

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

---

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО  
ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**



*МАТЕРІАЛИ VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ І  
МОЛОДИХ УЧЕНИХ*

**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ:  
ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА.  
ПОСТВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ**

16-17 листопада 2023 року

Харків – 2023

УДК 378 (06)

П27

*Редакційна колегія:* Сухонос М. К., д-р техн. наук, проф., проректор з наукової роботи ХНУМГ ім. О. М. Бекетова; Старостіна А. Ю., канд. техн. наук, проф., начальник науково-дослідної частини ХНУМГ ім. О. М. Бекетова; Вершиніна Д. М., д-р філософії, голова ради молодих учених ХНУМГ ім. О. М. Бекетова; Говорова К. В., аспірант ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

**Перспективи розвитку територій: теорія і практика. поствоєнне відновлення:** матеріали VII міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, Харків, 16–17 листопада 2023 р. / Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, Рада молодих вчених при МОН України, Рада молодих вчених при Харківській обласній військовій адміністрації, Varna free university «Chernorizets hrabar», Slovak technical university in Bratislava, Czestochowa university of technology, Одеський національний економічний університет [та ін.] – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023 – 580 с.

Розглядаються проблемні аспекти розвитку територій та актуальні шляхи їх вирішення. Освітлюються актуальні питання поствоєнного відновлення, міського та регіонального розвитку у системі державного управління та місцевого самоврядування; економічні, інформаційні, екологічні та соціальні аспекти розвитку територій; сучасні напрями розвитку архітектури та містобудування; альтернативні джерела енергії; транспортні системи та технології; управління проектами та програмами розвитку територій.

УДК 378 (06)

© Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова, 2023

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

### Голова:

**Бабаєв В. М.** д-р наук з держ. упр., проф., ректор ХНУМГ імені О. М. Бекетова

### Заступники голови :

**Сухонос М. К.** д-р техн. наук, проф., проректор з наукової роботи ХНУМГ ім. О.М.Бекетова

**Старостіна А. Ю.** канд. техн. наук, доц., начальник науково-дослідної частини ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

**Вершиніна Д. М.** д-р філософії, голова Ради молодих вчених ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

### Склад оргкомітету:

**Ващук Олеся Петрівна** – д. ю. н., доц., професор кафедри криміналістики Національного університету «Одеська юридична академія» Голова ради молодих учених при МОН України

**Tibor Schlosser** – PhD, Associate Professor, Head of Transport Engineering and Traffic department, Slovak Technical University in Bratislava

**Paula Bajdor** – PhD, Associate Professor, Faculty of Management, Czestochowa University of Technology, Czestochowa, Poland

**Rositsa Petkova-Slipets** – PhD, Dean of the Faculty of Architecture, Varna Free University “Chernorizets Hrabar“, Bulgaria

**Харченко Віктор Федорович** – д. т. н., проф., директор Навчально-наукового інституту підготовки кадрів вищої кваліфікації ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

**Мандич Олександра Валеріївна** – д.е.н., проф., голова Ради молодих учених при ХОВА

**Кулікова Єлизавета Олександрівна** – голова Ради молодих вчених ОНЕУ

**Радзінська Юлія Борисівна** – к. т. н., доц., ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

**МЕТОДИКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСКОРДОННИМИ ПРОЄКТАМИ  
РОЗВИТКУ ПРИКОРДОННИХ ТЕРИТОРІЙ**

**Х.І. Авдєєва**, аспірант кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту; 1 курс, спеціальність 073 «Менеджмент»

**Д.С. Кобилкін**, к.т.н., доцент кафедри

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Транскордонне співробітництво - спільні дії, спрямовані на встановлення і поглиблення економічних, соціальних, наукових, технологічних, екологічних, культурних і інших відносин між суб'єктами і учасниками таких відносин в Україні і відповідними суб'єктами і учасниками таких відносин із сусідніх держав у межах компетенції, визначеної їх національним законодавством [1].

