

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ



ТЕЗИ

**XXIII МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«Управління проєктами в розвитку суспільства»**

**Тема: «Управління проєктами з застосуванням ІІІ щодо
післявоєнного відновлення України»**

Київ 2026

УДК 658.589

М60

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдьон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 20.05.26 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами з застосуванням ІІІ щодо післявоєнного відновлення України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2026. – 327 с.

© КНУБА, 2026

Azarova I., Bezverkhnjuk T., Novikov D. Project managers in Ukraine's defense technology sector: challenges and opportunities in education and training.....	7
Çetin Elmas Agentic ai in project management.....	11
Dorosh M., Haferkorn P., Sharovara O. Social aspects in communication processes during risk modeling	12
Harahan K.O., Ostapenko T.H. Project-oriented management and artificial intelligence as drivers of economic transformation.....	16
Lukianov D. Why project management with artificial intelligence is primarily a methodological, not a technological problem.....	20
Muradov I.I., Akhundova I.E. Artificial intelligence-enabled project management for post-war tourism recovery in Ukraine	25
Grygoriy Starchenko An intelligent multi-agent system for automated project management	28
Vadym Ziuziun, Viktoriia Bytska WBS decomposition of strategic goals for a mobile edtech project as a tool for planning and execution control	33
Vadym Ziuziun Adaptation of a hybrid management model for ultra-short it projects in a bani environment: the concept of «express stabilization»	37
Авдеева Х.І., Кобилкін Д.С. Метод оптимізації параметрів транскордонних проєктів у галузі безпеки.....	41
Амрахов П.Е. Управління ризиками професійного вигорання клінічних моніторів в умовах післявоєнного відновлення України	45
Балалаєв М.М., Шандра Т.О. Інклюзія як фундамент партисипативного управління: залучення маломобільних груп до проєктування ревіталізованих промзон	49
Петренко В.О. Гібридне управління проєктами цифрової трансформації з використанням ші: практичні підходи до умов відновлення України	53
Басько А.С. AI-driven система підтримки прийняття рішень в управлінні стейкхолдерами проєктів дорожнього будівництва	57
Бойко Є.Г. Желізняк О.С. Цифровий маркетинг як стратегічний інструмент у проєктах розвитку загального штучного інтелекту (AGI)	61
Бойко Є.Г., Захаров Ю.О. Аналіз сучасних досліджень щодо впровадження bim-технологій в управління інвестиційно-будівельними проєктами	66
Бондар А.В. Нові вимоги до компетентностей керівника проєктів в епоху генеративного штучного інтелекту	71
Бражанюк А.В. Інтелектуальна навігація автономного агента в складному середовищі	75
Булавін Д.О. Інтеграційне моделювання в проєктах повоєнного відновлення України.....	79
Буряк В.А., Фесенко Т.Г. Оцінювання трудомісткості розробки іт проєкту	82
Бушуєва Н.С. Управління якістю проєктів в епоху ШІ- від контролю помилок до прогнозування досконалості.....	87
Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С. Штучний інтелект в управлінні проєктами відновлення України. можливості, ризики та перспективи	94
Бушуєв С.Д., Бушуєва В.Б., Бушуєв Д.А. Управління проєктами в умовах турбулентності на основі штучного інтелекту	98

Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності (м. Львів)

МЕТОД ОПТИМІЗАЦІЇ ПАРАМЕТРІВ ТРАНСКОРДОННИХ ПРОЄКТІВ У ГАЛУЗІ БЕЗПЕКИ

У сучасних умовах воєнного стану особливого значення набуває ефективне управління транскордонними проєктами у сфері безпеки з урахуванням високого рівня невизначеності, обмеженості ресурсів, складності логістичних процесів та багатофакторності зовнішнього середовища [1]. Традиційні підходи до управління проєктами не забезпечують достатнього рівня адаптивності та обґрунтованості рішень в умовах динамічних змін, що обумовлює необхідність розробки нових методів, які базуються на використанні комп'ютерного моделювання та багатокритеріального аналізу [2].

