

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



XXI МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

«Управління проектами у розвитку суспільства»

Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»

м. Київ, 24 травня 2024 року

Тези доповідей

Київ 2024

УДК 658.589

М60

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдъон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 06.04.24 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2024. – 270 с.

© КНУБА, 2024

Зміст

Dorosh M., Haferkorn P., Voitsekhovska M. Agile and waterfall methodologies conflicts and paradoxes...	6
Hrytskevych S. Project management in the context of environmental protection.....	10
Khalilov A. Management of construction projects based on bim technologies and application of artificial intelligence on the digital platform	13
Pсарov O., Druzhinin Y. Competences in agile software development	19
Ziuziun V., Kubiavka L., Kolomiets A., Starodubets V. The use of cms as a mechanism for developing internet resources in it project management	23
Ziuziun V., Melnychuk V. Formation of the information structure of the it project for the development of an internet service for finding temporary work.....	27
Ziuziun V., Petrenko N. Formation of conceptual and logical databases for the project of creating a web platform for automated verification and evaluation of written tests.....	32
Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Базова модель ефективної проєктної команди з реалізації міжнародних проєктів безпеки	37
Барішевський А.І., Петренко В.О. Вплив цифрової трансформації на суспільство і економіку.....	41
Бойко Є.Г., Дяченко Ю.В. Стале фінансування проєктів післявоєнного відновлення.....	45
Бойко А.В. Комунікація в проєктах відбудови міської інфраструктури	50
Бугров О.В., Бугрова О.О., Лук'янчук І.О. Системна динаміка як інструмент холистичного бачення в управлінні проєктами	54
Будник А.О., Бушуєва Н.С. Тенденції розвитку транспортної інфраструктури: як пандемія covid-19 та повномасштабна війна вплинули на обсяги перевезень комунальним громадським транспортом у Києві	58
Будник В.А., Березняцький М.В. Управління проєктами післявоєнної розбудови зернової портової інфраструктури України.....	62
У.....	62
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. Концепція інтеграції світоглядних цінностей в методологію управління проєктами.....	66
Бушуєв С.Д., Тихонович Ю. Менеджмент проєктів сталого регіонального розвитку у турбулентному оточенні	70
Бушуєва В.Б., Бушуєв Д.А. Когнітивні технології управління сталим розвитком організацій	76
Бушуєва Н.С., Мурованський Г.А., Черниш О.В. Управління високотехнологічними проєктами з використанням когнітивної психології.....	81
Веренич О.В., Безшапкін С.М., Васильєв І.А., Тимченко С.І. Роль просторових даних у реалізації інфраструктурних проєктів на прикладі організації дорожнього руху територіальних громад	86
Гоц В.В. Вплив бані оточення на стратегію організації.....	90
Дружинін Є.А. Економічна ефективність інвестицій відбудови пошкоджених об'єктів	94
Зачко О.Б., Захарчишин М. Управління проєктами в територіальних громадах в умовах військового стану	98
Зяц О.В., Олійник А.С. Сутність та класифікація ризиків в проєктах автомобільних перевезень	103
Івко А.В. Обґрунтування застосування α -моделі управління проєктами самокерованих організацій в межах синкретичної методології.....	107

The formation of conceptual and logical databases is a critical stage in the process of developing a web platform for automated verification and evaluation of written tests. This allows for structured storage of all necessary information for efficient system operation. Proper conceptualization of data helps ensure convenient access to it and quick search for the required information. A logical database allows you to ensure the correctness and consistency of data, which is important for the accuracy and reliability of the process of checking and evaluating tests. It also makes it easy to scale and modify the system in the future.

Reference

1. MongoDB – Database URL: <https://www.mongodb.com/atlas/database>

УДК 005.8

Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

БАЗОВА МОДЕЛЬ ЕФЕКТИВНОЇ ПРОЄКТНОЇ КОМАНДИ З РЕАЛІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ БЕЗПЕКИ

Сучасний світ постійно створює нові виклики, реакція на які вимагає нових підходів в менеджменті та управлінні проєктами. Ми можемо чітко це прослідкувати на прикладі України. В умовах війни та постійної агресії із сторони росії, підхід до вирішення питань безпеки населення, реагування на надзвичайні ситуації, що виникають в результаті обстрілів або диверсій на об'єктах критичної інфраструктури чи об'єктах з масовим перебуванням людей, потребує залучення нових підходів до удосконалення роботи екстрених служб.

