

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



ХІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«Управління проектами у розвитку суспільства»

Тема: «Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах
нестабільного оточення»

м. Київ, 22 – 23 травня 2015 року

Тези доповідей

Київ 2015

УДК 658.589
М 60

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: А.О.Білощицький
Н.С. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Kiev'15»»

Видається в авторській редакції

М60 **Тези доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства».** Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

М60 **Тезисы докладов XII международной конференции «Управление проектами в развитии общества».** Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69

УДК 658.589
КНУБА, 2015

Оглавление

Aghaee A. Druzhinin E.A. Chenarani A. Identifying key success factors of new products development and their relationships using fuzzy cognitive maps (fcms) methodology.....	12
Chenarani A., Druzhinin E.A., Aghaee A. Project uncertainty and risk management in unstable environment.....	13
Chernova Lyudmila S. Compromise between the active systems with distributed control	15
Chernova Lyubava.S. Project management in the unstable economic environment and crisis conditions	17
Reusch Peter J. A. On the role of project organization in project management standards and new approaches for project organization	19
Voznyi O.M., Kremenchuk O.V. Peculiarities of intercultural project communication with chinese partners.....	24
Азарова І.Б. Модель ціннісно-орієнтованого підходу до цілепокладання проекту.....	26
Анатольев А.А., Тесленко П.А. Проектная сущность процессов управления торговли валютными фьючерсами.....	28
Ачкасов И.А. Сбалансированное управление портфелями проектов снижения технологических (нормативных) потерь в электрических сетях в условиях турбулентности рынка	30
Балдук Г.П., Тесленко П.А., Балдук П.Г. Потенциал успешности решения как критерий принятия управленческих решений.....	31
Барская И.С., Тесленко П.А. Уточнение алгоритма распределения трудовых ресурсов ит-проекта.....	33
Барчанова Ю.С., Негри А.А., Колесникова Е.В. Упрощение структуры управления ит-проектами на основе закона дементри	35
Борулько И.О. Соотношение понятий «риск», «непрерывность», «неопределенность» и «устойчивость» в управлении проектами.....	37
Безуглый Д. Г. Аспекты стратегического управления проектами в условиях кризиса.....	39
Бирюков О.В. Использование оппортунистического подхода для управления проектами развития малого бизнеса в условиях нестабильного окружения.....	42
Березовецький С.А, Сидорчук О.В., Луб П.М. Узгодження технологічних систем у проектах збирання озимого ріпаку	44
Текиндаг Беркер Мерт Процессы разработки концепции проекта	46

Мельник А.В., Мандра А.В. Информационная поддержка управления проектами с использованием теории грубых множеств	177
Мионов О.В. Управління інформаційною системою розміщення наукових публікацій в мережі інтернет	179
Мельниченко О.І., Михальова О.Є. Основні критерії успішності команди екологічного проекту	180
Молоканова В.М. Еволюційний розвиток підприємства на основі ціннісно-орієнтованого управління	182
Москалюк А.Ю. Оценка результативности проекта охраны труда	185
Морозов В.В. Особливості реалізації програм розвитку галузей України на основі проектів міжнародного банку реконструкції та розвитку	187
Науменко Т.О. Стратегічні підходи в управлінні проектами розвитку рекреаційно-туристичного бізнесу в ландшафтних зонах України	189
Неизвестный С.И. Роль таксономии в развитии компетентности организации в управлении проектами	191
Новошацька Д.В. Основні причини проблем іт-проектів в Україні	192
Оберемок И.И., Оберемок Н.В. Использование планов-графиков проектов в процессе управления рисками компании	194
Овсієнко К.О., Євдокимова А.В. Діяльність start-up центрів, як спосіб реалізації студентських бізнес-ідей	195
Оганов А.В., Гогунский В.Д. Оптимизация бюджета портфеля проектов при внедрении офиса управления проектами предприятия	197
Олех Т.М., Колеснікова К.В. Попередня оцінка проектів	199
Оліфер О.В., Флис І.М. Корегування освоєного обсягу у проекті за інтенсивністю використання ресурсів	201
Онищенко І.І. Формальний підхід до управління ризиками іт-проекту	203
Онищенко А.М., Латишева Т.В., Коломієць А.С. Моделювання міжгалузевої взаємодії в умовах впровадження еколого-економічних проектів	205
Осауленко І.А. Проблеми збалансування портфеля проектів в контексті реалізації стратегії регіонального розвитку	206

