

СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ (м. ЛУЦЬК)  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ  
РАДА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
(м. РІВНЕ)  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ І.І. МЕЧНИКОВА (м. ОДЕСА)  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАТЕМАТИЧНОГО  
МОДЕЛЮВАННЯ РИНКОВИХ ПРОЦЕСІВ

ПОЛІСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(м. ПІНСЬК, РЕСПУБЛІКА БІЛОРУСЬ)  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

## **СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ**

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції

(10 листопада 2016 року)

Луцьк 2016

УДК 658(082)  
ББК 65.050.0я43  
Т33

*Рекомендовано до друку вченою радою  
Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки  
(протокол № 4 від 24.11.2016)*

**Рецензенти:**

**Карлін М. І.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування факультету економіки та управління Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

**Морохова В. Г.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та маркетингу Луцького національного технічного університету;

**Скрипчук П. М.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету водного господарства та природокористування;

**Сучасні технології менеджменту** : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Т 33 (10 листопада 2016 р.) / відп. ред. проф. Л. М. Черчик, Н. В. Коленда. – Луцьк, 2016. – 368 с.

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої удосконаленню та розвитку теоретичних, методичних та прикладних аспектів сучасного менеджменту.

**УДК 658(082)**  
**ББК 65.050.0я43**

© Коленда Н. В. (упорядкування), 2016

<b>ВРУЧИНСЬКА ТЕТЯНА</b>	
Сучасні технології управління персоналом	44
<b>ГАЛАНЮК РОМАН</b>	
Тендер как инструмент реализации экологического менеджмент-маркетинга	46
<b>ГАЛЮК ІРИНА</b>	
Інноваційна складова розвитку підприємств нафтогазового комплексу України	48
<b>ГАПОНЧУК МАКСИМ, ЯКОВЧУК РОМАН</b>	
Контроль як основна функція менеджменту цивільного захисту	50
<b>ГИЛЬ ЕКАТЕРИНА, ЗБОРИНА ИРИНА</b>	
Маркетинг регионов как инструмент повышения конкурентоспособности	52
<b>ГНАТУСЬКО ЯРОСЛАВ, САМІЛО АНДРІЙ</b>	
Основні поняття організації як функції менеджменту	54
<b>ГОМОН ТАТЬЯНА</b>	
Вклад малого и среднего бизнеса в развитие Республики Беларусь	56
<b>ГОРБАЦЕВИЧ МАРГАРИТА</b>	
Особенности привлечения клиентов в ресторанный бизнес в Республике Беларусь	58
<b>ГРУДНИЦКАЯ ЕКАТЕРИНА</b>	
Организация инновационной деятельности в промышленности Республики Беларусь	60
<b>ДОМБРОВСЬКИЙ СТЕПАН, ШУБАЛИЙ ОЛЕКСАНДР</b>	
Шляхи підвищення ефективності використання персоналу на прикладі ТОВ «Тигрес»	62
<b>ДОНСКИХ ИВАН</b>	
Проблемы функционирования проектного менеджмента на предприятии полиграфической промышленности	64
<b>ДРАНИЦЬКИЙ ОЛЕКСАНДР</b>	
Особливості формування конкурентної стратегії підприємства	66
<b>ДУЖАН ВЕРОНИКА</b>	
Современные стратегии и технологии корпоративного управления	68
<b>ЗАБЕДЮК МИРОСЛАВА</b>	
Проблеми управління фінансовим капіталом в Україні	70
<b>ЗГЛЮЙ ТАТЬЯНА, ЛУКАШЕВИЧ НАТАЛЬЯ</b>	
Влияние роста производительности труда на результаты деятельности предприятия	72

# **КОНТРОЛЬ ЯК ОСНОВНА ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

**Гапончук Максим, курсант**

**Яковчук Р.С., к.т.н., доцент кафедри права та менеджменту у  
сфері цивільного захисту**

**Львівський державний університет безпеки життєдіяльності,  
м. Львів**

Головною ознакою системи управління у сфері цивільного захисту є контроль. Контроль відіграє головну роль при передачі відповідальності за прийняття рішень зверху донизу.

