

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



ХІІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА»

Тема: «Проекти в умовах
глобальних загроз, ризиків і викликів»

м. Київ, 13 – 14 травня 2016 року

Тези доповідей

Київ 2016

УДК 658.589

М 60 Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук
Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Київ '15»»

Видається в авторській редакції

М60 **Тези** доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 **Тезисы** докладов XIII международной конференции «Управление проектами в развитии общества». Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69
УДК 658.589
КНУБА, 2016

Оглавление

Asare Joseph The role of information technology in controlling threats and risks in the administration and financing of business - projects and programs in developing economies	10
Berze. G. To increase the company's efficiency by adapting in ipma ocb project management platform	12
Biloshchytskyi Andrii, Myronov Oleksii Properties and metadata functions of scientometric subjects in the internet.....	16
Biloshchytskyi A., Kuchansky A., Biloshchytska S., Vatskel' V. Signs of clustering documents in the system determining the fuzzy matches in the content of electronic documents	18
Chenarani A., Druzhinin E.A. The impact of risk factors on designing complex product systems	21
Chernova L.S. On risks of high technology enterprises performing innovative activity	22
Chidimma A. Nnaji Viability of the prevalent project quality management methods: main challenges and concerns	24
Grigorian T.G., Koshkin K.V. Proactive value-driven project management.....	27
Ogbu James Onyigwang Monitoring of the network of data processing center as one of the major mechanisms of the information technology of protection from cyber attacks.....	28
Osakwe Ikenna Measuring clients cultural diversity as a part of the project stakeholders management	30
OtevreI Ivan Program supporting decision-making in waste management	32
Koshelev V.V., Grigorev I.E., Goliver N.O. The benefits of project management online collaboration tools in mining.....	34
Kramskoy S.A. Approaches and stages of assessment of role of specialists for it-companies using fuzzy logic	36
Mikhieieva Olga Competence-based development for sustainable life-long learning in project management	38
Андриевская В.А., Павловская Л.А. Влияние проектного потенциала на конкурентоспособность стивидорных компаний.....	40
Ачкасов I.A. Концептуальне моделювання портфелів проектів зменшення втрат електроенергії в електричних мережах	42
Бабаев В. Н., Кадыкова И. Н. Стратегия развития вуза на основе проектного управления	43
Бабаев И.А. Управление икт проектами в сложно-интегрированной среде: на примере электронного правительства	45
Балдук Г.П., Балдук П.Г. Механізм прийняття рішень в управлінні проектами.....	49
Безуглый Д.Г. Креативно – рефлексивная методология управления проектами в условиях кризиса.....	51
Бережний Г.М. Стратегія економічного розвитку будівельного підприємства	53

Берневек Т.И. Задачи маркетинга по этапам жизненного цикла проекта приобретения морского транспортного судна	54
Бірюков О.В. Управление рисками в условиях динамических изменений	56
Бойко Е.Г. Модель системы ценностей ксупп для проектно-управляемой организации	58
Булгаков Р.В., Головань В.Г. Деякі проблеми управління науковими проектами у вищих військових навчальних закладах	60
Бурак Н.Є., Івануса А.І. Проектно-орієнтований підхід до прийняття рішення рятувальником при ліквідації надзвичайної ситуації	61
Бушуев Д.А. Иммунные механизмы программ развития организаций	63
Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Развитие компетентности проектных менеджеров. От ICB3 к ICB4	65
Бушуева В.Б. Миграция ценностей и выгод в управлении программами	67
Веренич Е.В. Экспертные методы и методики как инструменты для управления подвижным контекстом проектов и программ при реализации реформ	69
Веселовський М.О., Доценко О.С. Переваги застосування гнучкої методології. Ведення проектів на прикладі використання scrum	70
Водолазкіна К.О. Система підтримки прийняття управлінських рішень для іт-стартапів в умовах дефіциту ресурсів	72
Выходец Ю.С. Находки диагностической фазы проекта развития бизнеса	74
Гавриш А.П. Ітераційна модель проекту регіонального портфелю проектів підвищення стану безпеки територій	76
Гладій Г. М. Метод системної динаміки в управлінні проектними ризиками	78
Гладкая Е.Н., Борзенко-Мирошниченко А.Ю. Принцип достаточности в работе команды проекта	80
Гладкая Е.Н., Гайдабрус Б.В. Особенности управление рисками на фазе реализации проекта	83
Гогунський В.Д., Колесніков О.Є., Олех Т.М. Проекти інтернаціоналізації вищої освіти : від місії і ідеї до впровадження	85
Головченко О.Р., Тарасюк К.В. Управление проектами в ит-компаниях в условиях глобального риска	87
Гречко Т.К. Soft and hard skills при наборе членов команды проекта	89
Гусева Ю.Ю., Чумаченко И. В. Использование метода мониторинга требований стейкхолдеров для контроля выполнения проекта	91
Данченко О.Б., Борисова Н.І., Бас Д.В. Відхилення у проектах. Профілактичні заходи	93
Двослазова М.В. Застосування теорії нечіткої логіки для аналізу та оцінки проектних ризиків	95
Домбровський М.З., Саченко А.О. Підхід щодо побудови моделі інтегрованого управління проектом	96

