



МАТЕРІАЛИ ДРУКУЮТЬСЯ
УКРАЇНСЬКОЮ, АНГЛІЙСЬКОЮ,
ПОЛЬСЬКОЮ МОВАМИ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

*XX Міжнародної науково-практичної
конференції молодих вчених, курсантів та
студентів*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Львів – 2025

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

Голова: Василь **ПОПОВИЧ**, проректор з наукової роботи, д.т.н., професор;

Заступники голови: Ярослав **ІЛЬЧИШИН**, начальник науково-дослідного центру, к.пед.н.;

**Члени наукового
комітету:**

Oksana TELAK, MSFS, Warsaw, Poland, Doctor of Sciences;

Jerzy TELAK, ASE, Warsaw, Poland, Doctor of Sciences, Professor;

Bogusław KOGUT, Doktor inżynier, Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej;

Вікторія СЕРГІЄНКО, проректор з наукової роботи Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького, д.м.н., професор;

Максим СМІЛЕВСЬКИЙ, начальник управління безпеки департаменту міської мобільності та вуличної інфраструктури Львівської міської ради, к.ю.н.;

Олеся ВАЩУК, професор кафедри криміналістики Національного університету «Одеська юридична академія», Голова Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.ю.н. професор;

Дмитро КОБИЛКІН, учений секретар Університету, к.т.н., доцент;

Анастасія СИМАХОВА, професор кафедри бізнес-аналітики та цифрової економіки Національного авіаційного університету, перший заступник Голови Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, д.е.н. професор;

Ольга БАРАБАШ, професор кафедри історії, теорії та конституційного права ННІ права та правоохоронної діяльності ЛьвДУВС, Голова Ради молодих вчених, д.ю.н., професор.

Члени оргкомітету: **Сергій ЄМЕЛЬЯНЕНКО**, заступник начальника центру – начальник відділу організації науково-дослідної діяльності науково-дослідного центру, к.т.н., ст. досл.;

Роман ЯКОВЧУК, начальник факультету цивільного захисту, д.т.н., доцент;

Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ, начальник факультету психології та соціального захисту, к.і.н., доцент;

Богдан БОЙЧУК, т.в.о. начальника факультету пожежної та техногенної безпеки, доктор філософії (PhD);

Ярослав КИРИЛІВ, провідний науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності науково-дослідного центру, к.т.н., с.н.с.;

Ольга МЕНЬШИКОВА, заступник начальника факультету цивільного захисту, к.ф.-м.н., доцент;

Андрій ДОМІНІК, заступник начальника факультету пожежної та техногенної безпеки, к.т.н., доцент;

Ігор КОВАЛЬ, заступник начальника факультету психології та соціального захисту, к.пед.н., доцент;

Тетяна ВОЙТОВИЧ, начальник відділу науково-редакційної діяльності науково-дослідного центру, доктор філософії (PhD);

Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ, начальник докторантури-ад'юнктури, к.т.н.;

Володимир МАРИЧ, доцент кафедри промислової безпеки та охорони праці, к.т.н., доцент;

Катерина СТЕПОВА, старший науковий співробітник відділу організації науково-дослідної діяльності науково-дослідного центру, к.т.н., доцент;

Даниїл БЕГЕН, провідний фахівець відділу міжнародного співробітництва;

Ростислав ГРИНИК, науковий співробітник сектору науково-інноваційної діяльності науково-дослідного центру;

Андрій ГАВРИСЬ, заступник начальника кафедри цивільного захисту, к.т.н., доцент;

Олександр ЛЮБОВЕЦЬКИЙ, старший викладач кафедри цивільного захисту;

Олександра ПЕКАРСЬКА, викладач кафедри цивільного захисту;

Галина РОМАНСЬКА, викладач кафедри промислової безпеки та охорони праці;

Олег ПАЗЕН, начальник кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики, к.т.н.;

Іван ГРІДАСОВ, старший викладач кафедри наглядово-профілактичної діяльності та пожежної автоматики;

Валерія БАЛАЦЬКА, викладач кафедри управління інформаційною безпекою;

Лідія ВЕРБИЦЬКА, завідувач кафедри українознавства та міжкультурної комунікації, к.філол.н.;

Тетяна КОНІВЦЬКА, доцент кафедри українознавства та міжкультурної комунікації, к.пед.н., доцент;

Катерина КОРОЛЬ, викладач кафедри екологічної безпеки, доктор філософії (PhD);

