

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

«Допущено до захисту»
Завідувач кафедри права та
менеджменту у сфері цивільного
захисту
д.пед.н., доцент
_____ Оксана ПОВСТИН
“ ____ ” _____ 20__ року

ДИПЛОМНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему:

**«Розробка проекту антикризового фінансового управління
підприємством у сучасних умовах розвитку економіки»**

Виконала:

слухач 6-го курсу, групи МН-61мз
спеціальності 073 Менеджмент
(спеціалізація «Управління проектами»)
Трачук Богдана Вікторівна

Керівник:

завідувач кафедри ПтаМуСЦЗ,
д.пед.н., доцент Повстин О.В.

Рецензент:

к.е.н., доцент кафедри економіки та
менеджменту Львівського державного
університету фізичної культури
ім. І.Боберського
Гуль І.Г.

Львів – 2020 року

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

Спеціальність: 073 Менеджмент (спеціалізація «Управління проектами»)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри права та
менеджменту у сфері цивільного
захисту

д.пед.н., доцент

_____ Оксана ПОВСТИН

“ ____ ” _____ 20__ року

ЗАВДАННЯ
на дипломну роботу магістра

Слухач _____ Трачук Богдана Вікторівна _____

1. Тема магістерської роботи: «Розробка проекту антикризового фінансового управління підприємством у сучасних умовах розвитку економіки»

Затверджена наказом ректора від 31.10.2019 р. № 162 од

2. Термін подання завершеної роботи: “ 20 ” січня 2020 року

3. Вихідні дані до магістерської роботи: Законодавчі та нормативні акти, дані статистичного обліку, спеціальна наукова література та періодичні видання.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, що їх належить розробити)

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

РОЗДІЛ 2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА МОДЕЛІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

РОЗДІЛ 4. СИСТЕМА ОХОРОНИ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

5. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

6. Дата видачі завдання: “ ____ ” _____ 20__ року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання дипломної роботи магістра	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1.	Вибір теми, вивчення літературних джерел та складання плану роботи		
2.	Теоретичні підходи до визначення поняття «антикризове управління»		
3.	Функції, принципи та завдання антикризового управління на підприємстві		
4.	Моделі антикризового управління підприємством		
5.	Стратегія та організація антикризового управління підприємством		
6.	Шляхи вдосконалення антикризового фінансового управління підприємством у сучасних умовах розвитку економіки		
7.	Загальна структура управління охороною праці		
8.	Загальна структура та завдання системи управління охороною праці на підприємстві		
9.	Загальні висновки по роботі		

Керівник роботи

д.пед.н., доцент

підпис

Повстин О.В.

Завдання прийняла до виконання

підпис

Трачук Б.В.

АНОТАЦІЯ

Дипломна робота на тему: «Розробка проекту антикризового фінансового управління підприємством у сучасних умовах розвитку економіки».

Метою дипломної роботи є поглиблення теоретичних засад діагностики кризового стану підприємств і розробка методичних положень та науково-практичних рекомендацій щодо удосконалення механізму антикризового управління підприємства.

Об'єктом дослідження є економічні відносини, що виникають в процесі антикризового управління підприємством.

Предметом дослідження є сукупність теоретико-методологічних, методичних та практичних проблем, що виникають у процесі реалізації механізму антикризового управління підприємств.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети у дипломній роботі були використані методи теоретичного узагальнення, аналізу і синтезу – для дослідження сутності антикризового управління підприємством, теоретичних засад діагностики; морфологічної декомпозиції – для визначення поняття «антикризове управління»; системного і комплексного підходу – для обґрунтування теоретико-методичного підходу до проведення економічного дослідження стану підприємства; багатовимірною статистичного аналізу – для розробки методичного підходу до діагностики кризи підприємств; статистичні та графічні – для аналізу стану і тенденцій динаміки результатів діяльності підприємства та унаочнення отриманих результатів дипломного дослідження.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що їх використання дозволить своєчасно виявляти рівень кризового стану на підприємстві, визначати його причини, обирати ціль та стратегію підприємства в цих умовах, формувати та реалізовувати заходи антикризового управління, що у підсумку сприятиме підвищенню ефективності прийнятих управлінських рішень. Одержані результати можуть бути використані підприємствами при впровадженні інструментів антикризового управління, діагностики стану неплатоспроможності та розробці механізмів виходу підприємства з кризового становища.

Структура та обсяг дипломної роботи магістра. Робота складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків та списку використаних джерел. Матеріали дипломної роботи магістра викладено на 105 сторінках друкованого тексту, робота містить 4 таблиці та 30 рисунків. Список використаних джерел складається з 95 найменувань.

