

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ



## ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

XVIII Міжнародна  
науково-практична конференція  
молодих вчених, курсантів та студентів

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ



Львів-2023



МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ  
УКРАЇНСЬКОЮ, АНГЛІЙСЬКОЮ,  
ПОЛЬСЬКОЮ МОВАМИ

## ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

*XVIII Міжнародної науково-практичної  
конференції молодих вчених, курсантів та  
студентів*

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

*Львів – 2023*

### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

- Голова:** **Василь ПОПОВИЧ** – т.в.о. проректора з науково-дослідної роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, доктор технічних наук, професор;
- Заступники голови:** **Сергій СМЕЛЬЯНЕНКО** – начальник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., ст. досл., ЛДУ БЖД;  
**Василь КАРАБИН** – д.т.н., доцент, начальник Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, ЛДУ БЖД;  
**Андрій ЛІН** – к.т.н., доцент, начальник Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;  
**Ольга МЕНЬШИКОВА** – к.ф.-м.н., доцент, заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, ЛДУ БЖД;
- Члени наукового комітету:** **Henryk POLCIK** – PhD, SEW, Cracow, Poland;  
**Rafal MATUSZKIEWICZ** – MSFS, Warsaw, Poland;  
**Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Oliver WICHE** – PhD, TUBAF, Freiberg, Germany ;  
**Izabella GRABOWSKA-LEPCZAK** – PhD, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Dariusz SKALSKI** – Doctor of Sciences, Professor, UPES, Gdansk, Poland;  
**Jerzy TELAK** – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;  
**Ausra MAZEIKIENE** – Doctor of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Environmental Protection and Water Engineering, VGTU;  
**Юрій СТАРОДУБ** – д.ф.-м.н., професор, професор відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ** – к.і.н., доцент, учений секретар Університету, ЛДУ БЖД;
- Члени оргкомітету:** **Юрій РУДИК** – д.т.н., доцент, головний науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Ярослав КИРИЛІВ** – к.т.н., с.н.с., старший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;  
**Іван ПАСНАК** – к.т.н., доцент, заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;  
**Ірина БАБІЙ** – к.пед.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, ЛДУ БЖД;  
**Тарас БОЙКО** – к.т.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Олег СТОКАЛЮК** – к.т.н., заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Тетяна ВОЙТОВИЧ** – доктор філософії (PhD), науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, ЛДУ БЖД;

**Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ** – к.т.н., начальник докторантури, ад'юнктури, ЛДУ БЖД;

**Роман ЯКОВЧУК** – д.т.н., доцент, начальник кафедри цивільного захисту та комп'ютерного моделювання екогеофізичних процесів, ЛДУ БЖД;

**Олег ПАЗЕН** – к.т.н., начальник кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики, ЛДУ БЖД;

**Андрій САМІЛЮ** – к.ю.н., доцент, т.в.о. начальника кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Андрій КУЗИК** – д.с.-г.н., професор, завідувач кафедри екологічної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Євген МАРТИН** – д.т.н., професор, професор кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій, ЛДУ БЖД;

**Олег ЗАЧКО** – д.т.н., професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Андрій ЦЮПРИК** – д.пед.н., доцент, завідувач кафедри соціальної роботи, управління та суспільних наук, ЛДУ БЖД;

**Олександр МІРУС** – к.т.н., доцент, завідувач кафедри промислової безпеки та охорони праці, ЛДУ БЖД;

**Дмитро КОБИЛКІН** – к.т.н., голова ради молодих вчених Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, ЛДУ БЖД;

**Андрій ГАВРИСЬ** – к.т.н., доцент, старший викладач кафедри цивільного захисту та комп'ютерного моделювання екогеофізичних процесів, ЛДУ БЖД;

**Ірина КОЧМАР** – викладач кафедри екологічної безпеки, ЛДУ БЖД;

**Назар БУРАК** – к.т.н., доцент, доцент кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій, ЛДУ БЖД;

**Олег КОВАЛЬЧУК** – ад'юнкт кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, ЛДУ БЖД;

**Володимир МИРОШКИН** – ад'юнкт кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики, ЛДУ БЖД;

**Оксана СТЕЛЬМАХ** – к.психол.н., доцент, заступник начальника кафедри практичної психології та педагогіки, ЛДУ БЖД;

**Володимир МАРИЧ** – к.т.н., старший викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці, ЛДУ БЖД;

**ОРГАНІЗАТОР  
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет  
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,  
комп'ютерна верстка**

Войтович Т.М.

