of portfolios, programs and projects. Kh.: NTU "KhPI", 2019. No. 2 (1327). P. 43–49.

3. Rak Yu.P. Resource management and harmonization of relations to increase the efficiency of project-organizational-technical systems / Yu.P. Rak, D.S. Kobylkin // PM Kiev 2014 "Development of organizational competence in project, program and project portfolio management ": coll. abstracts of reports XI International conf. – Kyiv: KNUBA, 2014. – P. 169 – 171.

<b>Василь Демчина, ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БЕЗПЕКОВИХ МЕТОДІВ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ.....</b>	<b>396</b>
<b>Олексій Рижков, Д.С. Кобилкін, РОЗУМНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ПОЛІПШЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ У БЕЗПЕЦІ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>400</b>
<b>Лілія Варунок, Л.А. Перетятко, СВІТОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЕКТІ.....</b>	<b>404</b>
<b>Андрій Шульган, Д.С. Кобилкін, СТРАТЕГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В КОМАНДАХ ПРОЕКТУ .....</b>	<b>408</b>
<b>Гордій Матусевич, Л.Я. Балаши, СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЗАСІБ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....</b>	<b>412</b>
<b>Богдан Білик, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ.....</b>	<b>416</b>
<b>Ростислав Грунт, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>420</b>
<b>Лілія Грех, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</b>	<b>424</b>
<b>Станіслав Михайленко, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА ЗМІНАМИ ПРОЦЕСІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>427</b>

**Секція 7 / Section 7**

---

**ПРОМИСЛОВА БЕЗПЕКА ТА ОХОРОНА ПРАЦІ**

<b>Вікторія Барчишин, Назар Аніпчук, О.В. Станіславчук, АНАЛІЗ УМОВ ПРАЦІ АВТОСЛЮСАРІВ АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>433</b>
--	------------