Ключові слова: антикризове управління, підприємство, антикризова стратегія, антикризова програма, оцінювання антикризового стану підприємства, моделі антикризового управління, фінансова санація.

SUMMARY

Master's thesis on the theme: «Development of the project of anti-crisis financial management of the enterprise in modern conditions of economic».

The aim of the work is the deepening of the theoretical foundations for the diagnosis of the crisis state of enterprises and the development of methodological provisions and scientific and practical recommendations for improving the mechanism of crisis management of the enterprise.

The object of the research are the economic relations that arise in the process of crisis management of the enterprise.

The subject of the research is a set of theoretical, methodological, methodological and practical problems that arise in the process of implementation of the crisis management mechanism of enterprises.

Methods of research. In order to achieve this goal, the methods of theoretical generalization, analysis and synthesis were used in diploma work - to study the essence of crisis management of the enterprise, theoretical foundations of diagnostics; morphological decomposition - to define the concept of "crisis management"; systematic and integrated approach - to substantiate theoretical and methodological approach to conducting economic research of the enterprise; multidimensional statistical analysis - to develop a methodological approach to enterprise crisis diagnostics; statistical and graphical - to analyze the state and tendencies of the dynamics of the results of the enterprise activity and to clarify the obtained results of the diploma research.

The practical significance of the results obtained is their use will allow timely detection of the level of crisis in the enterprise, determine its causes, choose the purpose and strategy of the enterprise in these conditions, form and implement anti-crisis management measures, which ultimately will help to increase the effectiveness of management decisions. The obtained results can be used by enterprises in the implementation of instruments of crisis management, diagnostics of insolvency status and development of mechanisms of exit of the enterprise from crisis situation.

The structure and volume of the master's thesis. The work consists of an introduction, four chapters, a conclusion and a list of used literature. Materials of master's thesis are presented on 105 pages of printed text, the work contains 4 tables and 30 pictures. The list of used sources consists of 95 titles.

Keywords: anti-crisis management, enterprise, anti-crisis strategy, anti-crisis program, evaluation of anti-crisis state of enterprise, models of anti-crisis management, financial rehabilitation.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авраменко М. І. Сутність поняття кризи та особливості її функціонування на рівні підприємства / М. І. Авраменко // Менеджмент і маркетинг підприємництва та бізнесу. – 2011. – С. 281–282.
2. Андрійчук В. Г. Ефективність діяльності аграрних підприємств: теорія, методика, аналіз : [монографія] / В. Г. Андрійчук. – К. : КНЕУ, 2005. – 206 с.
3. Андрушко О. Б. Аналіз моделей діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства / О. Б. Андрушко // Вісн. Нац. ун-ту «Львівська політехніка»: Збірник наук. праць Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2005. – № 547. – С. 9–21.
4. Андрушко, О. Б. Теоретико – методологічний підхід до ідентифікації кризового стану підприємства / О. Б. Андрушко, М. С. Капустяк // Регіональна економіка. – 2005. – № 4. – С. 66 – 73.
5. Афанасьєва О. Б. Методологічне підґрунтя реалізації системного підходу до антикризового управління / О. Б. Афанасьєва // Вісник Акад. митної служби України. Серія. Економіка. – 2009. – № 1. – С. 138–144.
6. Багорка М. О. Swot–аналіз як основа формування маркетингових стратегій підприємств / М. О. Багорка, І. А. Білоткач // Агросвіт. – 2010. – № 6. – С. 17–23.
7. Базаров Г.З. Теория и практика антикризисного управления: учебник для ВУЗов / Под ред. С.Г. Беляева, В.И. Кошкина. – М.: Закон и право; ЮНИТИ, 1996. – 468с.
8. Базилінська О.Я. Фінансовий аналіз теорія та практика. Навч. Посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 328 с.

9. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління : [монографія] / [Т. С. Колебанов, О. М. Бондар, О. В. Мозенкова та ін.] ; за ред. О. В. Мозенкова. – Х. : ІНЖЕК, 2003. – 272 с.
10. Барановська О.М. Аналіз фінансового стану як інструмент запобігання кризі та виведення підприємства з неї / О.М. Барановська // Вісник Придніпровської державної академії будівництва та архітектури. – Дніпропетровськ: ПДАБ, 2008. – №12. – С. 36-40.
11. Бень Т. Г. Інтегральна оцінка фінансового стану підприємства/ Т. Г. Бень, С. Б. Довбня// Фінанси України. - 2008. - № 6. – С. 53-60.
12. Білик М. Д. Сутність і оцінка фінансового стану підприємств / М. Д. Білик// Фінанси України. – 2005. – № 3. – С. 117–128
13. Біломістна І. І. Антикризове фінансове управління підприємством в сучасних умовах господарювання / І. І. Біломістна, О. М. Біломістний, М. С. Крамська // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. - 2013. – Вип. 1. – С. 90–96
14. Бланк І.О. Фінансова стратегія підприємства : [монографія] / І. О. Бланк, Г. В. Ситник, О. В. Корольова-Казанська, І. Г. Ганечко. – К., 2009. – 147 с.
15. Бланк І.О., Ситник Г.В. Управління фінансами підприємств: підручник. - Київ : КНТЕУ, 2006. - 780 с. – ISBN 966-639-229-1
16. Боронос В. Г Фінансова санація і банкрутство підприємств : конспект лекцій / Суми : Сумський державний університет, 2013. – 103 с.
17. Бурий С. А. Антикризове управління та управлінські рішення – проблеми підприємств малого бізнесу : [монографія] / С. А. Бурий, Д. С. Мацеха. – Хмельницький : Тріада – М, 2006. – 93 с.
18. Буряченко А. Є. Фінансовий потенціал регіонального розвитку: монографія / ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". - К. : КНЕУ, 2013. - 342 с.

- 19.Важинський Ф.А. Антикризове фінансове управління як економічна система /Ф.А. Важинський, А.В. Колодійчук // Науковий вісник НЛТУ України. – 2010. - №3. - С. 127 – 132.
- 20.Ванієва А. Р. Оцінка ліквідності і платоспроможності підприємства / А. Р. Ванієва // Формування ринкових відносин в Україні.– 2006. – № 8. – С. 52–62.
- 21.Гарматюк А. Криза, якість управління в умовах кризових ситуацій / А. Гарматюк // Вісник ТДТУ. – 1996. – № 1. – С. 163–167.
- 22.Герасимчук З.В., Теоретичні підходи до трактування сутності поняття «криза» / З.В. Герасимчук, І.О. Абрамова // Економічні науки. Серія: Регіональна економіка Збірник наукових праць . - 2010. - №7. – С.122-124.
- 23.Головач К. С. Застосування логістико-регресійних моделей прогнозування кризи у сільськогосподарських підприємствах / К. С. Головач // Актуальні проблеми економіки. – 2016. – № 11. – С. 425–429.
- 24.Головач К. С. Моделі оцінки ймовірності банкрутства у сільськогосподарських підприємствах та антикризовий менеджмент / К. С. Головач // Економічний форум. – 2016. – № 3. – С. 189–195.
- 25.Головач К.С. Основні аспекти антикризового менеджменту в сільськогосподарських підприємствах / К. С. Головач // Агросвіт. – 2016. – № 22. – С. 62–66.
- 26.Горбаль Н. І. Антикризовий маркетинг як складова антикризового управління підприємства / Н. І. Горбаль, М. В. Колодій // Вісн. Нац. ун-ту «Львів. політехніка». – 2014. – № 790. – С. 3–7.
- 27.Гудзь Т.П. Механізм впровадження системи раннього виявлення та подолання фінансової кризи на підприємстві / Т.П.Гудзь // Економічний простір. – 2008. - №15. - С. 238 – 244.

28. Даніч В. М. Визначення кризового стану підприємства / В. М. Даніч, Н. О. Пархоменко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2013. – № 4. – С. 208–218.
29. Діагностика стану підприємства: теорія і практика : [монографія] / А. Е. Воронкова, Р. З. Вечерковські, Д. К. Воронков [та ін.]. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Х. : ІНЖЕК, 2008. – 520 с.
30. Єпіфанова І. Ю. Сутність антикризового управління підприємства [Електронний ресурс] / Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. // Економіка та суспільство. – 2016. – Вип. 2. – С. 265-269. – Режим доступу: <http://economyandsociety.in.ua/>
31. Жилінська Л.О. Шляхи покращення фінансового стану підприємства / Л.О. Жилінська // Науково-виробничий журнал Класичного приватного університету.- 2011. - №2. – С.250-225.
32. Квасницька Р.С. Етапність проведення діагностики кризового стану та ймовірності банкрутства підприємства / Р.С.. Квасницька, І.М Кордонець. // Вісник Хмельницького національного університету. – 2011. – №2. – С. 130-135
33. Клименко, С. М. Управління конкурентоспроможністю підприємства [Текст] : навч. посіб. / С. М. Клименко [та ін.]. – К. : КНЕУ, 2008. – 520 с.
34. Кобзій О.В. Планування беззбиткової діяльності підприємства в умовах кризи / О.В. Кобзій // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. - №5. – С. 188 – 191.
35. Коваленко О.В. Деякі аспекти сучасного антикризового управління промисловими підприємствами / О.В. Коваленко // Экономика и управление. – 2013. - № 4. – С. 41 – 46.
36. Колот А. М. Мотивація персоналу: Підручник. — К.: КНЕУ, 2002. —3 37 с