**Друк на різнографі**

Петролюк Н.І.

**Відповідальний за друк**

Петролюк Н.І.

**АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:**

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,  
м. Львів, 79007

**Контактні телефони:**

(032) 233-24-79,  
тел/факс 233-00-88

**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності:** Зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. – Львів: ЛДУ БЖД, 2023. – 546 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів «**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності**».

**Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:**

- Цивільна безпека.
- Пожежна та техногенна безпека.
- Організаційно-правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності.
- Організація проведення аварійно-рятувальних робіт та гасіння пожеж.
- Інформаційні технології у безпеці життєдіяльності.
- Управління проектами та програмами у безпеці життєдіяльності.
- Промислова безпека та охорона праці.
- Природничо-наукові та екологічні аспекти безпеки життєдіяльності.
- Соціальні, психолого-педагогічні аспекти та гуманітарні засади безпеки життєдіяльності.

© ЛДУ БЖД, 2023

Здано в набір 06.03.2023. Підписано до друку  
28.04.2023. Формат 60x84<sup>1/3</sup>. Папір офсетний.

Ум. друк. арк. 31,86.

Гарнітура Times New Roman.

Друк на різнографі. Наклад: 100 прим.

**Друк:** ЛДУ БЖД

вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.

ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передрукуванні матеріалів посилання на збірник обов'язкове.



MATERIALS ARE PRINTED IN  
UKRAINIAN, ENGLISH AND  
POLISH LANGUAGES

## COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

*XVIII International Scientific and Practical  
Conference of young scientists, cadets  
and students*

## PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE SECURITY SYSTEM LIFE ACTIVITIES

*Lviv – 2023*

### EDITORIAL BOARD:

- Chairman:** **Vasyl POPOVYCH** – Acting Vice-Rector for Research LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;
- Deputy Chairman:** **Serhiy YEMELIANENKO** – Head of the Department of Organization of Research Activities LSU LS, PhD, Senior Researcher;  
**Vasyl KARABYN** – Head of the Institute of Psychology and Social Security, LSULS, D.Sc., Associate Professor;  
**Andriy LYN** – Head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;  
**Olha MENSHYKOVA** – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;
- Members of the scientific committee:** **Henryk POLCIK** – PhD, SEW, Cracow, Poland;  
**Rafal MATUSZKIEWICZ** – MSFS, Warsaw, Poland;  
**Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Oliver WICHE** – PhD, TUBAF, Freiberg, Germany ;  
**Izabella GRABOWSKA-LEPCZAK** – PhD, MSFS, Warsaw, Poland ;  
**Dariusz SKALSKI** – Doctor of Sciences, Professor, UPES, Gdansk, Poland;  
**Jerzy TELAK** – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;  
**Ausra MAZEIKIENE** – Doctor of Technical Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Environmental Protection and Water Engineering, VGTU;  
**Yuriy STARODUB** – Professor of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, D.Sc., Professor;  
**Roman LAVRETSKY** – Academic Secretary of the University, LSULS, PhD, Associate Professor;
- Members of the organizing committee:** **Yuriy RUDYK** – Chief Researcher of the Department of Organization of Research Activities, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor;  
**Yaroslav KYRYLIV** – Senior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, PhD, Senior Researcher;  
**Ivan PASNAK** – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;  
**Iryna BABII** – Deputy-head of the Institute of Psychology and Social Protection, LSULS, PhD;  
**Taras BOYKO** – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD;

