



МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ
УКРАЇНСЬКОЮ, АНГЛІЙСЬКОЮ,
ПОЛЬСЬКОЮ МОВАМИ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

*XIX Міжнародної науково-практичної
конференції молодих вчених, курсантів та
студентів*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Львів – 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

- Голова:** **Василь ПОПОВИЧ** – т.в.о. проректора з науково-дослідної роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, доктор технічних наук, професор;
- Заступники голови:** **Сергій ЄМЕЛЬЯНЕНКО** – начальник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., ст. досл., ЛДУ БЖД;
- Члени наукового комітету:** **Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;
Jerzy TELAK – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;
Boguslaw KOGUT - Doktor inżynier, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej
Вікторія СЕРГІЄНКО – проректор з наукової роботи Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького, д.м.н., професор
Максим СМІЛЕВСЬКИЙ – начальник управління безпеки департаменту міської мобільності та вуличної інфраструктури Львівської міської ради, к.ю.н.
Олеся ВАЩУК – професор кафедри криміналістики Національного університету «Одеська юридична академія», Голова Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.ю.н. професор
Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ –, учений секретар Університету, к.і.н., доцент;
Анастасія СИМАНОВА – професор кафедри бізнес-аналітики та цифрової економіки Національного авіаційного університету, перший заступник Голови Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.е.н. професор
- Члени оргкомітету:** **Василь КАРАБИН** – начальник Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, д.т.н., доцент;
Андрій ЛИН – начальник Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, к.т.н., доцент;
Ярослав КИРИЛІВ – старший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., с.н.с.;
Ольга МЕНЬШИКОВА – заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, к.ф.-м.н., доцент;
Іван ПАСНАК – заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, к.т.н., доцент;
Ірина БАБІЙ – заступник начальника Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, к.пед.н., доцент;
Тетяна ВОЙТОВИЧ – начальник відділу науково-редакційної діяльності, доктор філософії (PhD);

Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ – начальник докторантури, ад'юнктури, к.т.н.;
Андрій ТАРНАВСЬКИЙ – доцент кафедри цивільного захисту та протимінної діяльності ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Олександра ПЕКАРСЬКА – викладач кафедри цивільного захисту та протимінної діяльності ЛДУБЖД;
Андрій КУШНІР – доцент кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Інна ОНОШКО – старший викладач кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики ЛДУБЖД;
Дмитро КОБИЛКІН – доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Ольга КОРЧАК – викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД;
Роман КОНАНЕЦЬ – заступник начальника кафедри пожежної тактики та аварійно-рятувальних робіт ЛДУБЖД;
Володимир-Петро ПАРХОМЕНКО – доцент кафедри пожежної тактики та аварійно-рятувальних робіт ЛДУБЖД, к.т.н.;
Назарій БУРАК – заступник начальника кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Олександр ХЛЕВНОЙ – доцент кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій ЛДУБЖД, к.т.н.;
Світлана ВДОВИЧ – доцент кафедри практичної психології та педагогіки ЛДУБЖД, к.т.н., с.н.с.;
Юлія КУЛИК – викладач кафедри практичної психології та педагогіки ЛДУБЖД;
Володимир МАРИЧ – старший викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Наталія ІВАСІВКА – викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД;
Катерина СТЕПОВА – доцент кафедри екологічної безпеки ЛДУБЖД, к.т.н., доцент
Ірина КОЧМАР – викладач кафедри екологічної безпеки ЛДУБЖД;
Руслана СОДОМА – старший викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, к.е.н., доцент
Олег КОВАЛЬЧУК – викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, доктор філософії;
Галина ТЕЛЕГІНА – доцент кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.м.н., доцент;
Орислава ГОРНОСТАЙ – доцент кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.т.н., доцент
Даниїл БЕГЕН – науковий співробітник відділу науково-редакційної діяльності ЛДУБЖД
Ростислав ГРИНИК – молодший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності ЛДУБЖД

**ОРГАНІЗАТОР
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,
комп'ютерна верстка**

Беседа А.В., Беген Д.А.

Друк

Петролюк Н.І.

Відповідальний за друк

Войтович Т.М.

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,
м. Львів, 79007

Контактні телефони:

(032) 233-24-79,
тел/факс 233-00-88

Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: Зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. – Львів: ЛДУ БЖД, 2024. – 906 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів «**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності**».

Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:

- Цивільна безпека.
- Пожежна та техногенна безпека.
- Менеджмент у безпеці життєдіяльності.
- Організація проведення аварійно-рятувальних робіт та гасіння пожеж.
- Інформаційні технології у безпеці життєдіяльності.
- Соціальні, психолого-педагогічні аспекти та гуманітарні засади безпеки життєдіяльності.
- Промислова безпека та охорона праці.
- Природничо-наукові та екологічні аспекти безпеки життєдіяльності.
- Організаційно-правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності.
- Медицина в умовах воєнного стану.

© ЛДУ БЖД, 2024

Здано в набір 06.03.2023. Підписано до друку
28.04.2023. Формат 60x84^{1/3}. Папір офсетний.

Ум. друк. арк. 56,63.

Гарнітура Times New Roman.

Друк: ЛДУ БЖД

вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.

ldubzh.lviv@dns.gov.ua

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передруковуванні матеріалів посилання на збірник обов'язкове.



MATERIALS ARE PRINTED IN
UKRAINIAN, ENGLISH AND
POLISH LANGUAGES

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

*XIX International Scientific and Practical
Conference of young scientists, cadets
and students*

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE SECURITY SYSTEM LIFE ACTIVITIES

Lviv – 2024

EDITORIAL BOARD:

Chairman:	Vasyl POPOVYCH – Acting Vice-Rector for Research LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;
Deputy Chairman:	Serhiy YEMELIANENKO – Head of the Department of Organization of Research Activities LSU LS, PhD, Senior Researcher;
Members of the scientific committee:	Oksana TELAK – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ; Jerzy TELAK – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland; Boguslaw KOGUT – Doktor inżynier, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej; Viktoria SERHIYENKO – Vice-rector for Scientific Research Danylo Halatsky Lviv National Medical University, Doctor of Medical Sciences, Professor; Maksym SMILEVSKYI – Head of the Security Department of the Department of Urban Mobility and Street Infrastructure of the Lviv City Council, PhD; Olesia VASHCHUK – Professor of the Department of Criminalistics at the National University ‘Odesa Law Academy’, Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Law, Professor; Roman LAVRETSKY – Academic Secretary of the University, LSULS, PhD, Associate Professor; Anastasiia SIMAKHOVA – Professor of the Department of Business Analytics and Digital Economy at the National Aviation University, First Deputy Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Members of the organizing committee:	Vasyl KARABYN – Head of the Institute of Psychology and Social Security, LSULS, D.Sc, Associate Professor; Andriy LYN – Head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor; Yaroslav KYRYLIV – Senior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, PhD, Senior Researcher; Olha MENSHYKOVA – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor; Ivan PASNAK – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor; Iryna BABII – Deputy-head of the Institute of Psychology and Social Protection, LSULS, PhD, Associate Professor; Tetiana VOITOVYCH – Head of the Department of Scientific and Editorial Activities, LSULS, PhD;

Юпііі KOPYSTYNSKYI – Head of the Department of Postgraduate and Postdoctoral Studies, LSULS, PhD;

Andrii TARNAVSKY – Associate Professor of the Department of Civil Protection and Mine Action, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleksandra PEKARSKA – Lecturer at the Department of Civil Protection and Mine Action, LSULS;

Andrii KUSHNIR – Associate Professor of the Department of supervision-preventive activity and fire automatics, LSULS, PhD, Associate Professor;

Inna ONOSKO – Senior Lecturer of the Department of supervision-preventive activity and fire automatics, LSULS;

Dmytro KOBYLKIN – Associate Professor of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

Olha KORCHAK – Lecturer of the Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS;

Roman KONANETS – Deputy-head of the Department of fire tactics and emergency rescue operations, LSULS;

Volodymyr-Petro PARKHOMENKO – Associate Professor of the Department of fire tactics and emergency rescue operations, LSULS, PhD;

Nazarii BURAK – Deputy-head of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleksandr KHLEVENOI – Associate Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD;

Svitlana VDOVYCH – Associate Professor of the Department of Applied Psychology and Pedagogy, LSULS, PhD, Senior Researcher;

Yuliia KULYK – Lecturer of the Department of Applied Psychology and Pedagogy, LSULS;

