



МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ
УКРАЇНСЬКОЮ, АНГЛІЙСЬКОЮ,
ПОЛЬСЬКОЮ МОВАМИ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

*XIX Міжнародної науково-практичної
конференції молодих вчених, курсантів та
студентів*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Львів – 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

- Голова:** **Василь ПОПОВИЧ** – т.в.о. проректора з науково-дослідної роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, доктор технічних наук, професор;
- Заступники голови:** **Сергій ЄМЕЛЬЯНЕНКО** – начальник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., ст. досл., ЛДУ БЖД;
- Члени наукового комітету:** **Oksana TELAK** – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ;
Jerzy TELAK – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland;
Boguslaw KOGUT - Doktor inżynier, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej
Вікторія СЕРГІЄНКО – проректор з наукової роботи Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького, д.м.н., професор
Максим СМІЛЕВСЬКИЙ – начальник управління безпеки департаменту міської мобільності та вуличної інфраструктури Львівської міської ради, к.ю.н.
Олеся ВАЩУК – професор кафедри криміналістики Національного університету «Одеська юридична академія», Голова Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.ю.н. професор
Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ –, учений секретар Університету, к.і.н., доцент;
Анастасія СИМАНОВА – професор кафедри бізнес-аналітики та цифрової економіки Національного авіаційного університету, перший заступник Голови Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.е.н. професор
- Члени оргкомітету:** **Василь КАРАБИН** – начальник Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, д.т.н., доцент;
Андрій ЛИН – начальник Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, к.т.н., доцент;
Ярослав КИРИЛІВ – старший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності, к.т.н., с.н.с.;
Ольга МЕНЬШИКОВА – заступник начальника Навчально-наукового інституту цивільного захисту, к.ф.-м.н., доцент;
Іван ПАСНАК – заступник начальника Навчально-наукового інституту пожежної та техногенної безпеки, к.т.н., доцент;
Ірина БАБІЙ – заступник начальника Навчально-наукового інституту психології та соціального захисту, к.пед.н., доцент;
Тетяна ВОЙТОВИЧ – начальник відділу науково-редакційної діяльності, доктор філософії (PhD);

Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ – начальник докторантури, ад'юнктури, к.т.н.;
Андрій ТАРНАВСЬКИЙ – доцент кафедри цивільного захисту та протимінної діяльності ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Олександра ПЕКАРСЬКА – викладач кафедри цивільного захисту та протимінної діяльності ЛДУБЖД;
Андрій КУШНІР – доцент кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Інна ОНОШКО – старший викладач кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики ЛДУБЖД;
Дмитро КОБИЛКІН – доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Ольга КОРЧАК – викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД;
Роман КОНАНЕЦЬ – заступник начальника кафедри пожежної тактики та аварійно-рятувальних робіт ЛДУБЖД;
Володимир-Петро ПАРХОМЕНКО – доцент кафедри пожежної тактики та аварійно-рятувальних робіт ЛДУБЖД, к.т.н.;
Назарій БУРАК – заступник начальника кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Олександр ХЛЕВНОЙ – доцент кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій ЛДУБЖД, к.т.н.;
Світлана ВЛОВИЧ – доцент кафедри практичної психології та педагогіки ЛДУБЖД, к.т.н., с.н.с.;
Юлія КУЛИК – викладач кафедри практичної психології та педагогіки ЛДУБЖД;
Володимир МАРИЧ – старший викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.т.н., доцент;
Наталія ІВАСІВКА – викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД;
Катерина СТЕПОВА – доцент кафедри екологічної безпеки ЛДУБЖД, к.т.н., доцент
Ірина КОЧМАР – викладач кафедри екологічної безпеки ЛДУБЖД;
Руслана СОДОМА – старший викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, к.е.н., доцент
Олег КОВАЛЬЧУК – викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту ЛДУБЖД, доктор філософії;
Галина ТЕЛЕГІНА – доцент кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.м.н., доцент;
Орислава ГОРНОСТАЙ – доцент кафедри промислової безпеки та охорони праці ЛДУБЖД, к.т.н., доцент
Даниїл БЕГЕН – науковий співробітник відділу науково-редакційної діяльності ЛДУБЖД
Ростислав ГРИНИК – молодший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності ЛДУБЖД

**ОРГАНІЗАТОР
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,
комп'ютерна верстка**

Беседа А.В., Беген Д.А.