Дієвим методом збільшення оперативності роботи пожежно-рятувальних підрозділів, і що не менш важливо, забезпечення особистої

безпеки самих рятувальників, є залучення міжнародної фінансової допомоги для оновлення матеріально-технічної бази на більш сучасну та ергономічну, та на заміну тій, яка була знищена в результаті агресії, а також вдосконалення фахових навичок рятувальників. Важливим елементом у вирішенні цього питання є планування та реалізація участі у проєктах міжнародної технічної допомоги та програмах міжнародного співробітництва. Цей процес потребує аналізу та вдосконалення перевірених та теоретично обґрунтованих методів управління проєктами, які б дозволили ефективно реалізовувати грантові фінансові можливості.

Одним із важливих розділів методології управління проєктами є управління людськими ресурсами. Управління людськими ресурсами проєкту включає в себе процеси організації, управління та керівництва командою проєкту. Не залежно від того, на кого покладені відповідальність та обов'язки за конкретну роботу в проєкті, команда проєкту бере на себе колективну відповідальність за кінцеві результати проєкту. Команда проєкту може складатися з внутрішніх кадрів організації, підрядників, волонтерів або зовнішніх третіх сторін. Крім того, деякі члени команди проєкту приєднуються до проєкту на короткостроковій основі для роботи над конкретним доробком, тоді як інших учасників залучають до проєкту на довгостроковій основі [1].

Важливим фактором досягнення цілей проєктів, програм та портфелів проєктів організації є якісне управління процесами формування команд [2]. Всі члени команди повинні практикувати лідерство, але ґрунтовний аналіз предметної області функціонування робочих груп з реалізації проєктів в системі ДСНС України показав, що типовим для роботи в цій системі є саме централізований процес управління. На основі оцінки функціонування робочих груп було розроблено модель-схему команди проєкту, яка забезпечує баланс між експертною компетентністю, комунікаційною ефективністю та керівництвом, що в підсумку сприятиме успішній реалізації проєкту.

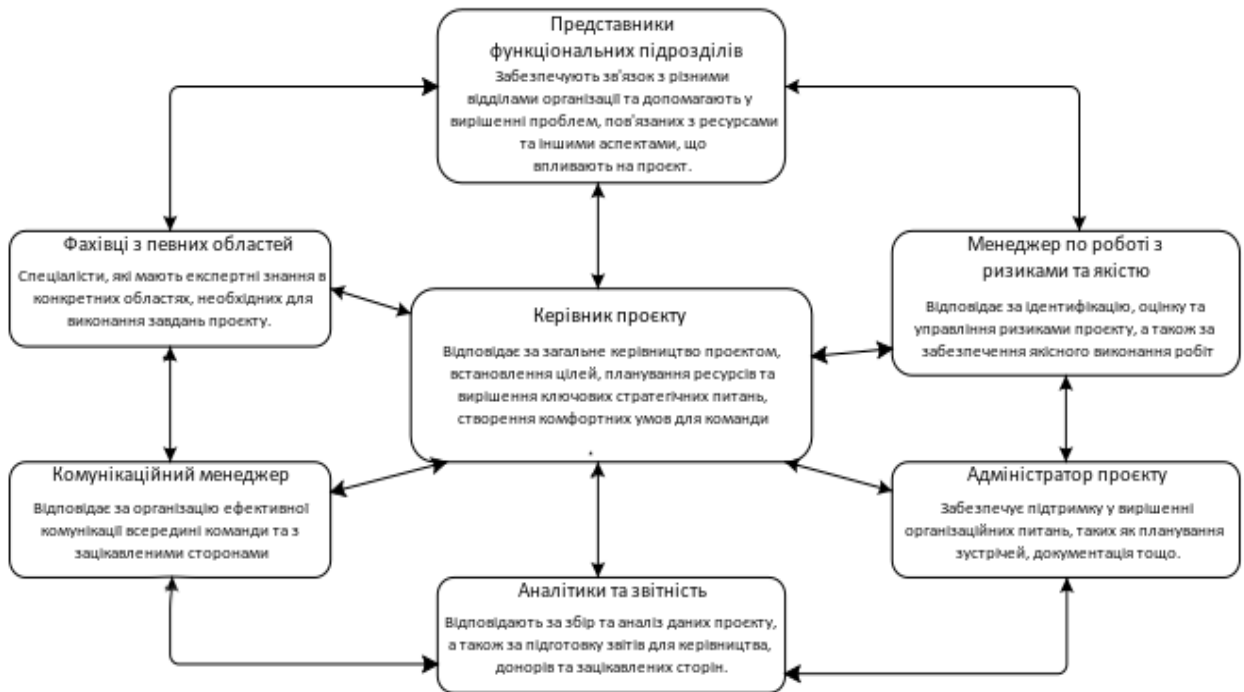


Рисунок 1. Базова модель-схема команди проєкту по реалізації міжнародних грантових проєктів в системі ДСНС України