- 37.Крапко О. Стратегія антикризового управління підприємством у системі національних антикризових заходів / О. Крапко // Антикризове управління економікою України: нові виклики : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 15-17 груд. 2015 р. / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». – К. : КНЕУ, 2015. – С. 132–133.
- 38.Кредісов А. І. Управління зовнішньоекономічною діяльністю: навч. посіб. / А. І. Кредісова. - К. : ВІРА-Р, 2008. - 448 с.
- 39.Кредісов, А. І. Управління зовнішньоекономічною діяльністю [Текст]: навч. посіб. / під заг. ред. А. І. Кредісова. – К. : ВІРА-Р, 1998. – 448 с.
- 40.Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій: монографія / Л.О. Лігоненко. – К. : КНТЕУ, 2004. – 580 с.
- 41.Ліоненко, Л.О. Антикризове управління підприємством [Текст] : навч. посіб. / Л. О. Ліоненко, М. В. Тарасюк, О. О. Хіленко. – К. : КНТУ, 2005. – 377 с.
- 42.Лук'яненко Д. Г. Імплементация парадигмы экономики знаний у стратегії національного економічного розвитку // Міжнародна економічна політика. - 2013. - Вип. 2. - С. 5-26.
- 43.Масенко Б. П., Афонченкова Т. М. Антикризове управління. К. : Вид-во Європейського ун-ту, 2005. 264 с.
- 44.Маховка В. М. Методологія формування системи антикризового управління підприємством. Інноваційна економіка. 2013. № 1 (39). С. 102–105.
- 45.Мельник Ю. М. Маркетингові інструменти антикризового управління підприємством. Маркетинг. Менеджмент. Інновації : монографія. За ред. С. М. Ілляшенка. Суми : ТОВ „Друкарський дім „Папірус”, 2010. С. 505–516.
- 46.Мескон М. Х. Основы менеджмента / Пер. с англ. М. : Дело, 1998. 704 с.

47. Науменко А. П. Антикризове управління. Проблеми підвищення ефективності інфраструктури : зб. наук. праць. Вип. 25. К. : НАУ, 2010. С. 124–130.
48. Нізалов Д. В. Антикризове управління: вибір методів / Д. В. Нізалов // Нац. університет «Києво-Могилянська академія». Наукові записки. Том 9. Економічні науки, 2001. – С. 56–58.
49. Нізалов Д. В. Антикризове управління: вибір методів. Держава та регіони. 2001. № 1. С. 56–62.
50. Нізалов Д. В. Антикризове управління: вибір методів. Наукові записки Києво-Могилянської академії. Економічні науки. 2001. Т. 9. С. 56–58.
51. Опарін В. М., Т. В. Паєнко, В. М. Федосов, Інновації у фінансовій сфері : монографія; ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". - К. : КНЕУ, 2013. - 444 с.
52. Островська О. А. Оцінка фінансового стану підприємств та шляхи її удосконалення (на прикладі підприємств будівельних матеріалів): автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : 08.04.01 / Ольга Анатоліївна Островська; Київ. нац. екон. ун-т. – К., 2004. – 20 с.
53. Паранчук С. В. Теоретичні аспекти антикризового управління підприємством. Збірник наукових праць ІРД. Львів, 2010. Вип. 3 (83). С. 366–375.
54. Перерва П. Г. Антикризові інструменти сталого розвитку підприємства: інноваційна, інвестиційна та маркетингова політика. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/vcp/TPtEV/2012_25/statti/16Pererv.pdf.
55. Пересада А. А. Інвестування : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2004. 249 с.
56. Півень А.І. Механізм побудови системи ранньої діагностики та подолання фінансової кризи на підприємстві / А.І. Півень // Вісники НТУ "ХПІ". – 2010. - №5. - С. 91 – 97.