Володимир-Петро ПАРХОМЕНКО, доцент кафедри пожежної тактики та аварійно-рятувальних робіт, к.т.н., доцент;

Назарій БУРАК, начальник кафедри інформаційних технологій та систем електронних комунікацій, к.т.н., доцент;

Руслана СОДОМА, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, к.е.н., доцент;

Олег КОВАЛЬЧУК, викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, доктор філософії (PhD);

Назар ШТАНГРЕТ, доцент кафедри безпілотних систем та робототехніки, к.т.н.;

Роман ЯРЕМКО, доцент кафедри практичної психології та педагогіки, к.психол.н., доцент;

Василь МАТУХНО, заступник начальника кафедри протимінної діяльності, к.т.н.

**ОРГАНІЗАТОР
ТА ВИДАВЕЦЬ**

Львівський державний університет
безпеки життєдіяльності

**Технічний редактор,
комп'ютерна верстка**

Климус М.В.

Друк на різнографі

Петролюк Н.І.

Відповідальний за друк

Петролюк Н.І.

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

ЛДУ БЖД, вул. Клепарівська, 35,
м. Львів, 79007

Контактні телефони:

(032) 233-24-79,
тел/факс 233-00-88

Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності:

Зб. наук. праць XX Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. – Львів: ЛДУ БЖД, 2025. – 670 с.

Збірник сформовано за науковими матеріалами XX Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів **«Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності»**.

Збірник містить матеріали таких тематичних секцій:

- Цивільна безпека та протимінна діяльність.
- Пожежна та техногенна безпека.
- Менеджмент та організаційно-правові аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності.
- Організація проведення аварійно-рятувальних робіт та гасіння пожеж.
- БПЛА, робототехніка та інформаційні технології у безпеці життєдіяльності.
- Соціальні, психолого-педагогічні аспекти та гуманітарні засади безпеки життєдіяльності.
- Промислова безпека та охорона праці.
- Природничі, біологічні та екологічні аспекти безпеки життєдіяльності.

© ЛДУ БЖД, 2025

Здано в набір 01.04.2025. Підписано до друку
28.04.2025. Формат 60х84/16. Папір офсетний.
Ум. друк. арк. 41,87.

Гарнітура Times New Roman.
Друк на різнографі. Наклад: 100 прим.

Друк: ЛДУ БЖД
вул. Клепарівська, 35, м. Львів, 79007.
ldubzh.lviv@dsns.gov.ua

За точність наведених фактів, економіко-статистичних та інших даних, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації, відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів. При передруковуванні матеріалів посилання на збірник обов'язкове.



MATERIALS ARE PRINTED IN
UKRAINIAN, ENGLISH AND
POLISH LANGUAGES

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

*XX International Scientific and Practical
Conference of young scientists, cadets
and students*

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF LIFE SAFETY SYSTEM

Lviv – 2025

EDITORIAL BOARD:

Chairman: **Vasyl POPOVYCH**, Vice-Rector for Research, Doctor of Technical Sciences, Professor;

Deputy Chairman: **Yaroslav ILCHYSHYN**, Head of the Research Center, Ph.D.;

Members of the scientific committee: **Oksana TELAK**, IFRS, Warso, Poland, Doctor of Sciences;
Jerzy TELAK, ASE, Arsau, Poland, Dr. of Sciences, Professor;
Boguslo KOGUT, Doctor of Engineering, USB Academy in Dąbrowie Górniczy;
Viktoriia SERGIENKO, Vice-Rector for Research, SNE Danylo Halatsky Lviv National Medical University, Doctor of Medical Sciences, Professor;
Maksym SMILEVSKYI, Chief of the Safety and Street Infrastructure Department of the Urban Mobility and Street Infrastructure Directorate of the Lviv City Council, Ph.D.;
Olesya VASHCHUK, Professor of the Department of Criminalistics of the National University "Odessa Law Academy", Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Law, Professor;
Dmytro KOBYLKYN, Academic Secretary of the University, Ph.D., Associate Professor;
Anastasia SIMAKHOVA, Professor of the Department of Business Analytics and Digital Economy of the National Aviation University, First Deputy Chairman of the Council of Young Scientists at the Ministry of Education and Science of Ukraine, Doctor of Economics, Professor;
Olha BARABASH, Professor of the Department of History, Theory and Constitutional Law of the Institute of Law and Law Enforcement of Lviv State University of Internal Affairs, Chairman of the Council of Young Scientists, Doctor of Law, Professor.