Авторами у роботі [3] обґрунтовано застосування комп'ютерної моделі диференціально-символьного планування проєктів, яка базується на використанні диференціальних рівнянь і символьних методів для опису їх параметрів та динаміки. На цій основі розроблено алгоритм побудови моделі, що забезпечує реалізацію комп'ютерного підходу до управління проєктами. У дослідженні [4] розглянуто формалізацію параметрів транспортної інфраструктури та управління логістичними проєктами в умовах воєнного стану із застосуванням методів комп'ютерного моделювання, теорії ризиків і мультиагентних систем. Отримані результати включають розробку методики комп'ютерного експерименту та аналіз ризиків і ефективності логістичних рішень.

Метою роботи є розробка методу оптимізації параметрів транскордонного проєкту у сфері безпеки.

Алгоритм методу оптимізації параметрів транскордонного проєкту у сфері безпеки реалізується як послідовність взаємопов'язаних етапів, що забезпечують

формування, оцінювання та вибір оптимального управлінського рішення в умовах воєнного стану (рис. 1.):

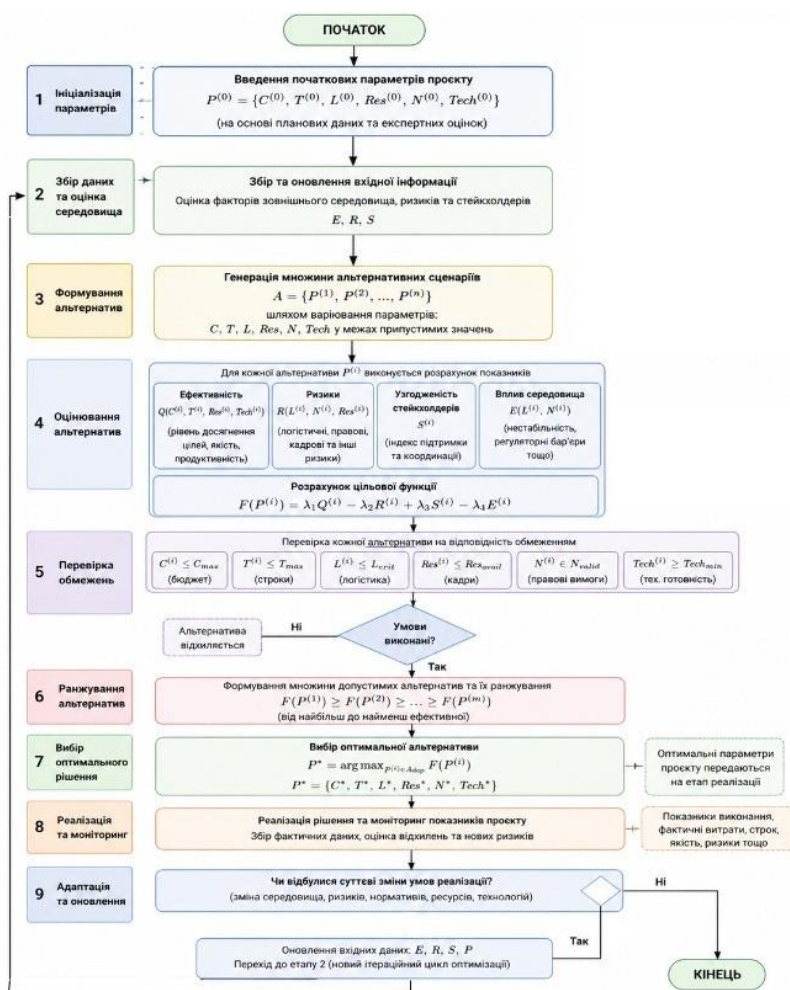


Рис. 1. Метод оптимізації параметрів транскордонного проєкту у сфері безпеки

Блок 1. Ініціалізація параметрів. На першому етапі здійснюється введення початкових параметрів проєкту [1], значення яких формуються на основі планових показників, аналітичних даних та експертних оцінок.

Блок 2. Збір та оцінка середовища. На цьому етапі здійснюється збір та оновлення інформації про зовнішнє середовище (E), ризики (R) та стейкхолдерів (S) [2]. Аналізуються безпекові фактори, правове поле, логістична ситуація та рівень взаємодії учасників. Визначаються основні ризики, їх ймовірність та вплив. Оцінюється ступінь узгодженості інтересів стейкхолдерів.