- 57.Плескач М. О. Формування системи антикризового управління діяльністю сільськогосподарських підприємств : автореф. дис. на здоб. наук. ступеня канд. ек. наук: спец. 08.00.04. Київ, 2009. 20 с.
- 58.Плиса В. Й. Стратегія забезпечення фінансової стійкості суб'єктів господарювання в економіці України : [монографія] / В. Й. Плиса, І. І. Приймак. – Львів : ННВК «АТБ», 2009. – 144 с.
- 59.Погребняк А. Ю. Механізм антикризового управління на підприємствах машинобудування : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Анна Юріївна Погребняк. – К., 2016. – 234 с.
- 60.Прохорова В.В. Прогнозування банкрутства як складова антикризового фінансового управління / Прохорова В.В., Крупчатніков О.С. // Економічний простір. – 2009. – № 23/2. – С. 103-109.
- 61.Рзаєва Т.Г. Зарубіжні методи визначення ймовірності банкрутства підприємства / Рзаєва Т.Г., Стасюк І.В. // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – №3. – С. 177-181
- 62.Рубан В. М. Типи і види стратегій в антикризовому управлінні. Тактики антикризового управління / В. М. Рубан // Наук. вісн. Херсон. держ. ун-ту. Сер. Економічні науки. – 2014. – Вип. 7 (2). – С. 68–71.
- 63.Рудницька О.М. Шляхи покращання фінансового стану українських підприємств. / О.М. Рудницька, Я.Р. Біленська // Вісник Національного університету "Львівська політехніка. - 2009. - №649. – С.132-138.
- 64.Садеков А.А. Аналіз стратегічних змін діяльності підприємства, необхідних для ефективної реалізації стратегії диверсифікації виробництва / А.А. Садеков, Г.І. Пруднікова // Стратегія підприємства в контексті підвищення його конкурентоспроможності : Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 2012 р., 12-15 лютого, м. Донецьк. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2012. – С. 3-5.

- 65.Сапа Н.В. Теоретико-методологічні засади механізму антикризового державного управління / Н.В. Сапа // Гуманітарний вісник ЗДІА. – 2009. – № 38. – С. 106 – 116.
- 66.Семенов Г.А. Діагностика банкрутства підприємства / Г.А. Семенов, О.О. Єропутова, О.О. Плаксюк // Вісник економічної науки України. – 2011. - №2. - С. 170 – 176.
- 67.Ситник Л.С. Організаційно-економічний механізм антикризового управління підприємством / Л.С. Ситник. – Донецьк : ІЕП НАН України, 2000. – 504 с.
- 68.Скибицький О. М. Антикризовий менеджмент. К. : Центр учбової літератури, 2009. 568 с.
- 69.Сокиринська І. Г. Аспекти стратегічного розвитку підприємства / І. Г. Сокиринська, О. В. Хохлова // Вісн. Сумського держ. ун-ту. Сер. Економіка. – 2011. – № 4. – С. 165–168.
- 70.Старинець О. Г. Антикризове управління телекомунікаційними підприємствами: стан та перспективи розвитку : монографія. К. : Талком, 2018. 320 с.
- 71.Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / Под ред. А. П. Градова. – СПб., 1996. – 510 с.
- 72.Тарнавська Н. П. Управління конкурентоспроможністю підприємств: теорія, методологія, практика. Тернопіль : Економічна думка, 2008. 570 с.
- 73.Телін С.В Антикризове управління як засіб запобігання банкрутству підприємств / С.В. Телін // Вісний Хмельницького національного університету. – 2010. – №10. – С. 216-220.
- 74.Телін С.В. Антикризове управління як засіб запобігання банкрутству підприємств / С.В. Телін // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. - №5. – С.216 – 218.

- 75.Тельнова А. В. Антикризове управління машинобудівним підприємством : автореф. дис. канд. екон. наук: спец. 08.06.01. Маріуполь, 2006. 20 с.
- 76.Тендюк А. О., Гораськіна О. А. Стратегічні напрями антикризового управління персоналом підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія “Економіка”. 2014. Вип. 1 (42). С. 69–71.
- 77.Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві : монографія. К. : КНЕУ, 2004. 268 с.
- 78.Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві. / О. О. Терещенко – К.: КНЕУ, 2004. – 268 с. – Бібліогр.: С. 260–268.
- 79.Терещенко О.О. Антикризове управління фінансами підприємств : Автореф. дис. д-ра екон. наук: 08.04.01 / О.О. Терещенко / Київ. нац. екон. ун-т. — К., 2005. — 34 с.
- 80.Терещенко О.О. Управління фінансами підприємств: - підручник Вид 2-ге – К:КНЕУ 2009-352с.
- 81.Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: Навч. посібник.- К.: КНЕУ, 2000.- 412 с.
- 82.Терлецька Ю. О. Реструктуризація як спосіб реформування підприємства. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія “Економіка”. 2008. Вип. 26. С. 127–131.
- 83.Ткаченко А. М. Антикризове управління як одне з напрямів підвищення ефективності діяльності підприємства / А. М. Ткаченко, С. В. Телін // Економічний вісник Донбасу. - 2010. - №3. – С.122-124.
- 84.Товажинський В. Л. Концептуальні та методологічні основи визначення терміну “реструктуризація”. Механізм регулювання економіки. 2009. № 4, Т. 2. С. 227–232.
- 85.Федосов В. М., С. І. Юрій. Бюджетна система : підруч. / — К. : Центр учбов. літератури ; Тернопіль : Екон. думка, 2012. — 871с.

