



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**XIV МІЖНАРОДНА
НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
КОНФЕРЕНЦІЯ**

присвячена професору

Костянтину Вікторовичу Кошкіну

11–14 вересня 2018 р.

МАТЕРІАЛИ

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2018

ЗМІСТ

ПАМ'ЯТИ ПРОФЕСОРА К. В. КОШКИНА	3
<i>Ажищев В.Ф., Мандра А.В., Еганова Л.Л., Инновационные подходы в управлении судостроительным производством</i>	9
<i>Андрощук О.С., Меленчук В.М., Березенський Р.В., Особливості управління проектами розвитку військових формувань та правоохоронних органів</i>	11
<i>Ачкасов І.А., Модель нейронних мереж з управління портфелями проектів зменшення витрат в електричних мережах</i>	12
<i>Бедрій Д.І., Семко І.Б., Застосування принципів поведінкової економіки в управлінні науковими проектами</i>	13
<i>Безуглий Д.Г., Модель оценки проектной зрелости при проектно-государственном управлении</i>	14
<i>Бірюков О.В., Апробація наукових результатів – стан та перспективи</i>	16
<i>Борулько Н.А., Подход к снижению неопределенности рисков восприятия потребителем будущего продукта проекта</i>	19
<i>Боярчук О.В., Структура цінностей проектів створення кооперативів кормозабезпечення сімейних молочних ферм та їх ризики</i>	20
<i>Бурунсуз К.С., Економічний аналіз ефективності проекту зі створення енергокомплексу з плазмохімічними елементами</i>	22
<i>Бушуєв Д.А., Бушуєва В.Б., Імунна пам'ять в управлінні проектами розвитку організацій</i>	24
<i>Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Головні тренди розвитку методологій управління проектами</i>	25
<i>Ворона М.В., Казимиренко Ю.О., Фаріонова Т.А., Діджитал-комунікації як механізм підвищення ефективності бізнесу</i>	25
<i>Гайдаєнко О.В., Морозова Г.С., Куршакова Т.В., Показник ефективності побудови систем дистанційної освіти</i>	26
<i>Галь А.Ф., Казарезов А.Я., Бондаренко Т.В., Колесник В.Ю., Железнодорожная инфраструктура морских портов</i>	27
<i>Голеншин В.В., Харитонов М.Ю., Подасенко М.Ю., Управління змістом проектів реконструкції систем енергопостачання</i>	28
<i>Грігорян Т.Г. Прийняття рішень при управлінні міграцією цінності в проєктах</i>	29
<i>Гурець Н.В., Розробка та реалізація планів в процесі управління проектами впровадження системи екологічного менеджменту</i>	31
<i>Данченко О.Б., Бас Д.В., Метод управління цінністю арт-проекту</i>	33
<i>Данченко О.Б., Кузьмінська Ю.М., Концептуальна модель управління командами освітніх проектів у сфері підвищення кваліфікації</i>	38
<i>Дворниченко М.В., Особенности реализации проектов R&D малыми и средними инновационными украинскими предприятиями</i>	36
<i>Денчик О.Р., Особливості використання моделі «4 сезони» в управлінні ризиками в сільськогосподарських проєктах</i>	37
<i>Дієго Фернандо Сепеда Гуаман, Організаційні проекти у сфері обслуговування літаків</i>	40
<i>Довгань Н.Ю., Технологія проектування позааудиторної фізкультурно-оздоровчої та рекреаційної діяльності зі студентами у ЗВО</i>	41
<i>Дружинин Е.А., Крицкая О.С., Управление экологическими рисками в проектах создания сложной техники</i>	42
<i>Дюкова С.П., Дюков О.Ю., Разумов В.В., Управляемость как механизм управления производственными процессами машиностроительного предприятия</i>	44
<i>Євдокимова Н.О., Актуальність створення державної програми інноваційного розвитку вищої освіти</i>	45
<i>Запорожець І.М., Чубчик Т.Т., Аутсорсинг логістичних функцій в управлінні проектно-орієнтованими підприємствами</i>	46
<i>Зачко О.Б., Зачко І.Г., Управління фінансами програм розвитку територіальних систем в умовах поведінкової економіки</i>	48
<i>Зюсюн В.І., Кравець О.Ю., Борт М.Д., Особливості проектів підвищення екологічної компетентності працівників автотранспортних підприємств</i>	49
<i>Казарезов А.Я., Галь А.Ф., Барабанова Ю.Е., Трусов М.А., Проектный поход к созданию команды в транспортной логистике</i>	52
<i>Кийко С.Г., Дружинин Е.А., Крицкий Д.Н., Управление энергосбережением на предприятии</i>	54
<i>Кийко С.Г., Дружинин Е.А., Агентная модель управления энергопотреблением на металлургическом предприятии</i>	58
<i>Кнырик Е.О., Ефремов Д.О., Сонмез К.У., Анализ методов балансировки портфеля проектов IT-компании</i>	58