Петренко В.О., Волюков Т.А. Обґрунтування актуальності впровадження управління проектами у сфері правоохоронної діяльності	208
Пилипенко А.И. Проектно-ориентированное управление дистанционным обучением: оппортунистический подход	210
Петренко В.О., Мазов М.М. Обґрунтування доцільності управління ризиками проектів розвитку технологій металургійного виробництва	212
Петренко Т.В. Синергетичний ефект компетентності в управлінні ризиками проектів державної реєстрації прав власності	214
Пономаренко Е.В. Технологии управления стратегическими проектами в условиях арктики	216
Придатко О.В. Особливості програми освітніх проектів	217
Приходько С.Б., Князь Н.В. Розробка рівняння нелінійної регресії тривалості виконання проектів підготовки жінок-боксерів до змагань	219
Прокопенко Т.О., Куліш В.І. Мультиагентний підхід до управління проектами в умовах невизначеності	221
Пугаченко Е.С., Антипова Е.А. Информационная технология анализа сложных организационных структур в проектах реструктуризации предприятий	222
Рак Ю.П., Кобилкін Д.С. Swot аналізу проекту реалізації системи ІІ2 в умовах надзвичайних ситуацій	224
Рак Ю.П., Головатий Р.Р. Формування проектів методом візуалізації інформації для підвищення стану безпеки торговельно-розважальних центрів	226
Рак Ю.П., Бурак Н.Є. Інформаційні технології підтримки прийняття рішення в проектах ліквідації надзвичайної ситуації	228
Рач В.А. Становление и развитие управления проектами в Украине	230
Рудаков Д.Р., Тесленко П.А. Проектно-ориентированное управление пао "винницагаз"	232
Рудницький С.И. Метод определения стоимости процесса управления конфигурацией сложных проектов	233
Рич М.І., Тесля Ю.М. Модель оцінки доцільності та успішності проекту	235
Рябоконе Н.П., Рябоконе Б.А. Альтернативний менеджмент в управлінні проектами	236

зданнях с их массовым пребыванием. // Пожаровзрывобезопасность, 2014, № 8, с. 34-49.

2. Рак Ю.П. Проекування систем автоматизації відбору інформації при проектно-орієнтованому управлінні / Ю.П. Рак, О. Б. Зачко, О. Ю. Микитів, // Вісник Східно-національного університету імені Володимира Даля. – 2011. – №3(157). Частина 2. – 106-110

УДК 005.8+004.89

Рак Ю.П., Бурак Н.Є.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ В ПРОЕКТАХ ЛІКВІДАЦІЇ НАДЗВИЧАЙНОЇ СИТУАЦІЇ

Проектно-орієнтований підхід до інтенсифікації динаміки розвитку держави сприяє росту вагомості інформаційних технологій у повсякденному житті та діяльності суспільства. Розглядаючи будь-яку ситуацію з точки зору проектного менеджменту, постає проблема ефективного управління та прийняття оптимально рішення для вирішення прикладних задач. Процес ліквідації надзвичайної ситуації (НС) теж є окремим проектом, метою якого є мінімізація наслідків, рятування життя та запобігання повторення за допомогою людських та матеріальних ресурсів з мінімальними втратами та заподіяння шкоди оточуючому середовищу.

При реалізації проекту ліквідації НС на певних етапах виникають моменти, коли керівнику важко прийняти правильне управлінське рішення у зв'язку з швидкозмінними обставинами або за умов невизначеності. Для надання йому кваліфікованої допомоги у таких ситуаціях розробляються системи оперативної підтримки прийняття рішень – інформаційні системи, які максимально пристосовані до розв'язання задач ефективного управління діяльністю проектних менеджерів у сфері цивільного. Дані системи є незамінним інструментарієм у допомозі керівнику ліквідації НС, який сприяє прийняттю обґрунтованих, ефективних та, головне, своєчасних управлінських рішень. На сьогоднішній день в Україні впроваджена система такого типу – Урядова інформаційно-аналітична система з надзвичайних ситуацій (УІАС НС), яка функціонує на чотирьох рівнях – урядовий (Кабінет міністрів України, Державна служба України з надзвичайних ситуацій), відомчий (Міністерства і відомства, які пов'язані з запобіганням та захистом населення і

території від надзвичайних ситуацій), територіальний (Головні управління, управління, підпорядковані обласні, міські, районні відділи та підрозділи ДСНС) та об'єктовий (об'єктові підрозділи ДСНС та ЦЗ). Однак при ліквідації НС доступ до такої системи є обмеженим або взагалі не можливий у зв'язку з відсутністю мобільних портативних засобів взаємодії.

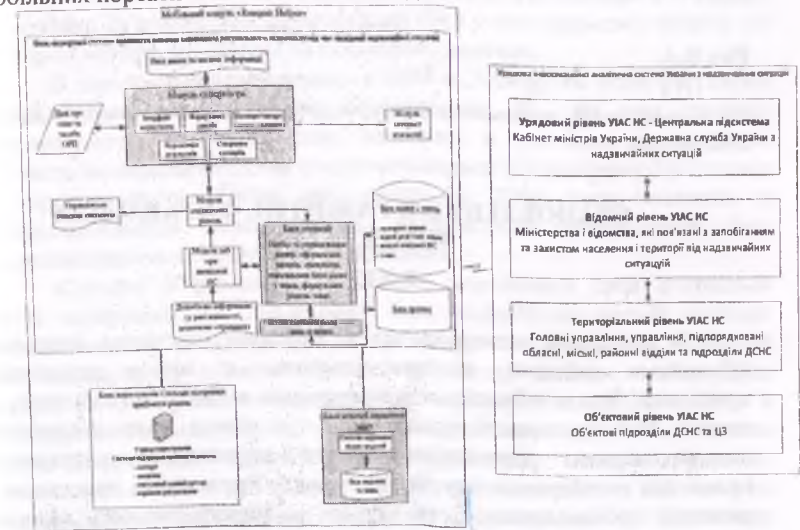


Рис. 1. Модель-схема взаємодії експертної системи підтримки прийняття рішень із системою УІАС НС