**Oleg STOKALYUK** – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD;

**Tetiana VOITOVYCH** – Researcher of the Department of Organization of Research Activities, LSU LS, PhD;

**Iopii KOPYSTYNSKYI** – Head of the Department of Postgraduate and Postdoctoral Studies, LSULS, PhD;

**Roman YAKOVCHUK** - Head of the Department of Civil Protection and Computer Modeling Ecology-Geophysical Processes, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor;

**Oleh PAZEN** – Head of the Department of Supervision and Fire Automation, LSULS, PhD;

**Andrii SAMILO** – Acting Head of Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Andrii KUZYK** – Head of Department of Environmental Safety, LSULS, Doctor of Agricultural Sciences, Professor;

**Yevhen MARTYN** – Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;

**Oleh ZACHKO** – Professor of the Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;

**Andrii TSIUPRYK** – Head of Department of Social Work, Management and Social Sciences, LSULS, Doctor of Pedagogy Sciences Associate Professor;

**Oleksandr MIRUS** – Head of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Dmytro KOBYLKIN** – Chairman of the Council of Young Scientists of the University, LSULS, PhD;

**Andrii HAVRYS** - Senior Lecturer of the Department of Civil Protection and Computer Modeling Ecology-Geophysical Processes, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Iryna KOCHMAR** – lecturer of the Department of Environmental Safety, LSULS;

**Nazarii BURAK** – Associate Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Oleh KOVALCHUK** – Postgraduate Student of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS;

**Volodymyr MYROSHKYN** - Postgraduate Student of the Department of Supervision and Fire Automation, LSULS;

**Oksana Stelmakh** – Deputy-head of the Department of Practical Psychology and Pedagogy, LSULS, PhD, Associate Professor;

**Volodymyr MARYCH** – Senior Lecturer of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD;

**ORGANIZER  
AND PUBLISHER** Lviv State University of Life Safety

**Technical editor,  
Computer typesetting** Voitovych T.M.

**Printing on a risograph** Petrolyuk N.I.

**Responsible for printing** Petrolyuk N.I.

**EDITORIAL OFFICE**

**ADDRESS:** LSU LS, Kleparivska Street, 35  
Lviv city, 79007

**Contact telephones:** (032) 233-24-79,  
233-00-88

**Problems and prospects for the Development of the security system life activities:** Collection of scientific papers XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students. – Lviv: LSU LS, 2023. – 546 p.

The collection is based on scientific materials of XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students **"Problems and Prospects for the Development of Life Safety System"**.

**The collection contains materials from the following thematic sections:**

- Civil security.
- Fire and technological safety.
- Organisational and legal aspects of ensuring life safety.
- Organisation of emergency rescue operations and fire extinguishing.
- Information technologies in life safety.
- Project and program management in life safety.
- Industrial safety and labour protection.
- Natural-scientific and ecological aspects of life safety.
- Social, psychological and pedagogical aspects and humanitarian principles of life safety.

© LSU LS, 2023

Sent to the set on 06.03.2023. Signed to print 28.04.2023. Format 60x841/3. Offset paper.  
Conditional printing of sheets. 31,86.  
Headset Times New Roman.  
Printing on a risograph. Circulation: 100 copies.  
Printing: LSU LS  
Kleparivska Street, 35, Lviv city, 79007.  
ldubzh.lviv@dns.gov.ua

For the accuracy of the facts, economic, statistical and other data and to use information that is not recommended for open publications the authors of the published materials are responsible. When reprinting materials reference to the collection is required.

УДК 005.8

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ***Лілія Грех***Д.С. Кобилкін**, кандидат технічних наук**Львівський державний університет безпеки життєдіяльності**

Швидкий розвиток управління проєктами зумовив у світовій практиці великий спектр методологій та знань, які містять унікальні методи, моделі та механізми управління. Задля ефективного управління проєктами необхідно аналізувати проблеми, ризики, зміни у проєктах та враховувати їх взаємозв'язок. У тезі описали найпоширеніші проблеми, відхилення проєкту та оптимальні рішення щодо управління ними.

