



# НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

## МАТЕРІАЛИ

**ХІІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ**

**13–16 вересня 2016 р.**

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



**Миколаїв ■ НУК ■ 2016**

УДК 338.28  
У 66

**ОРГАНІЗАТОРИ:**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
імені адмірала Макарова  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.**

**Відповідальний за випуск  
Кошкін Костянтин Вікторович**

**Управління проектами: стан та перспективи :** ма-  
У 66 теріали XII Міжнародної науково-практичної конфе-  
ренції. – Миколаїв : НУК, 2016. – 196 с.

У збірнику наведені матеріали XII Міжнародної науково-  
практичної конференції «Управління проектами: стан та  
перспективи». Збірник становить інтерес для наукових  
працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

© Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова, 2016

<b>Дунець О.В., Саченко А.О.</b> , Застосування мультиагентного моделювання для планування ІТ проекту .....	55
<b>Євдокимова А.В., Євдокимов А.В.</b> , Особливості експертного оцінювання, як основи прийняття ефективних рішень при формуванні портфеля проектів .....	56
<b>Зачко О.Б., Головатий Р.Р.</b> , Управління безпекою в складних системах на прикладі проектів створення торгово-розважальних центрів .....	57
<b>Зачко О.Б.</b> , Безпекологія в управлінні проектами: генезис та зміст поняття .....	58
<b>Іванишак Ю.М., Саченко А.О.</b> , Несумісність філософії чи культури організацій із ключовими цінностями гнучких методологій управління проектами .....	59
<b>Івануса А.І., Бурак Н.Є., Сенік Ю.Я.</b> , Моделі та методи управління зацікавленими сторонами у проектах цивільного захисту .....	61
<b>Кадильникова Т.М., Корхина І.А., Кулик В.А.</b> , Имитационное моделирование управленческих процессов в производственно-экономической деятельности объектов .....	63
<b>Казарезов А.Я., Галь А.Ф.</b> , Проектный подход к созданию микрологистических систем .....	65
<b>Казарезов А.Я., Галь А.Ф.</b> , Понятие жизненного цикла при проектном подходе к созданию микрологистических систем .....	66
<b>Казимиренко Ю.А.</b> , Применение причинно-следственных диаграмм на этапах технологической подготовки судовых композитных конструкций .....	68
<b>Калашник О.П.</b> , Особенности проектно-ориентированного управления в системе последипломного образования .....	70
<b>Карпань Я.В.</b> , Актуальні питання інституту товариства з обмеженою відповідальністю .....	72
<b>Клименко С.Є.</b> , Етапи реалізації проекту з упровадження системи ризик-менеджменту на підприємстві машинобудівної галузі .....	73
<b>Кобилкін Д.С.</b> , Антикризисное управление проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур .....	75
<b>Ковтун Т.А., Гловацька С.М.</b> , Застосування проектно-орієнтованого підходу в освітній та науковій діяльності ОНМУ .....	76
<b>Козырь Б.Ю., Фатеев Н.В.</b> , Управление проектами реализации транспортной стратегии Украины .....	78
<b>Кошкин К.В., Кнырик Н.Р., Кнырик Е.О.</b> , Анализ показателей оценки портфеля проектов IT-компании .....	79
<b>Крицкий Д.Н., Дружинин Е.А., Кийко С.Г.</b> , Принятие решений при анализе проектных рисков .....	80
<b>Кузмінська Ю.М.</b> , Перехресне проміжне оцінювання успішності освітнього проекту для подальшої корекції його ефективності .....	81
<b>Кунанець Н.Є., Кунанець О.О., Липак Г.І., Мацюк О.В.</b> , Консолідація інформаційних ресурсів бібліотек, архівів, музеїв: інформаційний соціокомунікаційний проект класу «Розумне місто» .....	82
<b>Кунанець Н.Є., Небесний Р.М., Мацюк О.В., Пасічник В.В.</b> , Соціокомунікаційна складова у портфелях проектів «Розумних міст» .....	84
<b>Куприна Т.Г.</b> , Управління комунікаціями в міжвузівському проекті .....	85
<b>Лаверусевич О.В.</b> , Проектно-орієнтоване управління урядовими організаціями в процесі європейської інтеграції .....	86
<b>Лебідь В.В.</b> , Управління життєвим циклом проектів перевезень вантажів у міжнародному сполученні .....	88
<b>Лепський В.В.</b> , Програмно-портфельне управління медичним закладом .....	89
<b>Лепьохін О.В.</b> , Методологічні аспекти управління програмою відновлення життєдіяльності підприємства в умовах ринку .....	90
<b>Лисак Р.С.</b> , Особливості проектів охорони та безпеки праці .....	92
<b>Лобачев М.В., Антощук С.Г., Тесленко П.А.</b> , Проект международной START-UP IT-школы Одесского политеха .....	93
<b>Луб П.М., Шарибура А.О., Березовецький С.А., Спічак В.С.</b> , Часові обмеження фаз життєвого циклу проектів збирання врожаю технічних культур .....	94
<b>Любченко В.В., Сулімова Ю.Є.</b> , Кількісні вимірювання для моделі стратегічного узгодження завдань бізнесу та ІТ .....	95
<b>Машовец О.О.</b> , Управление будущим с помощью проектов .....	97
<b>Меленчук В.М.</b> , Метод оцінки ризиків проектів/програм/портфелів впровадження логістичних систем у автотранспортне господарство військових формувань .....	98
<b>Местерова С.В.</b> , Особливості управління комунікаціями. Роль емоційного інтелекту в управлінні комунікаціями проекту .....	99
<b>Молоканова В.М., Петренко Т.В.</b> , Елементи методології адхократії у проектах державної реєстрації речових прав на нерухоме майно .....	100