Дорош М.С. Структурно-параметричний синтез систем управління проектами	98
Євдокимова А.В., Євдокимов А.В. Застосування проектного підходу при взаємодії студентів, роботодавців та виз	100
Егорченков А.В., Егорченкова Н.Ю. Создание системы голосового управления	102
Егорченков Алексей Владимирович Структура и алгоритм имитационного модуля рр-системы	104
Ерукаев А.В., Гайна Г.А. Обобщение метода экспертных оценок для построения функций принадлежности	106
Заворотний С.М., Мелешук Т.П. Управління проектами та програмами в дорожній галузі в умовах невизначеності	108
Захарук Т.В. Управління комунікацією в ієрархічній структурі проектів	111
Зачко О.Б. Безпекологічні засади проектного менеджменту в складних організаційно-технічних системах	113
Іванов В.В. Ризики проектів зворотного інжинірингу	114
Касьяненко Ю.В., Дружинін Є.А. Практичні аспекти управління ризиками в іт-проектах	116
Кийко С.Г., Дружинин Е.А. Управление программами и проектами ресурсосбережения на металлургических предприятиях	118
Кирхмаер А.А. Угрозы, риски и вызовы в контексте разработки новых стандартов ірпа и методологий их использования	120
Кнырик Н.Р. Управление портфелем проектов аутсорсинговой ит-компания на основе имитационного моделирования	122
Кобилкін Д.С., Рак Ю.П., Сукач Р.Ю. Регіональні аспекти управління проектами захисту критичних інфраструктур з використанням системи 112	124
Колеснікова К.В., Олех Г. С., Барчанова Ю.С. Тенденції розвитку наукових основ проектного менеджменту	126
Копоненко И.В., Агаи А. Обобщенный свод знаний по управлению проектами	127
Корнух В.В., Выходец Ю.С. Жесткие и мягкие проекты развития бизнеса	129
Котегунов В.Ю. Управління ризиками в проектах	130
Крылов Д.Д., Лапкина И.А. Концепция построения перспективных систем управления ресурсами	132
Крючкова А.А. Идея связи ценности проекта создания логистических систем с базисом поставок	135
Кубявка Л.Б., Беліченко М.А., Кубявка М.Б. Управління впливами на трудові ресурси проектів	136
Кучма О.А., Сологуб И.А. Аспекти развития комплексного инжиниринга при реализации инвестиционных строительных проектов	138
Лазарева М.В. Дослідження поведінки малих груп на когнітивних картах довіри	140

проекту включає в себе керівника проекту та групу осіб, які діють разом при виконанні робіт проекту для досягнення цілей проекту, але не обов'язково беруть участь в управлінні проекту [3]. Проте власне команду проекту важливо розуміти як окремих творчих особистостей з індивідуальним світобаченням і пошуком шляхів оптимальної самореалізації в рамках конкретного проекту і поза ними.