**Ключові слова:** управління, проєкт, ризики, менеджер, управління проєктами.

**PROJECT MANAGEMENT: PROBLEMS AND PERSPECTIVES***Lilia Hrehk***D.S. Kobytkin**, Candidate of Technical Sciences**Lviv State University of Life Safety**

The rapid development of project management has resulted in a wide range of methodologies and knowledge in global practice, which contain unique methods, models and management mechanisms. In order to effectively manage projects, it is necessary to analyze problems, risks, changes in projects and take into account their interrelationship. The thesis described the most common problems, project deviations and optimal solutions for managing them.

**Keywords:** management, project, risks, manager, project management.

Управління проєктами – це процес управління людьми та координації людей, матеріальних і фінансових ресурсів у життєвому циклі проєкту із застосуванням сучасних методів та прийомів управління, цілей проєкту; це виконання комплексу взаємозалежних робіт в інтересах проєкту. [1]

Управління проєктами передбачає обробку затримок, неточних ресурсів, перевитрат і, звичайно, складних клієнтів. У процесі управління обов'язково зіткнеться з широким спектром проблем в будь-якому проєкті. Найбільш поширеними причинами цього є приховані ризики, які з'являються на різних етапах проєкту. Можна навіть сказати, що вони становлять найбільший виклик для керівників проєктів у своїй роботі.

Ефективне управління проєктами має важливе значення для подолання несподіваних перешкод, з якими стикаються майже всі проєкти.



Нижче проаналізуємо, як вирішувати найважливіші проблеми управління проектами в міру розгортання проекту.

Однією з найбільш поширених проблем в управлінні проектами є те, що вимоги проекту змінюються від того, що було узгоджено на початку проекту. Це відбувається особливо в розробці програмного забезпечення, де додаткові функції розширюють функціональну сферу програми.

Зміни в обсязі проекту впливають як на кінцеві результати, так і на мету проекту. Щоб обсяг проекту не розширювався пізніше, необхідно застосовувати проактивний підхід при плануванні проекту. Якщо можливо, управлінцю необхідно постаратися, щоб усі зацікавлені сторони проекту зібралися та врахували всі очікування до початку проекту.

В іншому випадку варто використовувати гнучку методології управління проектами, таку як Scrum, яка дозволить команді зосередитися на конкретних цілях, постійно переглядаючи пріоритети та плани. Завдяки коротким частинам у проекті, так званим спринтам, зберігається огляд.

За допомогою Merlin Project менеджер може планувати проекти класично, але також гнучко. Просто змінивши вид, можна перемикатися, наприклад, між структурою розбивки робіт і платою Канбан - це гібридне управління проектами.

Керівник проекту бажає створити гарне, продуктивне робоче середовище для своєї команди. Таке середовище створюється, коли завдання ставляться перед членами команди, що володіють потрібними навичками. Якщо будуть виконані неправильні завдання, проект неминуче стане неефективним, що може привести до провалу.

Досвід вчить, які навички потрібні для яких завдань. Керівник також повинен добре знати свою команду, щоб розуміти та використовувати їхні навички та мотивацію. Завдяки перегляду завдань, Merlin Project, який надає значення робочого навантаження для кожного члена команди на кожен день, на діаграмі фаз часу можна побачити, як розподіляється робота між членами команди. З даним ресурсом легко відреагувати на непередбачені події в плануванні ресурсів, якщо це необхідно.

На даний момент, на ринку доступні десятки програм для управління проектами і це, зазвичай, ускладнює вибір правильного програмного забезпечення. Наприклад, правильне програмне забезпечення для управління роботою в першу чергу має бути доступним. Тоді управлінці повинні переконатися, що команда розробників, як і всі інші учасники проекту, кваліфіковані та здатні використовувати програмне забезпечення.