Характеризуючи контрольну функцію управління, окремі науковці акцентують увагу на здійсненні її у вигляді нагляду, протиставляючи або поєднуючи поняття «контроль» і «нагляд».

Поняття «контроль» (від фр. *controle* – зустрічний, вторинний запис з метою перевірки першого) часто вживається в розумінні англ. *control* – панування, наявність, влада. В українській мові слово «контроль» має значення перевірки, а також спостереження з метою перевірки (контроль над звітністю, громадський контроль, державний контроль).

Нагляд може бути технічний, пожежний, санітарний тощо. Він означає спостереження, з метою перевірки когось-небудь.

Деякі менеджери керівники у сфері цивільного захисту вважають, що нагляд є видом контролю. Суть контролю є ширшою від нагляду. Під час його здійснення перевіряється не лише систематичність виконання нормативно-правових актів та прийняття рішень, а й, враховуючи особливість контролю як функції державного управління, контролюючим органам надане право втручання в діяльність підконтрольних об'єктів у формі видання обов'язкових для виконання вказівок (актів, приписів, постанов тощо). Натомість завданням нагляду є лише виявлення та запобігання правопорушенням, відповідності діяльності підконтрольних об'єктів чітко встановленим правилам. Органи, що здійснюють нагляд, не мають права втручатися в оперативну діяльність або змінювати акти органів управління. Отже, нагляд, порівняно з контролем, є більш вузьким видом діяльності.

Поняття «контроль в менеджменті цивільного захисту» необхідно розглядати у трьох основних аспектах [1]:

- як систематичну та конструктивну діяльність керівників та органів управління, одну з управлінських функцій, тобто контроль як діяльність;

- як підсумкову стадію процесу управління, тобто контроль як механізм зворотного зв'язку;
- як складову процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень.

Головна мета контролю в органах і підрозділах цивільного захисту полягає у створенні умов для виконання управлінських рішень, якісному та своєчасному виконанні поставлених завдань, а також у запобіганні можливим помилкам.

Завдання контролю полягає в тому, щоб виявити результати впливу суб'єкта на об'єкт, допущені відхилення від вимог управлінських рішень, від прийнятих принципів організації та регулювання, причини цих відхилень, а також визначити шляхи подолання наявних перешкод для ефективного функціонування всієї системи. Отже, основним призначенням контролю за діяльністю органів управління у сфері цивільного захисту є створення передумов на основі отриманої інформації для глибокого знання і корегування управлінських процесів, подолання відхилень у силу змінних умов чи відношень на шляху оптимального функціонування системи в умовах надзвичайних ситуацій, підвищення ефективності діяльності апарату управління. Отримана інформація за допомогою контролю про результати управління необхідна для подальшого розвитку системи. Це дає змогу виробити поняття контролю як форми зворотного зв'язку, в результаті якої стає відомо, наскільки правильно додержуються задані параметри і критерії досягнення цілей.

Таким чином одним з головних елементів організаційної роботи в системі цивільного захисту є контроль і перевірка виконання поставлених завдань. Забезпечення високого рівня ефективності державного нагляду щодо реалізації державної політики у сфері цивільного захисту, зміцнення виконавчої дисципліни, попередження фактів невиконання або ж неякісного виконання прийнятих рішень здійснює контроль виконання. За своїм змістом контроль є сукупністю дій і заходів, спрямованих на перевірку своєчасності та якості роботи з виконання службових обов'язків, запланованих заходів, доручень і завдань ДСНС України.

1. Ратушний Р.Т., Кузиляк В.Й., Саміло А.В., О.В. Повстин. Теоретичні основи і практичні аспекти менеджменту в органах і підрозділах цивільного захисту: Навчальний посібник. Львів: ЛДУБЖД, 2015. – 318 с.