Volodymyr MARYCH – Senior Lecturer of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Nataliia IVASIVKA – Lecturer of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS;

Kateryna STEPOVA – Associate Professor of the Department of Environmental Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Iryna KOCHMAR – Lecturer of the Department of Environmental Safety, LSULS;

Ruslana SODOMA – Senior Lecturer of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleh KOVALCHUK – Lecturer of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS;

Halyna TELEHINA – Associate Professor of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oryslava HORNOSTAI – Associate Professor of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Danyil BEHEN – Researcher of the Department of Scientific and Editorial Activities, LSULS;

Rostyslav HRYNYK – Junior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS;

**ORGANIZER
AND PUBLISHER**

Lviv State University of Life Safety

**Technical editor,
Computer typesetting**

Beseda A.V., Danyil Behen

Printing

Petrolyuk N.I.

Responsible for printing

Voitovych T.M.

EDITORIAL OFFICE

ADDRESS:

LSU LS, Kleparivska Street, 35
Lviv city, 79007

Contact telephones:

(032) 233-24-79,
233-00-88

Problems and prospects for the Development of the security system life activities: Collection of scientific papers XIX International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students. – Lviv: LSU LS, 2023. – 906 p.

The collection is based on scientific materials of XIX International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students "**Problems and Prospects for the Development of Life Safety System**".

The collection contains materials from the following thematic sections:

- Civil safety.
- Fire and technological safety.
- Management in life safety
- Organisational and legal aspects of ensuring life safety.
- Information technologies in life safety.
- Social, psychological and pedagogical aspects and humanitarian principles of life safety.
- Industrial safety and labour protection.
- Natural-scientific and ecological aspects of life safety.
- Organisation of emergency rescue operations and fire extinguishing.
- Medicine under martial law.

© LSU LS, 2024

Sent to the set on 06.03.2023. Signed to print 28.04.2023. Format 60x841/3. Offset paper.
Conditional printing of sheets, 56,63.
Headset Times New Roman.
Printing: LSU LS
Kleparivska Street, 35, Lviv city, 79007.
ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

For the accuracy of the facts, economic, statistical and other data and to use information that is not recommended for open publications the authors of the published materials are responsible. When reprinting materials reference to the collection is required.

УДК 005.8

**ТРАНСКОРДОННЕ СПІВРОБІТНИЦТВО МІЖ УКРАЇНОЮ ТА
ПОЛЬЩЕЮ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ
ПОЖЕЖНО-РЯТУВАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ШЛЯХОМ РЕАЛІЗАЦІЇ
СПІЛЬНИХ ПРОЄКТІВ***Христина Авдєєва*

Дмитро Кобилкін, кандидат технічних наук

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Процес європейської інтеграції відкрив для України можливості залучати грантові кошти, фінансові можливості Європейського союзу для розвитку інфраструктури та підвищення спроможностей пожежних та рятувальних підрозділів, покращення загального рівня безпеки серед населення та туристів, шляхом реалізації спільних проєктів. Така співпраця створює підґрунтя для розвитку та впровадження європейських стандартів у сфері безпеки.

Ключові слова: транскордонне співробітництво, фінансові можливості, грантові кошти, реалізація проєктів

**CROSS-BORDER COOPERATION BETWEEN UKRAINE AND
POLAND AS A TOOL TO INCREASE THE CAPACITY OF FIRE AND
RESCUE UNITS THROUGH THE IMPLEMENTATION OF JOINT
PROJECTS***Khrystyna Avdieyeva*

Dmytro Kobylkin, Candidate of Technical Sciences

Lviv State University of Life Safety

The process of European integration has given Ukraine the opportunity to involve grants and financial resources of the European Union to develop infrastructure and increase the capacity of fire and rescue units, improve the overall level of safety among the population and tourists through the implementation of joint projects. Such cooperation creates the foundation for the development and implementation of European security standards.

Keywords: cross-border cooperation, financial opportunities, grant funds, project implementation

Процеси європейської інтеграції в Україні створили необхідні умови для ефективного співробітництва з країнами-членами Європейського союзу, різноманітними європейськими інституціями, та відкрили можливість

приймати участь в грантових Програмах сусідства Європейського Союзу. Однією з таких програм є Програма сусідства Польща-Білорусь-Україна, яка була створена ще у 2004 році. Тут важливо зазначити, що через порушення прав людини в Білорусі, які почалися у 2021 році, та політично мотивоване використання мігрантів на зовнішніх кордонах ЄС, і врешті, участь Білорусі у військовій агресії Росії проти України у 2022 році, транскордонна співпраця з Білоруссю була призупинена. Тому Програма 2021-2027 має двосторонній характер: Польща-Україна [3].