- інструменти workflow підтримують процеси й автоматично передають кожну функцію, заплановану відповідно до опису процесу і бізнес-правил, належному ресурсу для виконання, супроводячи її при цьому відповідною вхідною інформацією.

- Internet надає універсальне хмарне середовище, яке дає змогу ефективно розгортати додатки в будь-якому місці і при низьких витратах завдяки постійно обновлюваним стандартам, що широко підтримуються.

5. *Моніторинг*. Основою моніторингу є контроль за виконанням контрактних зобов'язань з обслуговування ланцюга поставок.

6. *Управління логістичним оператором*. Логістичний центр, який організовує і спрямовує потік ресурсів. Функцією логістичного центру є розробка і впровадження цієї роботи, а також здійснення експлуатації, маркетингу. В логістичний центр входить команда фахівців, які вирішують наступні задачі:

- проектування усіх бізнес-процесів;
- прогнозування ринкових можливостей з метою визначення обсягу ресурсів та його постійне корегування;
- активний маркетинг;
- укладання контрактів на ресурси;
- управління якістю послуг.

Якщо суднобудівні та судноремонтні підприємства обирають стратегію розвитку, яка виходить за межі вітчизняного ринку, витрати як на організацію внутрішньої, так і на зовнішню логістику стають значними. В даному випадку логістичний аутсорсинг є необхідний як механізм управління витратами. Продукція суднобудування оснований на імпорті-експорті сировини, комплектуючих, обладнання. Логістичний аутсорсинг дозволить реалізувати повний комплекс послуг: пошук замовлення, доставка, склад, підтримання необхідного рівня запасів.

Список використаних джерел:

1. **Козир Б. Ю.** Логістичні центри в механізмах матеріально-технічного забезпечення суднобудівних кластерних систем / Б. Ю. Козир, І. М. Запорожець / Суднобудування та морська інфраструктура . – Миколаїв, 2016 р. - № 1-2 (5). С 91-97. Режим доступу: <https://drive.google.com/file/d/0B0sgdcicYdOQdjUtcXVyV0dSZFU/view>
2. Особенности управление затратами в судоремонтном производстве / И. М. Запорожець/ Вісник НУК. – Миколаїв, 2014 р. – № 1. Режим доступу: <http://evn.nuos.edu.ua/article/view/39853>
3. **Фатеев Н.В.** Логистическое управление в судостроительных кластерных системах / Н. В. Фатеев, И. М. Запорожець // 36. наук. пр. НУК. – Миколаїв, 2014 р. – № 3 (453).
4. **Парсяк В.Н.** Аутсорсинг в судостроении – рост популярности / В.Н. Парсяк, Е.Ю. Жукова / Суднобудування та морська інфраструктура . – Миколаїв, 2016 р. - № 1-2 (5). С 23-27. Режим доступу: <https://drive.google.com/file/d/0B0sgdcicYdOQdjUtcXVyV0dSZFU/view>

004.424+005+69.03

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ПОВЕДІНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Автори: Зачко О.Б.¹, Зачко І.Г.²,

¹Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

²Львівський національний університет імені Івана Франка

Сучасний розвиток соціально-економічних процесів в умовах поведінкової економіки, що відбувається в Україні, свідчить про те, що все більш актуальним залишається питання раціоналізації процесу управління фінансами програм розвитку територіальних систем [1]. Результат функціонування таких процесів має прямий і безпосередній вплив на економіку країни в цілому та її окремі території.

Надмірна пріоритетність у централізації не гарантує ефективності з об'єктивних причин глибокої диференціації потреб та інтересів різних територіальних стейкхолдерів, а надмірна децентралізація, в свою чергу, не виявиться ефективною по причині наявного переплетення соціально-економічних проблем, які виникають як по вертикалі, так і по горизонталі проектного управління [2].

Надмірне управління фінансами програм розвитку територіальних систем в умовах поведінкової економіки у країні може призвести до появи деструктивних явищ та посилення дисбалансів [3-4], так само як і недостатнє, але дослідження вітчизняних вчених обґрунтовують доцільність впровадження децентралізованої моделі у сфері регулювання міжбюджетних відносин, побудованій на елементах гнучкості.