Транскордонне співробітництво дозволяє поглибити європейську інтеграцію регіонів та є важливим інструментом регіональної політики Європейського Союзу (ЄС), в основі розвитку якої переважно є різноманітні фінансові ініціативи, що реалізуються у формі транскордонних проєктів.

Метою проведення дослідження є висвітлення основних методик управління проектами транскордонного співробітництва, які б дозволили оптимально якісно використовувати фінансові інструменти для розвитку територій, зокрема, прикордонних регіонів.

Перед початком реалізації будь-якого проєкту, одним з перших кроків має бути визначення методики, яка б дозволила отримати найбільш ефективний результат від реалізації проєкту. Методика – це поняття, що досить широко трактується. В даному контексті методика – набір правил, які описують, як виконувати певну діяльність [2]. Впродовж років у світі реалізовувалися проєкти в різних галузях діяльності, і як наслідок виникла потреба в тому, щоб ці цінні знання були певним чином організовані.

У США був заснований Інститут управління проектами (Project Management Institute, PMI). Його першочерговим завданням став збір та аналіз досвіду з метою поширення методів реалізації проєктів. Згодом було розроблено набір правил управління проектами, які увійшли до довідника з управління проектами PMBoK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge). У Великобританії розробили методологію Prince (Projects In a Controlled Environment), заснована на принципах, що містяться в PROMPT (Project Resource Organisation Management Planning Technique). Згодом з'явилася оновлена версія зазначеної методології, яка отримала назву Prince2 [3].

Транскордонні проекти, які реалізуються у прикордонних регіонах, фінансуються здебільшого за рахунок коштів ЄС, тому існує доцільність проаналізувати найбільш поширені методики при їх реалізації.

PM<sup>2</sup> (Project Management Methodology) - це методологія управління проектами, розроблена Європейською Комісією у 2021 році та відкрита у своєму використанні для всіх. Основною метою цієї методології є надання можливості менеджерам проектів пропонувати рішення та переваги для своїх організацій шляхом ефективного управління всім життєвим циклом своїх проектів.

PM<sup>2</sup> включає в себе елементи з широкого спектру найкращих світових практик управління проектами. Вона була схвалена як офіційна методологія управління проектами багатьма установами ЄС. PM<sup>2</sup> також підтримується як ініціатива програми «Цифрова Європа» (Digital Europe Programme), щоб наблизити методологію PM<sup>2</sup> та її переваги до більш широкого кола зацікавлених сторін та спільноти користувачів. PM<sup>2</sup> включає в себе елементи з найкращих світових практик управління проектами, зафіксованих у стандартах та методологіях.

Методологія PM<sup>2</sup> передбачає: структуру управління проектом, інструкції з управління процесами, шаблони документів, настанови щодо використання документів, набір ефективних способів мислення.

PM<sup>2</sup> підвищує ефективність управління проектами за рахунок: покращення комунікації та поширення інформації, чіткого визначення очікувань на якомога більш ранній стадії життєвого циклу проекту, визначення життєвого циклу проекту (від ініціації до завершення), надання методичних рекомендацій щодо планування проекту, впровадження заходів з моніторингу та контролю, пропонує заходи та результати з управління (плани, наради, прийняття рішень), посилення на гнучкі практики (Agile PM<sup>2</sup>) [4].

Зазначу, що Європейський Союз не нав'язує використання конкретної методики опрацювання та управління проектом, тому кожна організація може використовувати у реалізацію комфортну для неї методологію. Але не варто забувати, що в процесі європейської інтеграції нашої держави варто брати до уваги ті основні засади та базові принципи, які використовуються європейськими країнами, й показали довготривалий та стійкий результат.

Використання ефективних методик управління проектами транскордонного співробітництва дасть можливість більш якісно та результативно використовувати проектну діяльність для розвитку прикордонних територій, в тому числі й в сфері безпеки, попередження виникнення надзвичайних ситуацій та швидкого реагування на них.

