



**МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ
УКРАЇНСЬКОЮ МОВОЮ**

**МАТЕРІАЛИ
ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-
ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
КУРСАНТІВ ТА СТУДЕНТІВ**

**УПРАВЛІНСЬКІ, ПРАВОВІ
ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ
НАСЕЛЕННЯ І ТЕРИТОРІЙ**

Львів – 2019

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р с.-г. наук Кузик А.Д. – головний редактор

канд. техн. наук Паснак І.В.

канд. екон. наук Повстин О.В.

канд. наук держ. упр. Гонгар З.Г.

канд. екон. наук Мартин О.М.

канд. пед. наук Купчак М.Я.

канд. техн. наук Яковчук Р.С.

д-р техн. наук Зачко О.Б.

канд. юр. наук Саміло А.В.

**ОРГАНІЗАТОР
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,
комп'ютерна верстка
та друк на різнографі**

Климус М.В.

Відповідальний за друк

Фльорко М.Я.

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,
м. Львів, 79007

Контактні телефони:

(032) 233-24-79, 233-14-97,
тел/факс 233-00-88

E-mail:

ndr@ubgd.lviv.ua

Управлінські, правові та економічні аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності населення і територій: Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів – Л.: ЛДУ БЖД, 2019. – 277 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів «Управлінські, правові та економічні аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності населення і територій».

Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:

- I секція – Управлінські аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності;
- II секція – Правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності;
- III секція – Економічні аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності
- IV секція – Кризовий менеджмент

© ЛДУ БЖД, 2019

Здано внабір 01.04.2019. Підписано до друку 22. 04. 2019. Формат 60x84^{1/3}. Папір офсетний. Ум. друк. арк. 19.5. Гарнітура Times New Roman. Друк на різнографі. Наклад: 100 прим.
Друк: ЛДУ БЖД
вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передрукуванні матеріалів, посилання на збірник обов'язкове.

**О.М. СТЕПЧУК
Р.С. ЯКОВЧУК**

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ У НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ

У процесі управління кризовий менеджмент служить додатковим інструментом вирішення складних і нестандартних ситуацій. Історія кризис-менеджменту почалася як наслідок виникнення недобросовісної конкуренції, яка виходить не тільки за рамки загальноприйнятої моралі і ділової етики, а й закону. Тобто, коли конкурентні стратегії виходять за загальноприйняті рамки і перетворюються з випадкових речей в закономірність, ситуацію може врятувати тільки кризовий менеджмент [1].

Проблеми ефективного та адекватного захисту населення, яке постраждало внаслідок надзвичайних ситуацій (НС) є одним з актуальних завдань цивільного захисту, що зумовлено двома причинами факторами: по-перше, зростанням частоти та важкості НС, по-друге, виникненням нових типів НС, зокрема соціально-політичного характеру, що потребує особливого характеру організації процесу ліквідації наслідків НС. Кризовою слід вважати ситуацію, що є деяким викликом суспільним уявленням про належний стан речей, традицій, цінності, захищеність, безпеку або цілісність держави. Відповідно до Кодексу цивільного захисту України НС – обстановка на окремій території чи суб'єкті господарювання на ній або водному об'єкті, яка характеризується порушенням нормальних умов життєдіяльності населення, спричинена катастрофою, аварією, пожежею, стихійним лихом, епідемією, епізоотією, епіфітотією, застосуванням засобів ураження або іншою небезпечною подією, що призвела (може призвести) до виникнення загрози життю або здоров'ю населення, великої кількості загиблих і постраждалих, завдання значних матеріальних збитків, а також до неможливості проживання населення на такій території чи об'єкті, провадження на ній господарської діяльності. Масштаби і наслідки ймовірної НС визначаються на основі експертної оцінки, прогнозу чи результатів модельних експериментів, проведених кваліфікованими експертами. Залежно від отриманих результатів розробляється план реагування на загрозу виникнення конкретної НС [2].