Для успішного досягнення результатів проєкту надзвичайно важливим є сформувати мислення «єдиної команди» і переконатися, що члени команди розуміють внесок кожного у проєкт [1]. Окрім цього, кожна проєктна команда повинна мати свою командну культуру, яка б відповідала стандартам роботи підрозділів ДСНС України, та разом з тим відображала індивідуальні способи роботи та взаємодії в команді проєкту. Члени команди проєкту можуть мати різні навички. Не зважаючи на те, що членам команди проєкту визначені конкретні ролі та сфери відповідальності, їх участь у плануванні проєкту та прийнятті рішень є цінним для проєкту, що дозволяє використовувати їх досвід та зміцнює їх бажання досягнути результатів проєкту [3].

Процес реалізації проєкту характеризується поліфункціональністю, що зумовлює високі стандарти якості до компетенцій та особистісних навичок членів команди проєкту. Оскільки заходи з планування та реалізації виконуються в середовищі з обмеженими ресурсами, фіксованими часовими

рамками, то оцінку членів проєктної команди доцільно виконувати за набором чітко визначених характеристик, які є комплексом професійних компетенцій (hard skills) та особистісних якостей (soft skills), наведених у таблиці.

Таблиця 1. Оціночні критерії членів проєктної команди по реалізації міжнародних грантових проєктів

<i>Професійні компетенції (hard skills)</i>	<i>Особистісні якості (soft skills)</i>
Технічні знання і вміння	Повага та взаємоповага
Володіння іноземною мовою	Позитивний дискурс
Високі комунікаційні навички	Критичне мислення
Антикризове управління	Адаптивність
Аналітичні здібності та контроль	Стресостійкість
Менеджерські якості	Емоційний інтелект

У таблиці 1 наведені лише базові якості та компетенції, якими повинні володіти члени проєктної команди, що б дозволило їй працювати ефективно. Ці навички є взаємопов'язані з усіма іншими аспектами проєкту, які включають чітке бачення проєкту та його переваги, критичне мислення, наявність лідерських якостей кожного учасника упродовж всього процесу реалізації проєкту, вміння працювати в умовах обмежених ресурсів та часу, приймати рішення та брати відповідальність за кінцеві результати.

Окреслені принципи формування та управління командою проєкту по реалізації міжнародних грантових проєктів в системі ДСНС України дають можливість розуміти, що найефективніші результати можуть бути досягнуті лише завдяки ефективній людській співпраці. Успішність усього процесу в значній мірі залежить від побудови позитивних взаємин у команді, взаємодії між керівником проєкту та фахівцями, між самими фахівцями, та від особистого усвідомлення кожного члена команди про бачення проєкту, відповідальність та відкритість до співробітництва.

Список літератури

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)– Seventh Edition and The Standard for Project Management, USA: Project Management Institute, 2021, 250 p.
2. Ковальчук О. І. Моделі управління процесами відбору в проєктні команди безпеко-орієнтованої системи/ О. І. Ковальчук, О. Б. Зачко, Д. С. Кобилкін. // Управління проєктами: стан та перспективи : Матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції. – 2021. – С. 36.
3. Данченко О. Б. Концептуальна модель формування високоефективної команди наукового проєкту / О. Б. Данченко, Д. І. Бедрій, І. Б. Семко. // Вісник Національного технічного університету «ХПІ» Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. – 2018. – №1. – С. 53.

УДК 005.8

Баришевський А.І., Петренко В.О.

Український державний університет науки і технологій

ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА СУСПІЛЬСТВО І ЕКОНОМІКУ

Цифрова трансформація суттєво впливає на суспільство та економіку, змінюючи способи, якими ми живемо, працюємо та взаємодіємо.

Пандемія COVID 19 змусила багато компаній прийняти нові бізнес-моделі, засновані на цифрових рішеннях. Особиста співпраця раптово припинилась. Компанії, які вижили, відкрили для себе нові, ефективні цифрові робочі процеси.

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»

*Тези доповідей
XXI міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*
В.Б. Бушуєва

Підписано до друку 06.05.2024. Формат 60 x 84^{1/16}
Ум. друк. арк.17,22. Обл.-вид.арк.17,5
Тираж 150 прим. Вид № 3/П-18. Зам. 16/1-18

Видавець і виготовлювач
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р