Блок 3. Формування альтернатив. Формується множина альтернативних сценаріїв реалізації проєкту, які генеруються шляхом варіювання параметрів $C, T, L, Res, N, Tech$ у допустимих межах. Кожен сценарій відображає окремий варіант управлінського рішення. У результаті формується простір можливих рішень.

Блок 4. Оцінювання альтернатив. Для кожної альтернативи виконується розрахунок показників ефективності, ризиків, узгодженості стейкхолдерів та впливу середовища відповідно до цільової функції. Цей етап дозволяє кількісно оцінити кожен сценарій з урахуванням комплексного впливу усіх факторів.

Блок 5. Перевірка обмежень. Кожна альтернатива перевіряється на відповідність обмеженням. Якщо умови не виконані, то недопустимі сценарії відхиляються. У іншому випадку, формується множина допустимих альтернатив.

Блок 6. Ранжування альтернатив. Допустимі альтернативи впорядковуються за значенням цільової функції від найбільш до найменш ефективної. Ранжування дозволяє визначити найефективніші варіанти з урахуванням стійкості до ризиків. Формується список пріоритетних рішень.

Блок 7. Вибір оптимального рішення. Оптимальний варіант визначається як (1):

$$P^* = \arg \max F(P^{(i)}). \quad (1)$$

Отриманий набір параметрів є найкращим з точки зору заданих критеріїв. Він передається на етап реалізації.

Блок 8. Реалізація та моніторинг. Обране рішення впроваджується у практичну діяльність транскордонного проєкту. Здійснюється моніторинг виконання, збір фактичних даних та оцінка відхилень. Аналізуються нові ризики та зміни умов. Це дозволяє контролювати процес реалізації. Забезпечується зворотний зв'язок.

Блок 9. Адаптація та оновлення. У разі змін умов реалізації (середовище, ризики, ресурси, нормативи) виконується оновлення даних відповідно до формули (2):

$$P^{(t+1)} = f(P^{(t)}, E, R, S). \quad (2)$$

Алгоритм повертається до етапу 2. Таким чином, забезпечується ітераційний характер оптимізації. Модель адаптується до динамічного середовища.

Отже, запропонований метод оптимізації параметрів транскордонного проєкту у сфері безпеки забезпечує комплексний підхід до оптимізації параметрів досліджуваного проєкту, поєднуючи формалізацію даних, багатокритеріальне оцінювання та ітераційне оновлення рішень. Його реалізація дозволяє підвищити ефективність управління, знизити рівень ризиків та забезпечити адаптивність проєктів у сфері безпеки в умовах воєнного стану.

Список літератури.

1. Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Ідентифікація основних параметрів транскордонного проєкту у сфері безпеки. Інформаційні системи та інноваційні технології управління проєктами і програмами: тези допов. міжнар. наук.-практ. конф. (сmt. Кobleво, 15-20 вересня 2025 року). Харків-Кobleво, 2025. С. 70-73. URL: <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/16402/1/proceedings2025%20%281%29.pdf>.
2. Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Комп'ютерна модель підтримки управління транскордонними проєктами в умовах воєнного стану. Бізнес-навігатор. 2026. Вип. 2(85). DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.85-69>.
3. Маланчук О.М., Тригуба А.М., Паньків О.В., Шолудько Р.Я. Комп'ютерна модель диференціально-символьного планування проєктів покращення якості стану здоров'я населення громад. Комп'ютерні технології друкарства. 2023. № 2/50. С. 159-176. DOI: <https://doi.org/10.32403/2411-9210-2023-2-50-159-176>.
4. Кобилкін Д., Зачко О., Мицько Р., Захарчишин С., Елмас Ч. Управління критичними параметрами логістичних та інфраструктурних проєктів засобами комп'ютерного експерименту (на прикладі сектору безпеки та оборони в умовах війни). Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2025. № 3(33). С. 33-44. DOI: <https://doi.org/10.30837/2522-9818.2025.3.033>.

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Управління проєктами з застосуванням ІІІ щодо
післявоєнного відновлення України»

*Тези доповідей
XXIII міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*
В.Б. Бушуєва

Підписано до друку 06.05.2026. Формат 60 x 84 ^{1/16}
Ум. друк. арк.17,22. Обл.-вид.арк.17,5
Тираж 150 прим. Вид № 3/П-18. Зам. 16/1-18

Видавець і виготовлювач
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р