Управління в надзвичайній ситуації полягає у постійному керівництві з боку органу управління та уповноваженого курівника з ліквідації надзвичайної ліквідації залученими службами і силами та в організації виконання завдань із ліквідації НС або її наслідків. Основними заходами для подолання кризових ситуацій є: підтримання високого рівня морально-психічного стану особливого складу та постійної готовності до дій; завчасне планування дій сил; безперервний збір та вивчення даних про обстановку в районі НС; своєчасне прийняття рішень та доведення їх до підлеглих;

організація та забезпечення безперервної взаємодії; організований збір та евакуація населення із зони НС; підготовка сил і засобів до проведення аварійно-рятувальних та інших невідкладних робіт, пов'язаних із ліквідацією НС; організація всебічного забезпечення сил і засобів; контроль за своєчасним виконанням заходів і завдань підлеглими та надання їм необхідної допомоги. Кризовий менеджмент та управління НС часто передбачають взаємодію між органами державного управління та іншими організаціями. У цьому відношенні ключову роль відіграє здатність скоординувати зусилля в проведенні спільних оперативних дій та у забезпеченні зв'язків. Досвід свідчить про те, що налагоджування зв'язків за умов НС і кризових ситуацій може бути виключно складною справою, яка може потягнути за собою серйозні наслідки для державних установ і службовців. Переривання в комунікаційних каналах зв'язку як у самій системі так й ззовні здатні викликати сум'яття та безлад, що зменшують здатність керувати ситуацією. Кризові ситуації та НС здатні впливати як негативно, так й позитивно на професійну й громадську репутацію установи. У тому, та в іншому разі установа повинна бути спроможна засвоїти рефлексивний компонент таких ситуацій, не перебуваючи ні в стані самозаспокоєності, ні в стані паралізуючого страху перед можливим повторенням таких ситуацій. Досвідчене керівництво не втрапить можливості провести формалізований аналіз ситуації та встановити позитивні й негативні моменти, не припускаючи зведення проблеми до пошуку винних, а зміщуючи акцент на задачах підвищення організаційної готовності до можливого повторення подібних ситуацій [3].

Список літератури:

1. Інтернет ресурс: <http://moyaosvita.com.ua/menedzhment/krizovij-menedzhment/>
2. Реагування на надзвичайні ситуації: Навч. посібник. – К.: Вид-во «Бланк-Прес», 2014. – 206 с.
3. Кризовий менеджмент та принципи управління ризиками в процесі ліквідації надзвичайних ситуацій: монографія / С.О. Гур'єв, А.В. Терент'єва, П.Б. Волянський. – К.: [б. в.], 2008. – 148 с.

Созанський М. Я., Головатий Р. Р.	
ТЕХНІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ.....	228
Степаненко В. О., Кришгаль Т. М.	
МЕХАНІЗМ ФІНАНСУВАННЯ РОБІТ З ЛІКВІДАЦІЇ НС ТА ЇХ НАСЛІДКІВ.....	229
Чашка-Рагушний О., Колесник Т.М.	
СОЦІАЛІЗАЦІЯ ГРОМАДЯН – ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА	232

СЕКЦІЯ 4 КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Бобко Х.П., Саміло А.В.	
ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ В МЕНЕДЖМЕНТІ.....	234
Вакулюк С. А., Прокопишин О. С.	
КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ: ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ	237
Гаврилюк В. В., Мірко К. С., Купчак М. Я.	
ОСНОВНІ ЗАХОДИ Й ЕТАПИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.....	241
Калужний Б., Саміло А.В.	
КОМУНІКАТИВНІ КАНАЛИ МАРКЕТИНГУ.....	244
Ковальчук М. С., Гнатишин Л. Б.	
РОЛЬ КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ	246
Кучеренко А., Повстин О.В.	
ТІНЬОВА ЕКОНОМІКА: СУТНІСТЬ, ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ.....	249
Лешій Р. П., Гонтар З. Г.	
ВИКОРИСТАННЯ МАНІПУЛЯЦІЙ В МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ.....	251
Садова О.В., Саміло А.В.	
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТ: СТИМУЛЯЦІЙНІ ТА ДЕСТИМУЛЯЦІЙНІ МОТИВАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....	253
Сковрон І. А., Купчак М. Я.	
СПРОЕКТОВАНИЙ МЕХАНІЗМ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.....	257
Сосновський Ю.І., Саміло А.В.	
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ЛІДЕРСТВА НА СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	259
Степчук О.М., Яковчук Р.С.	
КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ У НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ.....	263
Струк А.В., Саміло А.В.	
УСПІШНИЙ ПІДПРИЄМЕЦЬ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ	265
Сулига С.М., Повстин О.В.	
ОСНОВНІ АСПЕКТИ КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	268