Беззаперечним фактом людського буття як феномену є конфлікт. Він охоплює всі сфери діяльності людини, всі етапи її життя. Важливо наголосити, що в системі конфліктної взаємодії особистості та проблем суспільного розвитку, до яких, безперечно, відноситься проектування (створення проектів), необхідно враховувати періоди життєвих криз особистості чи групи особистостей, об'єднаних спільними завданнями.

У наукових дослідженнях з проблем життєвих криз особистості виділяють різні типи кризових станів, до яких відносяться: нормативні кризи на послідовних вікових етапах; кризи не нормативні, які породжують рольові конфлікти; кризи, які викликані відхиленнями психосоматики тощо [1].

Маючи на меті створення та ефективного втілення проекту, керівнику проекту, команді управління проектом важливо берегти таланти, стимулювати ініціативу членів команди проекту. Цьому сприятиме відкритість і свобода спілкування. Виникнення нових проблем вимагає нових підходів, нових рішень. Позитивні наслідки дає практика розподілу між членами команди проекту роботи так, щоб кожен міг проявити свій професіоналізм, глибоко вникаючи в суть проблем і знаходити шляхи їх вирішення [1; 2]. Якщо ж у команді не буде панувати атмосфера доброзичливості й взаємоповаги, а буде суперництво, підозрілість, недовіра, неприязнь один до одного і ін. – це шлях до виникнення конфліктних ситуацій, або затяжних внутрішньогрупових чи міжгрупових конфліктів.

Література:

1. Пірен М. Деонтологія конфліктів та управління. – К., 2001
2. Шейнов В.П. Скрытое управление человеком (Психология манипулирования). – Минск, 2001.
3. Керівництво РМВОК. П'яте видання

БЕЗПЕКОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СКЛАДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНІЧНИХ СИСТЕМАХ

Ідентифікація загроз безпеки в складних системах необхідна з метою попередження надзвичайних ситуацій, кризових явищ, нештатних ситуацій та аварій, і є особливо важливою в складних організаційно-технічних системах та об'єктах з масовим перебуванням людей.

Безпекологія проектного менеджменту в складних організаційно-технічних системах – це сукупність термінів, методів, механізмів та моделей управління безпекою в проектах, що досягається шляхом декомпозиції проблеми забезпечення безпеки в проектах на взаємозалежних ієрархічних рівнях безпеки оточуючого проектного середовища, безпеки команди проекту, продукту проекту та безпеки експлуатації на всіх стадіях життєвого циклу проекту

Сутність безпеко-орієнтованого управління складними організаційно-технічними системами полягає в формалізації основного чинника, який аналізує поняття «безпеки в проектах» - компоненту складності. Саме складність породжує проблеми управління [1], і відповідно забезпечення достатнього рівня безпеки системи. Однією з перших проблематикою управління складними системами займалась наукова школа В.Н. Буркова, створеної класифікації якого виділено тип активних систем, функціонування яких пов'язане з великим ступенем невизначеності [2]. В сучасній літературі багато трактувань складних систем, тому ми здійснили уточнення цього поняття.

Складна організаційно-технічна система – системно впорядкована множина структурно взаємопов'язаних і функціонально взаємодіючих різнотипних систем, які об'єднані структурно в цілісний об'єкт заданими різноманітними взаємозв'язками для досягнення заданих цілей протягом життєвого циклу її функціонування в умовах невизначеності, кризових явищ, нештатних та надзвичайних ситуацій, катастроф тощо.

Вивчення існуючих теорій дозволить розробити нову теорію проектно-орієнтованого управління, що суттєво розширить існуючу теорію і змінить стан відображення реальних процесів в економіці зменшивши

залежність впливу досвіду і інтелектуальних здібностей людини як учасника процесу. При цьому досвід і інтелектуальні здібності учасників процесу (людини) використовуються у повному обсязі, за умови, якщо прийняті рішення не заперечують теоретичним вимогам.

Література

1. Бушуев С.Д. Механизмы конвергенции методологий управления проектами / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, С.И. Неизвестный // Управление развитием сложных систем. – 2012. – Вып. 11. – С. 5-13.
2. Бурков В.Н. Роль генетического инварианта активных систем в управлении проектами с высокой неопределенностью [Текст] / Бурков В.Н., Бушуев С.Д., Неизвестный С.И. // Управление проектами и программами. – 2014 г. – №2. – С. 130-144.