86. Федосов В.М. Державний внутрішній контроль: стратегія розвитку [Електронний ресурс] / <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/publish/article/54695>
87. Фучеджи В. І. Характеристика методів та моделей діагностики кризового стану підприємства / В. І. Фучеджи // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку : [збірник наукових праць] / відп. ред. О. Є. Кузьмін. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2010. – С. 240–245.
88. Хандій О. О. Антикризові інструменти управління підприємством: практичні аспекти реалізації. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2012. № 4. С. 186 – 192.
89. Цапко К. О. Дослідження наукових підходів до визначення та оцінки кризового стану підприємства / К. О. Цапко // Управління розвитком. – 2012. – № 2. – С. 173–176.
90. Чібісова І.В. Методи оцінки і прогнозування банкрутства підприємств / І. В. Чібісова // Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. – 2012. – С. 389-394.
91. Шапурова О. О. Політика антикризового управління при загрозі банкрутства / О. О. Шапурова // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 8. – С. 147–154.
92. Шевчук О. Колізійні аспекти законодавства при банкрутстві підприємств / О. Шевчук, Л. Герасименко // Право України. – 2008. – № 1. – С. 59-61
93. Шкляр В. В. Концептуальна схема механізму антикризового менеджменту на підприємствах водного транспорту [Електронний ресурс] / В. В. Шкляр // Ефективна економіка: електронне наукове фахове видання. – 2013. – № 9.
94. Школьник, І. О. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник / І. О. Школьник, І. М. Боярко, Б. І. Сюркало; за ред. І. О. Школьник. – Суми : Університетська книга, 2009. – С. 269 - 273.

95. Штангрет А.М., Антикризове управління підприємством / Штангрет А.М., Копилюк О.І.- К.: Знання, 2007. – 335 с .
96. Shnal T., Pozdieiev S., Yakovchuk R., Nekora O. (2020) Development of a Mathematical Model of Fire Spreading in a Three-Storey Building Under Full-Scale Fire-Response Tests. In: Blikharskyu Z. (eds) Proceedings of EcoComfort 2020. EcoComfort 2020. Lecture Notes in Civil Engineering, vol 100. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-57340-9_51
97. Yakovchuk R., Kuzyk A., Skorobagatko T., Yemelyanenko S., Borys O., Dobrostan O. (2020). Computer simulation of fire test parameters façade heat insulating system for fire spread in fire dynamics simulator (FDS). News of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan. Series of geology and technology sciences. Volume 4, Number 442 (2020), pp. 35 – 44. <https://doi.org/10.32014/2020.2518-170X.82>
98. Sergiy Yemelyanenko, Andriy Ivanusa, Roman Yakovchuk, Andriy Kuzyk (2020). Fire risks of public buildings. News of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan. Series of geology and technology sciences. Volume 6, Number 444 (2020), 75 – 82. <https://doi.org/10.32014/2020.2518-170X.133>
99. Яковчук Р.С., Балло Я.В., Ніжник В.В., Сізіков О.О., Кузык А.Д. (2020). ДОСЛІДЖЕННЯ КОНСТРУКТИВНИХ ПАРАМЕТРІВ ПРОТИПОЖЕЖНИХ КАРНИЗІВ ДЛЯ ЗАПОБІГАННЯ ПОШИРЕННЮ ПОЖЕЖІ ФАСАДНИМИ КОНСТРУКЦІЯМИ ВИСОТНИХ БУДИНКІВ. Пожежна безпека, 37, 16-23. <https://doi.org/https://doi.org/10.32447/20786662.37.2020.03>
100. Луц В.І., Лазаренко О.В., Сукач Р.Ю., Яковчук Р.С. (2020). ОБҐРУНТУВАННЯ КОНСТРУКЦІЇ БАГАТОФУНКЦІЙНОГО ТРЕНАЖЕРА КОНТЕЙНЕРНОГО ТИПУ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ПОЖЕЖНИКІВ. Пожежна безпека, 36, 75-83. <https://doi.org/https://doi.org/10.32447/20786662.36.2020.08>
101. Луц В.І., Яковчук Р.С., Войтович Д.П. (2020). МЕТОДИКА ПРОВЕДЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ У БАГАТОФУНКЦІОНАЛЬНОМУ ТРЕНАЖЕРІ КОНТЕЙНЕРНОГО ТИПУ. Пожежна безпека, 36, 84-94. <https://doi.org/https://doi.org/10.32447/20786662.36.2020.09>
102. Шналь Т.М., Поздеев С.В., Яковчук Р.С., Некора О.В., Сідней С.О. 2020. Математичне моделювання розвитку пожежі у триповерховій житловій будівлі при проведенні у ній повномасштабних вогневих випробувань. Пожежна безпека. 36, (Лип 2020), 121-130. DOI: <https://doi.org/10.32447/20786662.36.2020.14>
103. Popovych, V., Telak, J., Telak, O., Malovanyu, M., Yakovchuk, R., and Popovych, N. (2020). Migration of Hazardous Components of Municipal Landfill Leachates into the Environment. Journal of Ecological Engineering, 21(1), pp.52-62. <https://doi.org/10.12911/22998993/113246>