Друк

Петролюк Н.І.

Відповідальний за друк

Войтович Т.М.

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,
м. Львів, 79007

Контактні телефони:

(032) 233-24-79,
тел/факс 233-00-88

Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: Зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. – Львів: ЛДУ БЖД, 2024. – 906 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів «**Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності**».

Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:

- Цивільна безпека.
- Пожежна та техногенна безпека.
- Менеджмент у безпеці життєдіяльності.
- Організація проведення аварійно-рятувальних робіт та гасіння пожеж.
- Інформаційні технології у безпеці життєдіяльності.
- Соціальні, психолого-педагогічні аспекти та гуманітарні засади безпеки життєдіяльності.
- Промислова безпека та охорона праці.
- Природничо-наукові та екологічні аспекти безпеки життєдіяльності.
- Організаційно-правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності.
- Медицина в умовах воєнного стану.

© ЛДУ БЖД, 2024

Здано в набір 06.03.2023. Підписано до друку
28.04.2023. Формат 60x84^{1/3}. Папір офсетний.

Ум. друк. арк. 56,63.

Гарнітура Times New Roman.

Друк: ЛДУ БЖД

вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.

ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передруковуванні матеріалів посилання на збірник обов'язкове.



MATERIALS ARE PRINTED IN
UKRAINIAN, ENGLISH AND
POLISH LANGUAGES

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

*XIX International Scientific and Practical
Conference of young scientists, cadets
and students*

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE SECURITY SYSTEM LIFE ACTIVITIES

Lviv – 2024

EDITORIAL BOARD:

Chairman:	Vasyl POPOVYCH – Acting Vice-Rector for Research LSULS, Doctor of Technical Sciences, Professor;
Deputy Chairman:	Serhiy YEMELIANENKO – Head of the Department of Organization of Research Activities LSU LS, PhD, Senior Researcher;
Members of the scientific committee:	Oksana TELAK – Doctor of Sciences, MSFS, Warsaw, Poland ; Jerzy TELAK – Doctor of Sciences, Professor, ASE, Warszawa, Poland; Boguslaw KOGUT – Doktor inżynier, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej; Viktoria SERHIYENKO – Vice-rector for Scientific Research Danylo Halatsky Lviv National Medical University, Doctor of Medical Sciences, Professor; Maksym SMILEVSKYI – Head of the Security Department of the Department of Urban Mobility and Street Infrastructure of the Lviv City Council, PhD; Olesia VASHCHUK – Professor of the Department of Criminalistics at the National University ‘Odesa Law Academy’, Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Law, Professor; Roman LAVRETSKY – Academic Secretary of the University, LSULS, PhD, Associate Professor; Anastasiia SIMAKHOVA – Professor of the Department of Business Analytics and Digital Economy at the National Aviation University, First Deputy Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Members of the organizing committee:	Vasyl KARABYN – Head of the Institute of Psychology and Social Security, LSULS, D.Sc, Associate Professor; Andriy LYN – Head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor; Yaroslav KYRYLIV – Senior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS, PhD, Senior Researcher; Olha MENSHYKOVA – Deputy-head of the Institute of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor; Ivan PASNAK – Deputy-head of the Institute of Fire and Industrial Safety, LSULS, PhD, Associate Professor; Iryna BABII – Deputy-head of the Institute of Psychology and Social Protection, LSULS, PhD, Associate Professor; Tetiana VOITOVYCH – Head of the Department of Scientific and Editorial Activities, LSULS, PhD;

Юпііі KOPYSTYNSKYI – Head of the Department of Postgraduate and Postdoctoral Studies, LSULS, PhD;

Andrii TARNAVSKY – Associate Professor of the Department of Civil Protection and Mine Action, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleksandra PEKARSKA – Lecturer at the Department of Civil Protection and Mine Action, LSULS;

Andrii KUSHNIR – Associate Professor of the Department of supervision-preventive activity and fire automatics, LSULS, PhD, Associate Professor;

Inna ONOSKO – Senior Lecturer of the Department of supervision-preventive activity and fire automatics, LSULS;

Dmytro KOBYLKIN – Associate Professor of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

Olha KORCHAK – Lecturer of the Department of Law and Management in the field of civil protection, LSULS;

Roman KONANETS – Deputy-head of the Department of fire tactics and emergency rescue operations, LSULS;