Запропонована на рис. 1 модель-схема взаємодії системи підтримки прийняття рішень із системою УІАС НС сприятиме висококваліфікованій аналітичній підтримці прийняття рішень на основі новітніх ІТ-технологій з можливістю віддаленого доступу до даних з використанням мобільних портативних модулів.

СПИСОК ЛІТКРАТУРИ

1. Бушуєв С. Д. Управление проектами: основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева. – К. : ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
2. Рак Ю. П. Впровадження інформаційних технологій при підготовці фахівців у сфері цивільного захисту / Ю. П. Рак, О. Б. Зачко // Пожежна безпека – 2007 : матер. міжнар. наук.-практ. конф. – Черкаси : АПБ ім. Героїв Чорнобиля, 2007. – С. 114-115.
3. Бурак Н.Є. Модель проектно-інформаційного середовища покращення підготовки рятувальника в ментальному просторі ІТ-

технологій / Н.С. Бурак, Ю.П. Рак // Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності – Львів, 2014. – №10 – С. 24-33.

УДК 005.8:658

Рач В.А.

Учебно-научный комплекс «Альянс научных партнеров «ВНУ-КРОК-УКРНЕТ»»

СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В УКРАИНЕ

В последние несколько лет в Украине отмечалось несколько юбилейных событий, которые связаны с миром управления проектами. Это и юбилейные конференции в Киеве и Николаеве, и защита 20-й докторской диссертации, и выход 50-го юбилейного номера первого специализированного издания по управлению проектами – сборника научных трудов «Управление проектами и развитие производства». Есть юбилеи – значит уже есть история. Историю делают личности и события уровня «впервые». Пришло время об этом вспомнить.

Официальной датой появления управления проектами в Украине можно считать 24 мая 1997 года, когда была открыта специальность «Проектный менеджмент». В этом же году были созданы научно-методический совет и совет по лицензированию и аккредитации специальностей специфических категорий подготовки, куда была отнесена и специальность Управление проектами. Первые лицензии на право подготовки магистров получили: Восточнукраинский государственный университет, Киевский технический университет строительства и архитектуры и Одесский филиал Украинской академии государственного управления при Президенте Украины. В 1998 году была проведена первая научная конференция по управлению проектами (г. Одесса). В этом же году в рамках периодического издания (Вестник ВГУ) в одном выпуске было напечатано 17 статей ученых, которые активно начали заниматься управлением проектами как научным направлением (Бушуев С.Д., Быков В.Ю., Бушуева Н.С., Литвинченко А.А., Морозов В.В., Рач В.А., Рыбак А.И., Шпилевой В.Д. и др). Это стимулировало открытие в 1999 году научной специальности 05.13.22 – Управление проектами и развитие производства. Первое периодическое научное

издание с аналогичным названием вышло в свет в 2000 году. В 2000-2002 годах были открыты первые аспирантуры (в 11-ти ВУЗах) и докторантуры (в 5-ти ВУЗах).

Первым доктором наук по специальности 05.13.22 в 2002 году стал Кошкин Константин Викторович, а первой женщиной-доктором - в 2003 году Малеева Ольга Владимировна. На сегодня в Украине защищено 26 докторских диссертаций (без учета закрытых защит), из которых четыре защищены за последние полгода.

В городах Киев и Николаев с 2004 и 2005 годов стали регулярно проводиться международные конференции. В 2004 году научная специальность изменила свое название и уточнила предметную область исследований. Она стала называться «Управление проектами и программами». Такая же участь в 2005 году постигла и образовательную специальность. «Проектный менеджмент» был переименован в «Управление проектами».

Сегодня Управление проектами переживает свой очередной этап изменений. В 2013 году был разработан новый паспорт специальности. Он закрепил установившуюся тенденцию движения исследований в область мягких проектов, мягких компонентов проектов. Это привело к необходимости разработки новых методов и инструментов, которые позволяют количественно работать с такими категориями как «ценность», «культура», «взаимодействие», «компетентность» и др. После принятия нового Закона «О высшем образовании» кардинально меняется подход как к подготовке магистров, так и докторов философии и докторов наук. Основной акцент делается не на подготовку диссертации, а на формирование ученого-исследователя, который способен решать научные задачи и проблемы. А это приводит к необходимости изменения методологии мыслительной деятельности исследователя, которая должна базироваться на гармоничном формировании четырех аспектов целостного мышления: неопределенного, интерактивного, креативного и системного (модель UICS-методологии).