Members of the organizing committee: **Serhiy YEMELIANENKO**, Deputy Head of the Center – Head of the Department of Organization of Research Activities of the Research Center, Ph.D., Senior Researcher;
Roman YAKOVCHUK, Head of the Faculty of Civil Defense, Doctor of Technical Sciences, Associate Professor;
Roman LAVRETSKYI, Head of the Faculty of Psychology and Social Protection, Ph.D., Associate Professor;
Bohdan BOYCHUK, Acting Head of the Faculty of Fire and Technogenic Safety, Ph.D.;

Yaroslav KYRYLIV, Leading Researcher of the Department of Organization of Research Activities of the Research Center, Ph.D., Senior Researcher;
Olga MENSHIKOVA, Deputy Head of the Faculty of Civil Protection, Ph.D., Associate Professor;
Andriy DOMINIK, Deputy Head of the Faculty of Fire and Technogenic Safety, Ph.D., Associate Professor;
Ihor KOVAL, Deputy Head of the Faculty of Psychology and Social Protection, Ph.D., Associate Professor;
Tetiana VOITOVYCH, Head of the Department of Scientific and Editorial Activities of the Research Center, Ph.D.;
Yuriy KOPISTYNSKYI, Head of Doctoral and Post-doctoral Studies, Ph.D.;
Volodymyr MARYCH, Associate Professor of the Department of Industrial Safety and Labor Protection, Ph.D., Associate Professor;
Kateryna STEPOVA, Senior Researcher of the Department of Organization of Research Activities of the Research Center, Ph.D., Associate Professor;
Daniil BEGEN, Leading Specialist of the International Cooperation Department;
Rostyslav HRYNYK, Researcher of the Sector of Scientific and Innovative Activities of the Research Center;
Andriy HAVRYS, Deputy Head of the Department of Civil Protection, Ph.D., Associate Professor;
Oleksandr LYUBOVETSKYI, Senior Lecturer of the Department of Civil Protection;
Oleksandra PEKARSKA, Lecturer at the Department of Civil Protection;
Halyna ROMANSKA, Lecturer at the Department of Industrial Safety and Labor Protection;
Oleg PAZEN, Head of the Department of Supervisory and Preventive Activities and Fire Automation, Ph.D.;
Ivan GRIDASOV, Senior Lecturer of the Department of Supervisory and Preventive Activities and Fire Automation;
Valeriia BALATSKA, Lecturer at the Department of Information Security Management;
Lidiya VERBITSKA, Head of the Department of Ukrainian Studies and Intercultural Communication, Ph.D.;
Tetiana KONIVITSKA, Associate Professor of the Department of Ukrainian Studies and Intercultural Communication, Ph.D., Associate Professor;
Kateryna KOROL, lecturer at the Department of Environmental Safety, Ph.D.;
Volodymyr-Petro PARKHOMENKO, Associate Professor of the Department of Fire Tactics and Emergency Rescue Operations, Ph.D., Associate Professor;
Nazariy BURAK, Head of the Department of Information Technologies and Electronic Communications Systems, Ph.D., Associate Professor;
Ruslana SODOMA, Associate Professor of the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, Ph.D., Associate Professor;
Oleg KOVALCHUK, Lecturer at the Department of Law and Management in the Field of Civil Protection, Ph.D.;
Nazar SHTANGRET, Associate Professor of the Department of Unmanned Systems and Robotics, Ph.D.;
Roman YAREMKO, Associate Professor of the Department of Practical Psychology and Pedagogy, Ph.D., Associate Professor;
Vasyl MATUKHNO, Deputy Head of the Department of Mine Action, Ph.D.

