



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

МАТЕРІАЛИ

**ХІІ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ**

13–16 вересня 2016 р.

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2016

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

МАТЕРІАЛИ

XII Міжнародної науково-практичної конференції

13–16 вересня 2016 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв*

УДК 338.28
У 66

ОРГАНІЗАТОРИ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ДП НВКГ «ЗОРЯ–МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.**

**Відповідальний за випуск
Кошкін Костянтин Вікторович**

Управління проектами: стан та перспективи : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. – Миколаїв : НУК, 2016. – 196 с.

У збірнику наведені матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2016

– пошук альтернативних джерел фінансування заходів зі зниження ризиків підприємства;
– розробка механізмів нефінансового покриття ризиків;
– постійний інформаційний обмін між структурними підрозділами підприємства та операторами стратегічно важливих для підприємства ринків [5, 6].

Зазначені принципи виступають запорукою успішної реалізації проекту та є основними напрямками, за якими має відбуватись робота нової структурної одиниці на підприємстві.

Таким чином, розуміння змісту основних етапів реалізації проекту з упровадження системи ризик-менеджменту на машинобудівному підприємстві з метою підвищення рівня його економічної безпеки є важливим і може стати певним внеском у формування й розвиток методологічного інструментарію розвитку та оновлення підприємств переробної промисловості на інноваційних засадах.

Список літератури:

1. **Замшин В.И.** Проектно-ориентированные подходы к управлению конкурентоспособностью производственных систем / В. И. Замшин // Вестник ЮРГТУ, 2011. – № 3. – С. 60-66.
2. **Керцнер Г.** Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости / Г. Керцнер; пер. с англ. под общ. ред. А.Д. Баженова. – М.: Компания АйТи; М.: ДМК Пресс, 2003. – 320 с.
3. **Вітлінський В. В.** Економічний ризик та методи його вимірювання : Підручник / Вітлінський В. В., Наконечний С. І., Шарапов О. Д. - К. : КНЕУ, 2000. – 354 с.
4. Риск-менеджмент инноваций / [Васильева Т. А., Диденко О. Н., Епифанов А. А. и др.]. – Сумы : Деловые перспективы, 2005. - 257 с.
5. Риск-менеджмент : Учебник / [Вяткин В. Н., Вяткин И. В., Гамза В. А., Екатеринославский Ю. Ю., Хэмптон Дж. Дж.]; под ред. И. Юргенса. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2003. – 512 с.
6. **Гранатуров В. М.** Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения / Гранатуров В. М. - М. : Изд-во «Дело и сервис», 2002. – 112 с.

УДК 005.8

Антикризове управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур

Кобилкін Д.С.,

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Сьогодні постійно зростає кількість надзвичайних ситуацій різних рівнів та характеру, які виникають на об'єктах критичних інфраструктур так і на інших життєвоважливих об'єктах. Така негативна тенденція вимагає вирішення низки завдань по розробці, апробації та впровадженню нових підходів, моделей, методів та механізмів антикризового управління проектами, програмами та портфелями проектів захисту об'єктів критичних інфраструктур [1,2].

Проведений огляд наукових праць дозволив розкрити зміст поняття "критична інфраструктура" як сукупність інформаційно телекомунікаційних систем держави та приватного сектору, що забезпечує функціонування та безпеку стратегічних інститутів держави і безпеку громадян. Антикризове управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур – це комплекс управлінських, організаційно – технічних, та інших заходів спрямованих на забезпечення сталої і безпечної функціональності, неперервності та цілісності критично важливих об'єктів інфраструктури з метою запобігання загрозам, ризикам, вразливості та обмеженням, а також, в разі їх виникнення, нейтралізації наслідків та швидкого оновлення інфраструктури у випадку відмов, атак та інших випадків, що порушують їх належне функціонування [3,4].

Антикризове управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур є складним управлінським процесом, яке має свої особливості та базується на основах безпеко-орієнтованого управління з використанням сучасного управлінського інструментарію для ефективного управління ними [5]. Інструментарій управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур формується з використання уже існуючих та розробкою нових моделей, методів та механізмів, здатних своєчасно та злагоджено формувати правильні антикризові управлінські рішення на випадок виникнення надзвичайних ситуацій, кризових явищ або інших поза регламентних процесів. Проте такі рішення повинні формуватися з урахуванням регіонального розподілу та зосередженості об'єктів критичних інфраструктур в мультипроектному регіональному середовищі [2]. Дане середовище є унікальним та формує потенційні можливості та загрози при антикризовому управлінні проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур. На рис. 1. представлено схему організації антикризового управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур.



Рис.1 Схема організації антикризового управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур, де Оп – об'єкти критичних інфраструктур, АУП – антикризове управління проектами, КЯ – кризові явища, НС – надзвичайні ситуації, ПП – поза регламентні процеси.

Отже, антикризове управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур є складним управлінським процесом, який вимагає чіткого дотримання вимог безпеко-орієнтованого управління до управління проектами, програмами та портфелями проектів з метою забезпечення сталого функціонування об'єктів критичних інфраструктур та безпеки життєдіяльності населення і території.

Література

1. **Бушуев С.Д.** Креативные технологии в управлении проектами и программами. / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, І.А. Бабаев и др. – К.: «Саммит книга», 2010, - 768с.
2. **Зачко О.Б.** Моделі, механізми та інформаційні технології портфельного управління розвитком складних регіональних систем безпеки життєдіяльності. – Л.: ЛДУБЖД, 2015. – 125 с.
3. **Бірюков Д. С.** Захист критичної інфраструктури: проблеми та перспективи впровадження в Україні/ Д. С. Бірюков, С. І. Кондратов. – К.: НІСД, 2012. – 96 с.
4. Безпеко-орієнтоване управління регіональними проектами захисту критичних інфраструктур засобами системи 112 / Ю.П. Рак, О.Б. Зачко, Д.С. Кобилкін, Р.Р. Головатий // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб.наук.пр. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля. - 2016. – №1(57). – С. 49-55.
5. **Зачко О.Б.** Методологічний базис безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем / О.Б. Зачко // Управління розвитком складних систем. – 2015. - № 23(1). – С. 51 - 55.

УДК 008.5

Застосування проектно-орієнтованого підходу в освітній та науковій діяльності ОНМУ

Ковтун Т.А., Гловацька С.М.,
Одеський національний морський університет

Вступ. Сьогодні більш ніж коли-небудь зовнішні фактори визначають внутрішню політику сучасного вищого навчального закладу. Завтрашній день вимагає від університетів уміння приймати миттєві рішення, інтернаціоналізувати свою діяльність з врахуванням пануючих у світі тенденцій, витримувати напружену конкуренцію, створювати широку мережу співробітництва з зовнішніми організаціями, якісно і вчасно реагувати на виникаючі нові виклики та ефективно реалізовувати існуючі можливості [1].

Постановка проблеми. Метою і суттю реформування вищої освіти у сфері інтеграції у світовий освітній і науковий простір, вказаними у Національній стратегії розвитку освіти в Україні на період до 2021 року є забезпечення реального входження національної системи вищої освіти в світовий освітній і науковий