Volodymyr-Petro PARKHOMENKO – Associate Professor of the Department of fire tactics and emergency rescue operations, LSULS, PhD;

Nazarii BURAK – Deputy-head of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleksandr KHLEVENOI – Associate Professor of the Department of Information Technologies and Systems of Electronic Communications, LSULS, PhD;

Svitlana VDOVYCH – Associate Professor of the Department of Applied Psychology and Pedagogy, LSULS, PhD, Senior Researcher;

Yuliia KULYK – Lecturer of the Department of Applied Psychology and Pedagogy, LSULS;

Volodymyr MARYCH – Senior Lecturer of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Nataliia IVASIVKA – Lecturer of Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS;

Kateryna STEPOVA – Associate Professor of the Department of Environmental Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Iryna KOCHMAR – Lecturer of the Department of Environmental Safety, LSULS;

Ruslana SODOMA – Senior Lecturer of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oleh KOVALCHUK – Lecturer of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, LSULS;

Halyna TELEHINA – Associate Professor of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Oryslava HORNOSTAI – Associate Professor of the Department of Industrial and Occupational Safety, LSULS, PhD, Associate Professor;

Danyil BEHEN – Researcher of the Department of Scientific and Editorial Activities, LSULS;

Rostyslav HRYNYK – Junior Researcher of the Department for Organization of Scientific Research, LSULS;

**ORGANIZER
AND PUBLISHER**

Lviv State University of Life Safety

**Technical editor,
Computer typesetting**

Beseda A.V., Danyil Behen

Printing

Petrolyuk N.I.

Responsible for printing

Voitovych T.M.

EDITORIAL OFFICE

ADDRESS:

LSU LS, Kleparivska Street, 35
Lviv city, 79007

Contact telephones:

(032) 233-24-79,
233-00-88

Problems and prospects for the Development of the security system life activities: Collection of scientific papers XIX International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students. – Lviv: LSU LS, 2023. – 906 p.

The collection is based on scientific materials of XIX International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students "**Problems and Prospects for the Development of Life Safety System**".

The collection contains materials from the following thematic sections:

- Civil safety.
- Fire and technological safety.
- Management in life safety
- Organisational and legal aspects of ensuring life safety.
- Information technologies in life safety.
- Social, psychological and pedagogical aspects and humanitarian principles of life safety.
- Industrial safety and labour protection.
- Natural-scientific and ecological aspects of life safety.
- Organisation of emergency rescue operations and fire extinguishing.
- Medicine under martial law.

© LSU LS, 2024

Sent to the set on 06.03.2023. Signed to print 28.04.2023. Format 60x841/3. Offset paper.

Conditional printing of sheets, 56,63.

Headset Times New Roman.

Printing: LSU LS

Kleparivska Street, 35, Lviv city, 79007.

ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

For the accuracy of the facts, economic, statistical and other data and to use information that is not recommended for open publications the authors of the published materials are responsible. When reprinting materials reference to the collection is required.

УДК 005.8

**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ
ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ В УМОВАХ РИЗИКІВ***Igor Pavuk*

Дмитро Кобилкін, кандидат технічних наук

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Описано особливості формування життєвого циклу інфраструктурних проєктів в умовах ризиків, що дасть можливість покращити процес запобігання, реагування та управління ризиками для мінімізації їх впливу на проєкти.

Ключові слова: проєкт, життєвий цикл, інфраструктура, ризик.

**FEATURES OF THE FORMATION OF THE LIFE CYCLE OF
INFRASTRUCTURE PROJECTS UNDER RISKS***Ihor Pavuk*

Dmytro Kobylkin, Candidate of Technical Sciences

Lviv State University of Life Safety

The peculiarities of the formation of the life cycle of infrastructure projects in the conditions of risks are described, which will provide an opportunity to improve the process of risk prevention, response and management to minimize their impact on projects.

Keywords: project, life cycle, infrastructure, risk.