УДК 519.68

Іванов В.В.

Одеський національний політехнічний університет

РИЗИКИ ПРОЕКТІВ ЗВОРОТНОГО ІНЖИНІРИНГУ

Загальною метою проектів зворотного інжинірингу є підвищення цінності наявного технічного виробу. У фазі ідентифікації яка включає аналіз фактичного стану та розшифрування (аналіз конструкції, встановлення агрегатів і вузлів, що її складають, визначення технічних параметрів та повне відтворення технічної документації наявного виробу) встановлено, що найпростіший шлях – ремонт є економічно недоцільним, через моральну застарілість виробу, високу ціну ремонту тощо. Тоді постає питання якісним чином можна використати наявний технічний виріб. У фазі трансформації формується ідея – на що можна перетворити виріб, щоб використати наявну конструкцію [1]. Після конкретизації мети проекту, переходять до фази проектування, яка тотожна проектам з розробки проектною документації. У порівнянні з загальновідомою моделлю однофазного проекту за стандартом РМВОК у проекті зворотного інжинірингу додаються дві фази ідентифікація та трансформація.

З метою розрахунку ризиків проекту зворотного інжинірингу використаємо рівняння, що зв'язує економічні показники проекту.

$$D - W = Q_N - (Z_1 + Z_2 + Z_3) - S_0,$$

W – ризик; S_0 – залишкова вартість; Z_1 – вартість робіт фази ідентифікації; Z_2 – вартість робіт фази трансформації; Z_3 – вартість робіт фази проектування та виготовлення; Q_N – вартість нового технічного виробу; D – прибуток.

Необхідно зазначити, що для проектів зворотного інжинірингу мають виконуватись умови $(Z_1 + Z_2 + Z_3) \leq S_0 + Z_p$ та $(Z_1 + Z_2 + Z_3) \leq Z$, де Z_p – вартість ремонту, Z – вартість придбання нового виробу ідентичного наявному.

Розрахункове значення ступеня ризику $\beta = W / D$. Існують втрати прибутку через помилкові рішення D_i та ймовірності прийняття таких рішень α_i .

$$D\alpha = D_1\alpha_1 + D_2\alpha_2 + \dots + D_i\alpha_i + \dots + D_n\alpha_n.$$

Розділивши всі складові на прибуток отримаємо $\alpha = k_1\alpha_1 + k_2\alpha_2 + \dots + k_i\alpha_i + \dots + k_n\alpha_n$, де k_i – це вагові коефіцієнти (D_i/D), що враховують вплив ризику кожного зі складових на загальний ризик. Ця формула може бути уточнена з урахуванням рівнів інфляції i_1, i_2, \dots, i_n .

$$\alpha = k_1\alpha_1i_1 + k_2\alpha_2i_2 + \dots + k_i\alpha_ii_i + \dots + k_n\alpha_ni_n.$$

Найбільший ризик для проекту зворотного інжинірингу, в цілому, становлять ризики фаз ідентифікації та трансформації, а саме: неможливості знайти ідею, помилкового вибору ідеї, пошуки ідеї вийшли за встановлені терміни, тощо. Ризики цих двох стадій можна звести до ризиків творчого пошуку команди проекту – $\alpha \rightarrow \alpha_{me.n}$. Тоді ймовірність знаходження вірного рішення (ЙЗВР) по завершенню фази трансформації $\beta = 1 - \alpha_{me.n}$.

$$\beta = k_1\beta_1 + k_2\beta_2 + \dots + k_i\beta_i + \dots + k_n\beta_n,$$

де β_i – ЙЗВР по кожному з встановлених ризиків творчого пошуку команди проекту залежить в першу чергу від часу, який відведено на прийняття рішення. Розрахунок розподілення щільності ЙЗВР в залежності від розподілу щільності ймовірностей кожної зі складових, визначено з використанням методу Монте-Карло (Рис.1).