Агент 4

Планування  
ресурсів  
Визначення  
ресурсів  
Призначення  
ресурсів

БД

Об'єкт

Ванна

недждменті визначення  
ий ряд переваг  
о моделювання  
ористувача.

місцевих бюджетів  
щюра, 2010 р. – С

національного

КНУД. – 2012 –

ння інноваційних  
олітехніка». – 201

я та зв'язку //

рішень

онується сукупності  
контролю для  
ми портфеля  
вління портфеля  
й знань). В терміні  
леми вирішувати  
ється на процесі  
едура оцінюван  
и його формуван  
ння портфеля  
лем розуміється  
ектів або множин

проектів для реалізації через розподіл обмежених ресурсів та узгодження з корпоративною стратегією. До цього терміну «оціночне рішення» (evaluation decision) широко застосовується в діяльності з формування портфелів [4]). В контексті цього погляду відбір компонентів до портфеля виступає як рішення, прийняття якого можливе тільки за умови попередньо підготовленої інформації у вигляді оцінок компонентів – рішень, прийнятих в рамках процедури оцінювання. Це також підтверджує правомірність розгляду оцінювання (як прийняття оціночних рішень) в якості причини відбору «неправильних» проектів до портфелю при його формуванні.

Надзвичайно гостро проблема оцінювання компонентів портфелів проявляється в діяльності некомерційних організацій, державного сектору [5, 6, 7, 8], особливо при формуванні великих за розмірами портфелів на конкурсній основі. Вона проявляється у занадто великій трудомісткості та високому ступені суб'єктивності оцінок експертів.

Експерти, як висококваліфіковані фахівці під час експертного оцінювання надають своє судження у вигляді змістовної, кількісної або якісної оцінки об'єкту, що використовується при прийнятті рішень. Окрім професійних навичок експертів необхідно також не забувати про їх психологічні особливості (інтелектуальні функції, тип особистості, песиміст або оптиміст тощо).

Сьогодні існує велика кількість експертиз, які передбачають різні підходи (колективні, індивідуальні, закриті, відкриті), незалежно від способу оцінювання головним залишається надання коректної професійної оцінки, яка призведе до прийняття ефективного рішення. В свою чергу для отримання якісної оцінки необхідно дотримуватися наступних основних вимог: отримання точної та достовірної інформації для експертизи, експертна комісія має складатись із професійних фахівців, які добре знаються на предметі експертизи та мають відповідний досвід, а також коректний аналіз та обробка експертної інформації.

Таким чином формування портфелю проектів є прерогативою професійних фахівців, а їхнє експертне рішення значно зменшує можливість залучення до портфелю «неправильних» проектів, що знижують ефективність всього портфелю.

#### Література

- Project Management Institute. Standard for Portfolio Management. The 5th edition. –PMI, 2013. - 189 p.
- ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. Национальный стандарт Российской Федерации. – М.: Стандартинформ, 2011. – 9 с.
- Chapman, R. G. Portfolio Management in New Product Development: Results of an Industry Practices Study / R. G. Chapman, S.J. Edgett, E.J. Kleinschmidt // R & D Management, 2001. - 31(4). – pp. 361–381.
- Widman, J. Why Cost is the Wrong Question for Evaluating Projects in Your Project Portfolio / Johanna Widman. Available at: <http://java.dzone.com/articles/why-cost-wrong-question>.
- Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України. Офіційний сайт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrproject.gov.ua/page/natsionalni-proekti>.
- Міський фонд сприяння місцевому самоврядуванню в Україні. Офіційний сайт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://municipal.gov.ua/>. - Загол. з екрану.
- Індикатори показники діяльності проектів ПРООН в 2005-2012 рр. (станом на 31 грудня 2012 р.). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.undp.org.ua/ua/project-delivery>.
- Українсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://despro.org.ua/>.