Інфраструктурні проєкти є різновидом складного проєкту, що реалізується із залученням значних ресурсів за визначений проміжок часу. До такого типу проєктів віднесемо не лише проєкти будівництва доріг, мостів та транспортних систем, а також об'єкти критичної інфраструктури: (електростанції, системи телекомунікацій, водозабезпечення, продовольчого забезпечення та ін). Реалізація проєктів такого типу в міру своєї важливості та складності є максимально чутливим завданням для проєктних менеджерів, через їх значну чутливість до впливу ризикових факторів, невизначеності та впливу оточення на проєкт протягом усього життєвого циклу їх реалізації. Особливо гостро питання ризиків інфраструктурних проєктів стоїть сьогодні в умовах воєнного стану, що в свою чергу підвищує загрозу не лише фінансових, репутаційних, матеріальних втрат, але й провокує ризик та загрозу безпеці життєдіяльності населення і територій. Такий стан речей формує актуальність дослідження проблематики управління ризиками при формуванні життєвого циклу інфраструктурних проєктів.

В стандартах з управління проектами, програмами та портфелями проектів виділяють 4 класичні фази проекту: ініціація; планування; імплементація та запуск проекту (експлуатація). Однак проведення дослідження, щодо досвіду та особливостей реалізації інфраструктурних проектів, програм та портфелів проектів виявило свої особливості при формуванні фаз життєвого циклу проекту. Зокрема за результатами дослідження адаптовано та формалізовано наступні фази інфраструктурних проектів, програм та портфелів проектів: F_1 – фаза ініціації; F_2 – фаза планування і проектування; F_3 – фаза практичної реалізації і будівництва; F_4 – фаза експлуатації і підтримки проекту, що стали основою побудови моделі життєвого циклу інфраструктурного проекту в умовах впливу ризиків (Рис. 1).

Комплексність інфраструктурних проектів має свої особливості до запобігання ризикам R при їх реалізації, зокрема передбачає застосування системного підходу до управління ризиками на кожному з вищезазначених етапів життєвого циклу проекту, формування стратегій протидії ризикам та забезпечення стійкості інфраструктурних проектів, програм та портфелів проектів. На етапі F_1 базова стратегія протидії ризикам R_p , не може протидіяти їм у повній мірі, через фактори невизначеності, зовнішнього та внутрішнього оточення та ін., тому ризики R_i проникають в тіло проекту P , що ініціюється і здійснює деструктивний вплив на нього. Реакція на ризики відбувається на етапі F_2 , шляхом початку спротиву системи проекту R_c та формування імунної системи захисту проекту I_p , проте вплив ризиків не зупиняється, а уповільнюється. На третьому етапі F_3 спротив імунної системи захисту інфраструктурного проекту I_p , що враховує застосування параметрів безпеко-орієнтованого та тактичного управління, виходить на достатній рівень для запобігання впливу нових ризиків, локалізації вже існуючих і формування стратегії забезпечення стійкості проекту та системи протидії ризикам R_r . На етапі F_4 система протидії ризикам в рамках реалізації стратегії R_p формує достатній рівень захисту продукту проекту та запобігає впливу нових ризиків на стійкість продукту проекту.

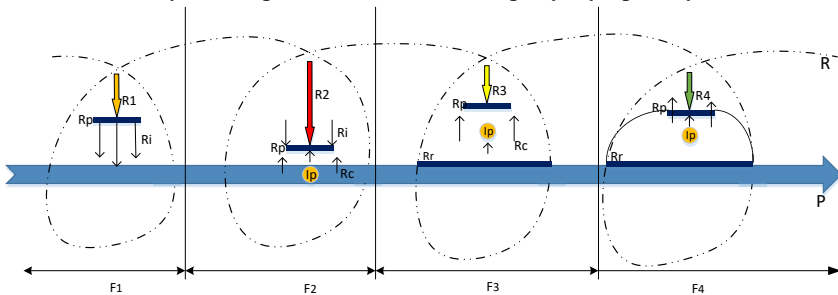


Рисунок 1 – Модель життєвого циклу інфраструктурного проекту в умовах впливу ризиків

Таким чином, процес формування життєвого циклу інфраструктурного проєкту в умовах ризику є складним організаційно-технічним завданням, яке вимагає комплексного підходу, системного, безпеко-орієнтованого та тактичного підходів до управління ризиками. Успіх реалізації інфраструктурних проєктів у складному та змінному середовищі, залежить від правильного аналізу, стратегічного планування і відповідного реагування на непередбачені ситуації.

Список літератури

1. Кобилкін Д.С., Павук І.В. Моделювання процесів тактичного управління ризиками в інфраструктурних проєктах, програмах та портфелях проєктів. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності. 2023. № 28, С. 14-23.