У програмному періоді 2014-2020 Програма транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна діяла в рамках Європейського інструменту сусідства (ENI). З точки зору бюджету, це була найбільша програма ENI CBC на сухопутних кордонах ЄС. Із загальним бюджетом понад 201 мільйон євро вона профінансувала 155 проєктів – 10 стратегічних, 65 регулярних і 80 мікропроєктів [2].

Серед визначених тематичних цілей та пріоритетів важливою для нашого аналізу є пріоритет «Вирішення спільних проблем безпеки», власне у якому втілювалися більшість проєктів із безпеки. З політичних та етичних міркувань, ми не аналізуватимемо проєкти, які стосуються території реалізації Білорусі, натомість розглянемо приклади реалізованих проєктів в Україні та Польщі.

Таблиця 1

Участь України та Польщі в Програмі Польща-Білорусь-Україна
2014-2021 р.р. (пріоритет «Безпека») *

№ з/п	Назва проєкту	Партнери з реалізації	Бюджет проєкту, євро	Співфінансування з ЄС, євро	Тривалість реалізації, місяці
1.	Ефективна координація рятувальних заходів в Остроленцько-Седлецькому субрегіоні та Волинській області	Місто Седльце (Мазовецьке воєводство, Польща) Управління Державної служби України з Надзвичайних ситуацій у Волинській області Гміна Корчев (Мазовецьке воєводство, Польща) Міська комендатура Державної пожежної служби в Седльцях (Мазовецьке воєводство, Польща)	1 834 959,87	1 649 261,93	30
2.	SOS – рятувально-навчальний центр з організації та проведення	Фонд SOS - порятунк (Підкарпатське воєводство, Польща)	1 864 110,39	1 677 699,34	57

	транскордонних рятувальних заходів	Львівська обласна контрольно-рятувальна служба туристсько-спортивної спілки України Гміна Устшики Дольне (Підкарпатське воєводство, Польща) Бещадська гірська добровільна рятувальна група "GOPR" (Підкарпатське воєводство, Польща)			
3.	Зміцнення потенціалу добровільних пожежно-рятувальних підрозділів в порятунку постраждалих від нещасних випадків на дорогах Люблінського воєводства та Волинської області	Асоціація органів місцевого самоврядування Єврорегіону "Буг" (Люблінське воєводство, Польща) Комунальна установа «Агенція розвитку Єврорегіону «Буг» (Волинська область, Україна) Благодійний Фонд „Фонд Ігоря Палиці "Тільки Разом"	712 358,50	641 122,65	36
4.	Спільний захист людей та навколишнього середовища шляхом створення українсько-польської системи попередження та реагування на катастрофи в Карпатському Єврорегіоні	Асоціація органів місцевого самоврядування "Єврорегіон Карпати - Україна" (Львівська область, Україна) Управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Львівській області Управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій в Івано-Франківській області Управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Закарпатській області Воєводська комендатура Державної пожежної охорони у Жешуві	1 842 438,00	1 658 174,20	36

		(Підкарпатське воєводство, Польща)			
5.	Адаптація колишньої обсерваторії на горі Піп Іван до потреб високогірного рятувального навчального центру	ДВНЗ Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника (Івано-Франківська область, Україна) Група Бещадської гірської волонтерської служби швидкого рятувництва (Підкарпатське воєводство, Польща) Управління Державної служби з надзвичайних ситуацій України в Івано-Франківській області Варшавський університет (Мазовецьке воєводство, Польща)	1 170 269,82	1 053 242,84	55

* Складено за [1].