#### Література

1. Про транскордонне співробітництво : Закон України від 24.06.2004 р. № 1861-IV : станом на 11 жовт. 2018 р.  
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-15#Text>.
2. Metodyki w zarządzaniu projektami. goProjekt - System zarządzania projektami. URL: [https://goprojekt.pl/baza\\_wiedzy/strona/metodyki\\_w\\_zarządzaniu/](https://goprojekt.pl/baza_wiedzy/strona/metodyki_w_zarządzaniu/).

3. Сидорук М. Вибрані методики управління транскордонними проєктами як перспектива функціонування метрополійних міст західних областей України. Соц.-ек. проблеми суч. періоду України. 2013. Вип. 2(100). С. 241–242.
4. PM<sup>2</sup> Project Management Methodology Guide 3.0.1. [https://commission.europa.eu/index\\_en](https://commission.europa.eu/index_en). URL: [https://pm2.europa.eu/pm2-offering/pm2-programme-management\\_en](https://pm2.europa.eu/pm2-offering/pm2-programme-management_en).

## **ІННОВІНГ СУЧАСНИХ ТРЕНДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

**В.Р. Демчина**, ад'юнкт кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту

**О.Б. Зачко**, д.т.н., Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Розвиток проєктів транспортної інфраструктури є важливим питанням для багатьох країн у світі, оскільки він впливає на економіку, ефективність та зручність пересування людей і товарів. Україна як майбутній член ЄС прагне інтегруватися у транспортну систему союзу, однак їй потрібна допомога для відновлення інфраструктури, пошкодженої через розв'язану росією війну. Відбудова доріг, залізниць, портів та розвиток транскордонної логістики перетворить країну на найбільший будівельний майданчик з часів Другої Світової війни. Інфраструктура України може стати великим ринком для міжнародних фінансових організацій, банків, приватних інвесторів та підрядників.

Щоб сформувану стратегію розвитку проєктів транспортної інфраструктури слід проаналізувати і врахувати наступні фактори та чинники які на це безпосередньо впливають.

<i>Агафонов М.В., Романюк І.А. Ресурсна підтримка сучасного туризму та організація активного вікенду.....</i>	<i>485</i>
<i>Андрієнко К.О., Осадчий М.Л. Державне регулювання сфери туризму в умовах воєнного стану.....</i>	<i>487</i>
<i>Антоненко К.В., Колотуха О.В. Роль соціальних мереж у просуванні та комунікації автобусних турів.....</i>	<i>489</i>
<i>Гедін М.С. Сучасні підходи до класифікації спеціалізованого туризму.....</i>	<i>491</i>
<i>Григор'єв Д. В., Павлюк С. І. Формування маркетингової стратегії на підприємстві в умовах глобальної економічної кризи і її вплив на міжнародний туризм.....</i>	<i>493</i>
<i>Гудзенко К.В., Покоłodна М.М. Актуальні тенденції розвитку сфери туризму і гостинності: створення та впровадження нових елементів туристської інфраструктури.....</i>	<i>495</i>
<i>Гуркаленко Д.Б., Радіонова О.М. Туристичний потенціал території: поняття та складові.....</i>	<i>497</i>
<i>Данилейчук Р.Б. Оцінювання ефективності використання ресурсної бази відпочинкового рекреаційного туризму Івано-франківської області.....</i>	<i>499</i>
<i>Іванчук А. В., Дудник М. І. Туристично географічна система Дніпропетровської області в умовах блекауту.....</i>	<i>501</i>
<i>Кісіль А.С., Оболенцева Л.В. Цифровий маркетинг та менеджмент у сучасному світі.....</i>	<i>503</i>
<i>Ключка О.В., Писарева І.В. Сутність поняття Wellness-туризм.....</i>	<i>505</i>
<i>Ковальчук Х. Р., Вишневський В. І. Аудіо брендинг як ефективний маркетинговий інструмент у туризмі.....</i>	<i>507</i>
<i>Кожем'якіна І.В. Повоєнний розвиток туризму Запорізької області: сучасний стан та перспективи розвитку.....</i>	<i>509</i>
<i>Колєснікова А.С., Бабко Н.М. Стратегії забезпечення фінансової стабільності готельно-ресторанного бізнесу.....</i>	<i>511</i>
<i>Колодчук Є.Л., Александрова С.А. Розвиток культурно-пізнавального туризму у великих містах.....</i>	<i>512</i>
<i>Корнієць Є.С., Колонтаєвський О.П. Інформаційні технології в управлінні підприємствами готельної галузі.....</i>	<i>514</i>
<i>Котунов О.В., Писарева І.В. Чинники розвитку міського туризму.....</i>	<i>516</i>
<i>Кривенко Є.Є., Оболенцева Л.В. Мотивація туристів до здійснення подорожей в сфері ділового туризму.....</i>	<i>518</i>
<i>Курашова А.О., Покоłodна М.М. Перспективи розвитку екскурсійної справи: поствоєнна розбудова на прикладі Полтавської області.....</i>	<i>520</i>