104. Antonov A., Skorobagatko T., Yakovchuk R., Sviatkevych O. (2020). Interaction of fire-extinguishing agents with flame of diesel bio fuel and its mixtures. Scientific Papers of the Main School of Fire Service, 73 (1), pp. 7-24. <http://dx.doi.org/10.5604/01.3001.0014.0763>
105. Nignyk V., Pozdeev S., Borysova A., Yakovchuk R. (2020). Substantiation of the correction factor for the influence of wind speed to assess the spread of fire to neighboring buildings. The scientific heritage / VOL 1, No 55 (55).
106. A. Ivanusa, S. Yemelyanenko, R. Yakovchuk and Z. Ivanusa, Safety-focused Stakeholder Management in Civil Protection Projects, 2019 IEEE 14th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), Lviv, Ukraine, 2019, pp. 27-31, <https://doi.org/10.1109/STC-CSIT.2019.8929847>
107. Івануса, А.І., Яковчук, Р.С., Ємельяненко, С.О., & Івануса, З.З. (2019). Управлінські та інформаційні особливості проекту безпечної експлуатації спортивно-видовищних споруд. Науковий вісник НЛТУ України, 29(8), 134-141. <https://doi.org/10.36930/40290825>
108. Semerak, M., Pozdeev, S., Yakovchuk, R., Nekora, O., Sviatkevych, O. Mathematical modeling of thermal fire effect on tanks with oil products. In: Matec Web of Conferences, Fire and Environmental Safety Engineering, vol. 247, 00040 (2018). <https://doi.org/10.1051/matecconf/201824700040>
109. Yemelyanenko S., Rudyk Y., Kuzyk A. and Yakovchuk R. Geoinformational system of rescue services. In: Matec Web of Conferences, Fire and Environmental Safety Engineering, vol. 247, 00030 (2018). <https://doi.org/10.1051/matecconf/201824700030>
110. Івануса, А.І., Яковчук, Р.С., Ємельяненко, С.О., & Івануса, З.З. (2019). Управлінські та інформаційні особливості проекту безпечної експлуатації спортивно-видовищних споруд. Науковий вісник НЛТУ України, 29(8), 134-141. <https://doi.org/10.36930/40290825>
111. Яковчук Р.С., Кузик А.Д., Ємельяненко О.С., Скоробагатько Т.М., (2019). МЕХАНІЗМ ПОШИРЕННЯ ПОЖЕЖІ ПОВЕРХНЕЮ КОНСТРУКЦІЙ ЗОВНІШНІХ СТІН ІЗ ФАСАДНОЮ ТЕПЛОІЗОЛЯЦІЄЮ З ГОРЮЧИМ УТЕПЛЮВАЧЕМ ТА ОПОРЯДЖЕННЯМ ШТУКАТУРКОЮ. Пожежна безпека, (34), 96-103. <https://doi.org/https://doi.org/10.32447/20786662.34.2019.16>
112. Яковчук Р.С., Кузик А.Д., Ємельяненко О.С., Скоробагатько Т.М., Івануса А.І. Аналіз протипожежних заходів у конструкціях зовнішніх стін із фасадною теплоізоляцією та опорядженням штукатуркою. Науковий вісник: Цивільний захист та пожежна безпека. №2 (8), 2019, С. 67-73. <https://doi.org/10.33269/nvcz.2019.2.67-73>
113. Яковчук Р.С., Кузик А.Д., Міллер О.В., Лин А.С. (2018). Теплоізоляційно-оздоблювальні системи фасадів будинків як фактор підвищеної пожежної