2. Kobylykin D.S., Pavuk I.V. Analysis of risks when planning projects to create critical infrastructure objects. PM Kyiv 2023 “Управління проєктами у розвитку суспільства”. Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. Київ: КНУБА, 2023. С. 37–41.

3. The Standard for Project Management and a Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition [Текст] / USA. – Project Management Institute, 2021. – 250 с.

4. Бушуєв Д. А. Імунні механізми управління проєктами розвитку організацій в умовах кризи : автореф. дис. ... д-ра техн. наук : спец. 05.13.22 «Управління проєктами та програмами» / Бушуєв Денис Антонович ; М-во освіти і науки України, Київ. нац. ун-т будівництва та архітектури. – Київ, 2020. – 44 с.

References

1. Kobylykin D.S., Pavuk I.V. Modeling of tactical risk management processes in infrastructure projects, programs and project portfolios. Bulletin of the Lviv State University of Life Safety. 2023. No. 28, pp. 14-23.

2. Kobylykin D.S., Pavuk I.V. Analysis of risks when planning projects to create critical infrastructure objects. PM Kyiv 2023 "Management of projects in the development of society". Topic: "Management of projects of the post-war development of Ukraine": theses of reports / S. D. Bushuev, responsible for the issue. Kyiv: KNUBA, 2023. P. 37–41.

3. The Standard for Project Management and a Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition [Текст] / USA. – Project Management Institute, 2021. – 250 p.

4. Bushuev D. A. Immune mechanisms of management of organizational development projects in crisis conditions: author's abstract. thesis ... Dr. Tech. Sciences: spec. 05.13.22 "Management of projects and programs" / Denis Antonovych Bushuev; Ministry of Education and Science of Ukraine, Kyiv. national University of Civil Engineering and Architecture. - Kyiv, 2020. - 44 p.

- Андрій Ратушний, Лілія Коваль, Анатолій Тригуба, МОДЕЛЬ
УЗГОДЖЕННЯ КОНФІГУРАЦІЙ ПРОЕКТІВ СТВОРЕННЯ
ДОБРОВІЛЬНИХ РЯТУВАЛЬНИХ ФОРМУВАНЬ ДЛЯ
СІЛЬСЬКИХ ГРОМАД ІЗ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ
ПРОЕКТНОГО СЕРЕДОВИЩА У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД.....**361
- Олег Паньків, Роксолана Шолудько, Олександра Маланчук,
ОСОБЛИВОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕДИЧНИХ ЛАБОРАТОРІЙ В УМОВАХ
НАДЗВИЧАЙНОГО ТА ВОЄННОГО СТАНУ.....**366
- Анна Мармуляк, ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ
В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА.....**371
- Ігор Павук, Дмитро Кобилкін, ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ
ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ
В УМОВАХ РИЗИКІВ.....**376
- Володимир Романів, Руслана Содома, ПЕРВИННИЙ АЛГОРИТМ
ВПРОВАДЖЕННЯ КОМПЛІЄНС КОНТРОЛЮ В КОМПАНІЇ.....**379
- Андрій Галент, Дмитро Кобилкін, РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТІВ ЗА
РАХУНОК ГРАНТІВ ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ ТА ЧЛЕНІВ ЇХ РОДИН.....**383
- Вікторія Горкавенко, Христина Матківська, РІЗНОМАНІТНІСТЬ ВИДІВ
ЛІДЕРСТВА І ЇХ ВПЛИВ НА ОРГАНІЗАЦІЙНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ.....**386
- Олександр Довгань, Дмитро Кобилкін, СВІТОВІ ПІДХОДИ ДО
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТІ.....**389
- Ілля Садолінський, Андрій Саміло,
СИТУАЦІЙНИЙ ПІДХІД В МЕНЕДЖМЕНТІ БЕЗПЕКИ
НА ПРИКЛАДІ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ.....**392
- Юлія Дубіль, Христина Матківська, СТИЛІ КЕРІВНИЦТВА.....**395
- Лілія Дружбляк, Дмитро Кобилкін,
СТРАТЕГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО
КЛІМАТУ В КОМАНДАХ ПРОЄКТУ.....**400
- Іванна Кінах, Любов Перетятко, СУЧАСНІ ВИМОГИ БІЗНЕСУ ДО
HR-МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....**403