

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



**ХІІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА»**

**Тема: «Проекти в умовах  
глобальних загроз, ризиків і викликів»**

***м. Київ, 13 – 14 травня 2016 року***

**Тези доповідей**

**Київ 2016**

УДК 658.589

М 60                    Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук  
Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

*Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Київ'15»»*

Видається в авторській редакції

М60 Тези доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 Тезисы докладов XIII международной конференции «Управление проектами в развитии общества». Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680  
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69  
УДК 658.589  
КНУБА, 2016

Берневек Т.И. Задачи маркетинга по этапам жизненного цикла проекта приобретения морского транспортного судна .....	54
Бірюков О.В. Управління ризиками в умовах динамічних змін .....	56
Бойко Е.Г. Модель системы ценностей ксупп для проектно-управляемой организации...58	
Булгаков Р.В., Головань В.Г. Деякі проблеми управління науковими проектами у вищих військових навчальних закладах.....	60
Бурак Н.Є., Івануса А.І. Проектно-орієнтований підхід до прийняття рішення рятувальником при ліквідації надзвичайної ситуації .....	61
Бушуев Д.А. Имунные механизмы програм развития организаций.....	63
Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Развитие компетентности проектных менеджеров. От ICB3 к ICB4 .....	65
Бушуева В.В. Миграция ценностей и выгод в управлении программами .....	67
Веренич Е.В. Экспертные методы и методики как инструменты для управления подвижным контекстом проектов и программ при реализации реформ.....	69
Веселовський М.О., Доценко О.С. Переваги застосування гнучкої методології. Ведення проектів на прикладі використання scgm .....	70
Водолазкіна К.О. Система підтримки прийняття управлінських рішень для it-стартапів в умовах дефіциту ресурсів.....	72
Выходец Ю.С. Находки диагностической фазы проекта развития бизнеса.....	74
Гаврись А.П. Ітераційна модель проекту регіонального портфелю проектів підвищення стану безпеки територій.....	76
Гладій Г. М. Метод системної динаміки в управлінні проектними ризиками.....	78
Гладкая Е.Н., Борзенко-Мирошніченко А.Ю. Принцип достаточности в работе команды проекта.....	80
Гладкая Е.Н., Гайдабрус Б.В. Особенности управление рисками на фазе реализации проекта.....	83
Гогунський В.Д., Колесніков О.Є., Олех Т.М. Проекти інтернаціоналізації вищої освіти : від місії і ідеї до впровадження.....	85
Головченко О.Р., Тарасюк К.В. Управління проектами в іт-компаніях в умовах глобального ризику .....	87
Гречко Т.К. Soft and hard skills при наборе членов команды проекта .....	89
Гусева Ю.Ю., Чумаченко И. В. Использование метода мониторинга требований стейкхолдеров для контроля выполнения проекта .....	91
Данченко О.Б., Борисова Н.І., Бас Д.В. Відхилення у проектах. Профілактичні заходи.....	93
Двосглазова М.В. Застосування теорії нечіткої логіки для аналізу та оцінки проектних ризиків .....	95
Домбровський М.З., Саченко А.О. Підхід щодо побудови моделі інтегрованого управління проектом.....	96

Бурак Н.Є., Івануса А.І.

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності***ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ  
РЯТУВАЛЬНИКОМ ПРИ ЛІКВІДАЦІЇ НАДЗВИЧАЙНОЇ СИТУАЦІЇ**

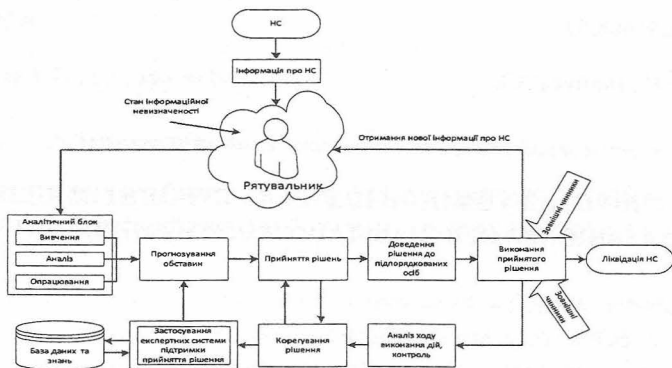
Складна динаміка євроінтеграційних процесів, розвиток науки та техніки у світлі глобальної інформатизації суспільства формують нові підвищені вимоги до забезпечення надійного захисту населення при виникненні надзвичайних ситуацій (НС) різного роду та з різним рівнем невизначеності.

Сучасний стан дослідження проблеми підготовки рятувальників вказує на необхідність впровадження проектно-орієнтованого підходу та використання інноваційних засобів [2] з метою формування та становлення працівника служби цивільного захисту як складової частини складної, динамічно змінної системи забезпечення підвищеного показника життєдіяльнісної функції населення.

Надзвичайні ситуації, які виникають сьогодні, характеризуються значною кількістю параметрів та факторів [3], що ускладнює процес прийняття правильного рішення рятувальником (керівником проекту ліквідації НС) щодо швидкого реагування та ліквідації з оптимальними затратами наявних ресурсів та мінімальними втратами і завданням збитків як населенню, так і навколишньому середовищу. Такі умови формують стан «невизначеності» в проектах ліквідації НС.

*Невизначеність при ліквідації НС* – це умови, при яких нечітко задані цільові критерії та кількісні характеристики об'єкта прийняття рішення (ОПР) для подальшого формування настанов щодо прийняття рішень, а також невідомі інформаційні ознаки для проведення класифікації ОПР [1].

Подолання такого типу невизначеності можливе за умов застосування сучасних систем підтримки прийняття рішень на основі використання знань та досвіду фахівців із предметної області НС (рис.1).



*Рис. 1. Модель-схема прийняття оптимального управлінського рішення рятувальником при ліквідації НС за умов невизначеності*

Застосування засобів інноваційного управління проектом підготовки рятувальників дасть змогу підготувати кваліфікованого фахівця системи цивільного захисту, здатного розв'язувати складні задачі в умовах невизначеності, пов'язані з розподілом наявних ресурсів та координацією підпорядкованого особового складу під час ліквідації надзвичайних ситуацій, а також приймати ефективні управлінські рішення з метою оптимізації часу та зменшення можливих наслідків та втрат.

### СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Бурак Н.Є. Управління проектом підготовки рятувальників для ліквідації надзвичайних ситуацій в умовах невизначеності : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. тех. наук: спец. 05.13.22 «Управління проектами та програмами» / Н.Є. Бурак. – Львів, 2015. – 24 с.
2. Козяр М.М. Інноваційні технології та кібернетичний підхід проектно-орієнтованого управління процесом підготовки професіонал-рятувальника третього тисячоліття / М. М. Козяр, Ю. П. Рак // Пожежна безпека: Зб. наук праць. – ЛДУ БЖД, УкрНДІПВ ДСНС України, 2011. – № 18. – С. 8-14.
3. Рак Ю.П. Удосконалення процесу прийняття проектних рішень для ліквідації пожежі засобами комп'ютерного тренажера / Ю.П. Рак, О.Б. Зачко // Пожежна безпека. – 2011. – № 19. – С. 124-130.