Завдяки участі у зазначених проєктах пожежно-рятувальним службам в обох країнах вдалося підвищити свою здатність швидко та ефективно реагувати на надзвичайні ситуації у прикордонних регіонах, що сприятиме безпеці мешканців та захисту навколишнього середовища, вдалося досягти ефекту синергії для регіонів, жителів та туристів по обидва боки польсько-українського кордону, покращити інфраструктуру пожежних підрозділів, та забезпечити ефективний обмін досвідом як серед професійних рятувальників, так і серед добровольців. Окрім цього, створено координаційні та навчальні центри для гірських рятувальників, де туристам та місцевим мешканцям надаватимуть інформацію щодо безпеки в горах, здійснена адаптація історичного об'єкту колишньої астрономічної та метеорологічної обсерваторії на вершині Піп Іван для потреб високогірної рятувальної станції та навчального центру. В рамках усіх проєктів здійснено закупівлю сучасного пожежно-рятувального обладнання, спеціальної техніки, розроблено програмне забезпечення для IT-координації дій при реагуванні на надзвичайні ситуації, створено спільні стратегії та плани реагування на надзвичайні події.

Висновок: з точки зору перспектив розвитку транскордонного співробітництва, зокрема, в галузі безпеки та порятунку людей, Програми сусідства та транскордонні програми є унікальним механізмом співпраці. Такі програми є важливим джерелом фінансування проєктів, особливо тих, які мають інфраструктурну складову чи закупівлю дорогівартісного

рятувального обладнання, які часто складно профінансувати з місцевих чи регіональних бюджетів. Поруч з тим, таке співробітництво слід сприймати як можливість запровадження європейських стандартів у сфері безпеки, попередження загроз та реагування на них, та високих стандартів роботи серед самих рятувальників.

Список літератури

1. База проєктів Програми Транскордонного Співробітництва Польща–Білорусь–Україна 2014–2020. URL: <https://www.pbu2020.eu/ua/projects2020>.
2. Корнелюк О., Матюшок В. ТРАНСКОРДОННІ ПРОГРАМИ ТА ПРОЄКТИ В УКРАЇНІ. Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2021. № 2 (10) (2021). С. 202. URL: <https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/article/view/209/199>.
3. Офіційний сайт Програми Транскордонного Співробітництва Польща–Білорусь–Україна 2014–2020. URL: <https://www.pbu2020.eu/ua>
4. Гібридні технології управління інфраструктурними проєктами та програмами : монографія // Зачко І. Г., Кобилкін Д. С., Зачко О. Б. – Львів : СПОЛОМ, 2022. – 266 с.

References

1. Project database of the Cross-border Cooperation Programme Poland-Belarus-Ukraine 2014-2020. URL: <https://www.pbu2020.eu/ua/projects2020>.
2. Korneliuk O., Matiushok V. Cross-border programmes and projects in Ukraine. International Relations, Public Communications and Regional Studies. 2021. № 2 (10) (2021). С. 202. URL: <https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/article/view/209/199>.
3. Official website of the Cross-border Cooperation Programme Poland-Belarus-Ukraine 2014-2020. URL: <https://www.pbu2020.eu/ua>
4. Hybrid technologies for managing infrastructure projects and programs: a monograph // Zachko I.G., Kobylykin D.S., Zachko O.B. – Lviv: SPOLOM, 2022. – 266 p.

<i>Наталія Липська, Дмитро Кобилкін</i> , СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПРОЄКТУ ЯК ЗАСІБ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ.....	407
<i>Дарія Адольф, Ольга Мартин</i> , УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМ ВПЛИВОМ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОЇ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	412
<i>Христина Авдєєва, Дмитро Кобилкін</i> , ТРАНСКОРДОННЕ СПІВРОБІТНИЦТВО МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ПОЛЬЩЕЮ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ПОЖЕЖНО-РЯТУВАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ШЛЯХОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СПІЛЬНИХ ПРОЄКТІВ.....	416
<i>Юлія Кравченко</i> , ТРАНСФОРМАЦІЯ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ В ОСОБЛИВИХ УМОВАХ ДЛЯ ЦІЛЕЙ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ОСВІТНІЙ СФЕРІ.....	421
<i>Ірина Завадка, Руслана Содома</i> , УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ.....	426
<i>Софія Оніщук, Дмитро Кобилкін</i> , УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	430
<i>Андріана Галун, Руслана Содома</i> , ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ.....	433
<i>Денис Федулов, Дмитро Кобилкін</i> , ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ІНТЕРНЕТ-МАГАЗИНІВ ЯК СКЛАДОВИХ ПРОЄКТІВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ.....	436