<b>Крамський С.О.</b> Безпека транспортної системи як умова стійкого розвитку менеджменту логістичних проєктів у повоєнний період.....	368
<b>Кузіна С.В., Галкін А. С.</b> Цілі європейського зеленого курсу: вплив на транспортну галузь у Європейському союзі.....	370
<b>Лифенко С. Е., Понкратов Д. П.</b> До питання оцінювання сприйняття пасажирами рівня заповнення маршрутного пасажирського транспорту...	371
<b>Лісовська Є. В., Давідіч Ю. О.</b> До питання розподілу потоків автомобілів за альтернативними шляхами сполучення.....	373
<b>Міланка Д. Р., Рославцев Д. М.</b> Розвиток сталого транспорту: італійські міста.....	375
<b>Москалець Б.П., Ольхова М. В.</b> Впровадження європейського зеленого курсу: які зміни очікувати? .....	377
<b>Новицький Б. О., Красноштан О. М.</b> Роль мобільності населення у повоєнному відновленні регіонів.....	378
<b>Осадчий М.Л.</b> Державне регулювання транспортної галузі України.....	380
<b>Пруднікова Д.О., Галкін А. С.</b> Новий підхід до мобільності: виклики для післявоєнної відбудови міст України.....	382
<b>Сич Є. В., Рославцев Д. М.</b> Вплив європейського зеленого курсу на транспортну політику в Україні.....	383
<b>Тинкалюк В. В., Галкін А. С.</b> Біла книга на транспорті у ЄС: актуальність для України.....	384
<b>Черепанцева А. С., Ольхова М. В.</b> Транс'європейська мережа: значимість для України.....	385
<b>Черкун В.С., Рославцев Д. М.</b> Сталий транспорт: виклики для міст України.....	386
 <b>Секція №6</b>	
<b>Управління проєктами та програмами розвитку територій.....</b>	<b>388</b>
<b>Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С.</b> Методики управління транскордонними проєктами розвитку прикордонних територій.....	388
<b>Демчина В.Р., Зачко О.Б.</b> Інновінг сучасних трендів управління проєктами розвитку транспортної інфраструктури.....	390
<b>Донець Ю. В., Доценко Н. В.</b> Проблематика проєктів автоматизації приватних медичних закладів в сучасних умовах.....	392
<b>Єфіменко С. Р., Доценко Н. В.</b> Управління проєктом з розробки системи GPS-навігації в університеті.....	394



*Наукове видання*

Матеріали VII міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Перспективи розвитку територій: теорія і практика. Поствоєнне відновлення»

16-17 листопада 2023 р.

*Матеріали конференції опубліковані в авторській редакції мовою оригіналу*

Відповідальний за випуск *Вершиніна Д.М.*

Технічний редактор *Говорова К.В.*

Підп. до друку 15.12.2023. Формат 60x84 1/16  
Друк на ризографі. Ум. друк. арк 33,7.

Видавець і виготовлювач:

Харківський національний університет міського господарства імені О.М.Бекетова,  
вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002  
Електронна адреса: [rektorat@kname.edu.ua](mailto:rektorat@kname.edu.ua)  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:  
ДК № 5328 від 11.04.2017