114. Yakovchuk R., Samilo A., Gaponchuk M., Kazybrid A. State fire security management as one of the priority tasks of the state. Інвестиції: практика та досвід. 2017. № 21. С. 85–90.
115. Yakovchuk R., Samilo A., Lukashevych D., Sherstobitova A. SESU and the Ministry of defence of Ukraine interaction in the field of prevention and emergency response. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 22. С. 96–101.
116. Семерак М.М., Поздєєв С.В., Яковчук Р.С., Чернецький В.В. (2016). Моделювання теплового впливу пожежі на резервуари із нафтопродуктами в резервуарних парках. Пожежна безпека. 29, 125-135.
117. Кузиляк В.Й., Яковчук Р.С., Веселівський Р.Б., (2016). ПОЖЕЖНА НЕБЕЗПЕКА ВИКОРИСТАННЯ ПІНОПОІСТИРОЛУ ЯК ТЕПЛОІЗОЛЯЦІЙНОГО МАТЕРІАЛУ У БУДІВНИЦТВІ. Пожежна безпека, 28, 81-87.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/229>
118. Веселівський Р.Б., Яковчук Р.С., Василенко О.О., Семенюк П.М. (2015). ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ВОГНЕСТІЙКОСТІ ОГОРОДЖУВАЛЬНИХ КОНСТРУКЦІЙ ЗАХИЩЕНИХ ГПСОКАРТОННИМИ ПЛИТАМИ. Пожежна безпека, 27, 26-32.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/245>
119. Веселівський Р.Б., Василенко О.О., Яковчук Р.С. (2015). ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ВОГНЕСТІЙКОСТІ ОГОРОДЖУВАЛЬНИХ КОНСТРУКЦІЙ З КОМБІНОВАНИМ НАПОВНЮВАЧЕМ. Пожежна безпека, 26, 19-25.
120. Яковчук Р.С., Веселівський Р.Б., Василенко О.О., Половко А.П. (2014). ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ МІНЕРАЛІЗУЮЧИХ КОМПОНЕНТІВ НА ТЕМПЕРАТУРНУ ЗАЛЕЖНІСТЬ АДГЕЗІЙНОЇ МІЦНОСТІ ВОГНЕЗАХИСНОГО ПОКРИТТЯ. Пожежна безпека, 25, 109-114.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/309>
121. Веселівський Р.Б., Семерак М.М., Яковчук Р.С. (2014). ТЕОРЕТИЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ВОГНЕСТІЙКОСТІ ОГОРОДЖУВАЛЬНОЇ КОНСТРУКЦІЇ З ФІБРОЛІТОВИМИ ПЛИТАМИ. Пожежна безпека, 24, 14-19.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/456>
122. Яковчук Р.С., Пархоменко Р.В., Гивлюд М.М., Брайченко С.П. (2013). РОЗКРИТТЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ ІНТУМЕСЦЕНТНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ АТМОСФЕРО-ВОГНЕЗАХИСНИХ ПОКРИТТІВ ДЛЯ БУДІВЕЛЬНИХ ВИРОБІВ НА ОСНОВІ БЕТОНУ. Пожежна безпека, 23, 171-175.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/528>
123. Яковчук Р.С., Пархоменко Р.В., Гивлюд М.М., Сташко Н.П. (2013). ВОГНЕЗАХИСНА ЗДАТНІСТЬ НАПОВНЕНИХ СИЛІЦЬОРГАНІЧНИХ

- ПОКРИТТІВ ДЛЯ БЕТОНУ. Пожежна безпека, 22, 222-226.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/607>
124. Яковчук Р.С., Пархоменко Р.В., Коцій Я.Й. (2012). КОРДІЄРИТОВІ ВОГНЕТРИВКІ ЗАХИСНІ ПОКРИТТЯ ДЛЯ БЕТОННИХ КОНСТРУКЦІЙ. Пожежна безпека, 21, 195-199.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/676>
125. Пархоменко Р.В., Яковчук Р.С. (2011). ТРИЩИНОСТІЙКОСТЬ БЕТОНУ ПІСЛЯ ВПЛИВУ ВИСОКИХ ТЕМПЕРАТУР. Пожежна безпека, 19, 100-104.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/942>
126. Яковчук Р.С. (2011). МЕТОДИКА ОЦІНЮВАННЯ ТРИЩИНОСТІЙКОСТІ БЕТОНУ ПІСЛЯ ВПЛИВУ ВИСОКИХ ТЕМПЕРАТУР. Пожежна безпека, 18, 170-177. <https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/1069>
127. Пархоменко Р.В., Яковчук Р.С. (2010). ДОВГОВІЧНІСТЬ БЕТОННИХ КОНСТРУКЦІЙ, ЩО ЗАЗНАЛИ ВПЛИВУ ВИСОКИХ ТЕМПЕРАТУР. Пожежна безпека, 16, 13-17.
<https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/PB/article/view/1082>