функцію, проводячи її стати додатки, що широко обов'язань з ямовує потік здійснення задачі:

ого постійне виходить за сть значними. Продукція аутсорсинг необхідного суднобудівних – Миколаїв google.com/file/0 Вісник НУК. – ватеев, И. М. оенобудування мим доступу.

номіки, що раціоналізації ування таких рчин глибокої ація, в свою проблем, як поведінкової так само як і впровадження нтах гнучкості.

зв'язності, влучній миттєвій та ефективній реакції на зміни у соціально-економічному розвитку території в цілому.

У науковій думці вважається доцільним допускання коливання та переважання однієї з сфер залежно від сфери, напрямів і пріоритетів регулювання. Сучасні євроінтеграційні процеси вимагають врахування кращих практик проектного управління при реалізації програм розвитку територіальних систем. Першочерговою та найбільш гострою проблемою для України залишається асиметричності органів місцевого самоврядування за рахунок виключно власних коштів виконання на них функцій самостійно на належному рівні, так як величина доходів суттєво є недостатньою для фінансування витрат щодо забезпечення функцій, законодавчо закріплених за відповідними місцевими бюджетами.

Аналізуючи дану ситуацію, варто виділити, що за таких обставин зароджується суттєва залежність місцевих бюджетів від держави та посилюється роль міжбюджетних трансфертів для збалансування згаданої ситуації.

Оскільки соціально-економічний розвиток різних територіальних одиниць з об'єктивних причин різноманітним (історичні передумови розвитку, географічне розташування, виробничі потужності, специфіка розвитку інфраструктури, фінансові можливості), то величина трансфертів відповідним територіальним системам також має відрізнятись.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ:

1. **Ярошенко, Ф. Я.** Антикризисное управление финансами в условиях неопределенности (Тезисы доклада) / Ф.А. Ярошенко, С.Д. Бушуев, Т.П. Богдан; Украинская ассоциация управления проектами. –К., 2012. –167 с.
2. **Зачко О.Б.** Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / Зачко // Управління розвитком складних систем. –2015. –№ 22. –С. 48–53.
3. **Зачко О.Б.** Інтелектуальне моделювання параметрів продукту інфраструктурного проекту (на прикладі аеропорту «Львів») / О.Б. Зачко // Східно-Європейський журнал передових технологій. –2015. – № 1/10(61). – С. 92-94.
4. **Рак Ю. П.** Оцінка стану БЖД регіонів України: інтегрований підхід / Ю. П. Рак, О. Б. Зачко // Пожежна безпека. – 2008. – № 13. – С. 86-90.

UDC 656.7

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Автори: Зюсюн В.І., Кравець О.Ю., Борт М.Д., Київський національний транспортний університет (м. Київ)

Підвищення рівня екологічної компетентності та освіти працівників автотранспортних підприємств є важливим процесом в сучасних умовах. Встановлено, що екологічні знання являють собою необхідний будівельний матеріал професійної діяльності працівників автотранспортного підприємства. Загальним фундаментом цього процесу є не пізнання, як таке, а практична діяльність людини. Професійні екологічні знання формуються не у високих сферах абстрактно-понятійного мислення, а в процесі середнього практичного життя, земних турбот, праці і спілкування, де і відбувається процес самовизначення особистості, формується система його переконань, моральних засад, життєвих уявлень. Лише в організації знань людина набуває професійно-екологічні лише тоді, коли вони виступають як керівним принципом професійної діяльності, переростають в особистісні переконання, моральні імперативи, поведінкові і ціннісні норми [1].

Даний процес можливо забезпечити через реалізацію проектною діяльністю [2] та за рахунок ознайомлення персоналу підприємств, як із загальноекологічними питаннями, так і з основами системи екологічного менеджменту, її документацією та ефективною розробкою.

Реалізація проектів надасть можливість, працівникам автотранспортних підприємств, отримувати практичні знання з екологічного менеджменту, ознайомитись з вимогами міжнародного стандарту ISO 14001 до системи управління охороною навколишнього середовища, принципами побудови та функціонування підприємстві системи екологічного менеджменту, основними поняттями та технологією проведення внутрішнього аудиту такої системи.

Цільовою аудиторією даних проектів, в першу чергу, є управлінський персонал автотранспортних підприємств, а головними методами є проведення лекції, надання інформаційних пам'яток; проведен