Ключ до пошуку правильного програмного забезпечення для управління проектами для проекту полягає в тому, щоб переконатися, що в ньому є всі важливі функції, які допоможуть легко завершити проект. Такими популярними функціями є:

- Пріоритети завдань;

- Діаграми Ганта;
- Обмін файлами;
- Подання календаря;
- Залежності завдань.

Управління проектами вимагає високого рівня навичок вирішення проблем і терпіння. І тому навчання навичкам управління проектами часто забирає багато практики, зусиль і часу.

Щоб уникнути проблем з управлінням проектами, менеджери повинні бути готові до правильного планування, наймати талановиту команду розробників, використовувати надійне програмне забезпечення для управління проектами та приймати рішення, підкріплені даними, а не здогадками.

У сучасній економіці концепція проектного управління є робочим інструментом, використовуваним у багатьох сферах діяльності. Добре розроблений проєкт допомагає підприємству розвиватися, завойовувати нові позиції на ринку, де воно функціонує, реалізовувати перспективні плани.

### **Література**

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 16 с.

2. Рак Ю. П. Управління ресурсами та гармонізації відносин для підвищення ефективності проектно-організаційно-технічних систем / Ю. П. Рак, Д. С. Кобилкін // РМ Київ 2014 "Розвиток компетентності організації в управлінні проектами, програмами та портфелями проєктів": зб. тез доповідей XI Міжнар. конф. – Київ: КНУБА, 2014. – С. 169 – 171.

3. Зачко О. Б., Кобилкін Д. С., Головатий Р. Р. Моделі управління безпекою інфраструктурних проєктів на стадії планування. Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. Х.: НТУ «ХПІ», 2019. № 2 (1327). С. 43–49.

### **References**

1. Blaga N. V. Project management: training. manual. Lviv: Lviv State University of Internal Affairs, 2021. 16 p.

2. Rak Yu.P. Resource management and harmonization of relations to increase the efficiency of project-organizational-technical systems / Yu.P. Rak, D.S. Kobylkin // РМ Kiev 2014 "Development of organizational competence in project, program and project portfolio management ": coll. abstracts of reports XI International conf. – Kyiv: KNUBA, 2014. – P. 169 – 171.

3. Zachko O.B., Kobylkin D.S., Holovaty R.R. Safety management models of infrastructure projects at the planning stage. Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, management of portfolios, programs and projects. Kh.: NTU "KhPI", 2019. No. 2 (1327). P. 43–49.

<b>Василь Демчина, ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БЕЗПЕКОВИХ МЕТОДІВ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ.....</b>	<b>396</b>
<b>Олексій Рижков, Д.С. Кобилкін, РОЗУМНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ПОЛІПШЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ У БЕЗПЕЦІ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>400</b>
<b>Лілія Варунок, Л.А. Перетятко, СВІТОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЕКТІ.....</b>	<b>404</b>
<b>Андрій Шульган, Д.С. Кобилкін, СТРАТЕГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В КОМАНДАХ ПРОЕКТУ .....</b>	<b>408</b>
<b>Гордій Матусевич, Л.Я. Балаши, СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЗАСІБ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....</b>	<b>412</b>
<b>Богдан Білик, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ.....</b>	<b>416</b>
<b>Ростислав Грунт, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>420</b>
<b>Лілія Грех, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</b>	<b>424</b>
<b>Станіслав Михайленко, Д.С. Кобилкін, УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА ЗМІНАМИ ПРОЦЕСІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>427</b>

**Секція 7 / Section 7**

---

**ПРОМИСЛОВА БЕЗПЕКА ТА ОХОРОНА ПРАЦІ**

<b>Вікторія Барчишин, Назар Аніпчук, О.В. Станіславчук, АНАЛІЗ УМОВ ПРАЦІ АВТОСЛЮСАРІВ АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>433</b>
--	------------