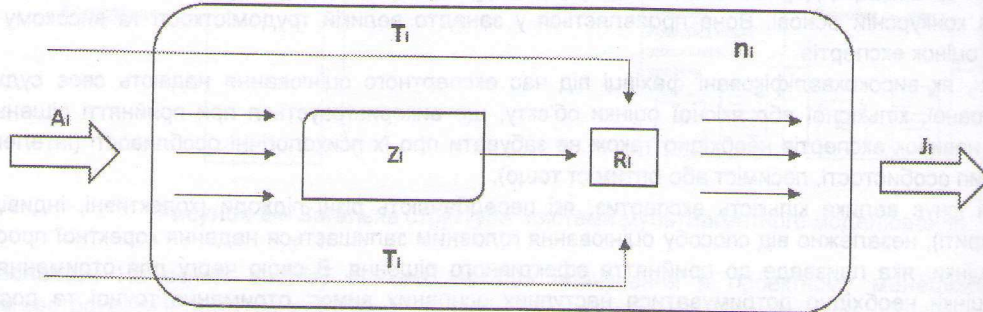
#### Управління безпекою в складних системах на прикладі проектів створення торгово-розважальних центрів

Головатий Р.Р.,

Державний університет безпеки життєдіяльності

В умовах загроз глобальній безпеці суспільства питання безпеки експлуатації об'єктів з масовим залученням людей (ОМПЛ) не втрачає своєї актуальності. Для підвищення рівня безпеки ОМПЛ при проектно-орієнтованому управлінні, зокрема торгово-розважальних центрів (ТРЦ) ми на стадії планування проекту застосовуємо метод імітаційного моделювання для попередження виникнення надзвичайних ситуацій та мінімізації їхнього негативного впливу на стадії експлуатації продукту проекту. Під імітаційним моделюванням ми розуміємо процес розробки сервісної моделі системи і проведення комп'ютерних експериментів для прогнозування можливих загроз безпеки системи на стадії експлуатації продукту проекту.

На нашу думку, імітаційне моделювання дозволить успішно реалізувати проекти та проаналізувати надійного функціонування системи ТРЦ та надають подальший розвиток для досліджень у сфері проектування управління складних систем при застосуванні сервісних моделей [1]. Моделі імітаційного моделювання потоків відвідувачів ОМПЛ пропонується реалізувати у системі комп'ютерної прикладної програми AnyLogic, подальшою побудовою комп'ютерних експериментів. Вони дадуть змогу оцінити ефективність роботи досліджуваних систем масового обслуговування, а також спланувати заходи щодо оптимізації їх роботи в умовах безпечної експлуатації споруд та функціонування системи в цілому (в умовах конкурентного середовища) [2, 3]. Реалізацію поставленої мети рекомендується виконувати за допомогою схематичної моделі потоку відвідувачів ТРЦ, зображеної на рисунку 1.



**Рисунок 1.** Схема-модель потоку відвідувачів торгово-розважального центру при проектно-орієнтованому управлінні, де:

- $J_i$  – вихідний потік відвідувачів ТРЦ;
- $T_i$  – час обслуговування відвідувачів ТРЦ;
- $Z_i$  – час очікування обслуговування відвідувачів;
- $A_i$  – вхідна кількість відвідувачів проекту, які прибувають за одиницю часу;
- $n_i$  – кількість відвідувачів проекту на території ТРЦ;
- $R_i$  – кількість каналів обслуговування;

Реалізація проектів і програм безпечного функціонування торгово-розважальних центрів нерозривно пов'язане з перебуванням великої кількості людей [4]. Тому побудова імітаційних моделей проектування функціонування ТРЦ та виникнення надзвичайних ситуацій будь-якого характеру (пожежа, теракт тощо) дозволить підвищити стан безпеки системи на стадії планування проектів.

#### Література:

1. Рач В. А. Структуризация схематической, системной и сервисной моделей проекта с позиций базовых положений триадной парадигмы управления проектами / В. А. Рач, Аль Атум Мохаммад Фаиз Ахмад // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. праць. – Луганськ : Східно-нац. ун-т ім. В. Даля, 2011. – № 3 (39). – С. 136-145.
2. Зачко О.Б. Моделі, механізми та інформаційні технології портфельного управління розвитком складних регіональних систем безпеки життєдіяльності. – Л.: ЛДУБЖД, 2015. – 125 с.
3. Зачко О.Б. Методологічний базис безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем / О.Б. Зачко // Управління розвитком складних систем. – 2015. – № 23(1). – С. 51 - 55.
4. Зачко О.Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / О.Б. Зачко // Управління розвитком складних систем. – 2015. – № 22. – С. 48–53.

004.424+005+69.03

#### Безпекологія в управлінні проектами: генезис та зміст поняття

**Зачко О.Б.,**

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Проблема управління безпекою в проектах пов'язана з поняттям складності проекту. Саме складність проекту зумовлює проблеми забезпечення безпеки як на стадії реалізації проекту, так і на стадії експлуатації продукту проекту. Переважно проблема безпеко-орієнтованого управління притаманна проектам реконструкції АЕС, сфери надзвичайних ситуацій тощо, які по класифікації проектів за стандартом GAPP