ORGANIZER AND PUBLISHER Technical editor, Computer typesetting Printing on a risograph Responsible for printing EDITORIAL OFFICE ADDRESS: Contact telephones:	Lviv State University of Life Safety Klymus M.V. Petrolyuk N.I. Petrolyuk N.I. LSU LS, Kleparivska Street, 35 Lviv city, 79007 (032) 233-24-79, 233-00-88
Problems and Prospects for the Development of Life Safety System: Collection of scientific papers XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students. – Lviv: LSU LS, 2025. – 670 p. The collection is based on scientific materials of XVIII International Scientific and Practical Conference of Young Scientists, Cadets and Students "Problems and Prospects for the Development of Life Safety System". The collection contains materials from the following thematic sections: ▪ Civil security. ▪ Fire and technological safety. ▪ Management, and organizational and legal aspects of life safety. Organization of emergency rescue operations and fire extinguishing. UAVs, robotics and information technologies in life safety. ▪ Social, psychological and pedagogical aspects and humanitarian principles of life safety. ▪ Industrial safety and labor protection. ▪ Natural, biological and environmental aspects of life safety. © LSU LS, 2025	
Sent to the set on 01.04.2025. Signed to print 28.04.2025. Format 60x84/16. Offset paper. Conditional printing of sheets. 41,87. Headset Times New Roman. Printing on a risograph. Circulation: 100 copies. Printing: LSU LS Kleparivska Street, 35, Lviv city, 79007. ldubzh.lviv@dsns.gov.ua	The authors of the published materials are responsible for the accuracy of the facts, economic, statistical and other data, as well as for the use of information not recommended for open publication. When reprinting materials, a link to the collection is required.

МЕНЕДЖМЕНТ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

УДК 005.8

КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ КОМАНДАМИ ТРАНСКОРДОННИХ ПРОЄКТІВ В УМОВАХ РИЗИКІВ

Авдєєва Христина

Кобилкін Д.С., кандидат технічних наук, доцент

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Описано концепцію управління командами транскордонних проєктів в умовах ризиків, що дозволяє забезпечити оптимальну взаємодію між учасниками, підвищити рівень їхньої підготовки та зменшити ризики, пов'язані з міжкультурними та організаційними бар'єрами.

Ключові слова: Транскордонний проєкт, співробітництво, управління командою, ризик.

CONCEPT OF MANAGEMENT OF CROSS-BORDER PROJECT TEAMS UNDER RISKS

Avdieyeva Khrystyna

Kobylkin D. S., candidate of technical sciences, associate professor

Lviv State University of Life Safety

The concept of managing cross-border project teams under risk conditions is described, which allows ensuring optimal interaction between participants, increasing their level of training, and reducing risks associated with intercultural and organizational barriers.

Keywords. Cross-border project, cooperation, team management, risk.

У сучасному глобалізованому світі транскордонне співробітництво відіграє ключову роль у забезпеченні безпеки та стабільності, особливо в умовах зростаючих викликів, пов'язаних із економічними, екологічними та соціальними ризиками [1]. Управління транскордонними проєктами потребує комплексного підходу, що враховує особливості правових систем, культурні відмінності та технологічні можливості країн-учасниць. Важливим

чинником успішності таких проєктів є ефективне управління людськими ресурсами, що передбачає використання сучасних моделей і методів, які дозволяють забезпечити оптимальну взаємодію між учасниками, підвищити рівень їхньої підготовки та зменшити ризики, пов'язані з міжкультурними та організаційними бар'єрами [2].

Авторами у роботі [1] проведено аналіз підходів до управління транскордонними проєктами в галузі безпеки, зокрема шляхів їхньої реалізації в межах чинного законодавства про міжнародне територіальне співробітництво. Розглянуто міжнародні стандарти з управління проєктами, які забезпечують ефективні інструменти для якісного планування та вирішення проблем, що дозволяє реалізовувати транскордонні проєкти своєчасно та ефективно, навіть в умовах обмежених ресурсів.

У роботі [2] авторами окреслені принципи формування та управління командою проєкту щодо реалізації міжнародних грантових проєктів в системі ДСНС України, які дають можливість розуміти, що найефективніші результати можуть бути досягнуті лише завдяки ефективній людській співпраці. Успішність усього процесу в значній мірі залежить від побудови позитивних взаємин у команді, взаємодії між керівником проєкту та фахівцями, між самими фахівцями та від особистого усвідомлення кожного члена команди про бачення проєкту, відповідальність та відкритість до співробітництва.

Авторами у роботі [3] зазначено, що управління людськими ресурсами є важливим розділом методології управління проєктами, яка передбачає, що керівнику проєкту необхідно сформувати ефективну команду проєкту та організаційну структуру управління персоналом, яка б мала змогу довести проєкт до успішного завершення, створення якісного продукту проєкту та задоволення потреб стейкхолдерів. За результатами дослідження розроблена концептуальна модель формування вискоелективної команди наукового проєкту, яка враховує лідерські якості керівника проєкту для створення ділової атмосфери у колективі та залучення всіх членів команди для спільного вирішення проблем та задач.

Метою цього дослідження є формування концепції управління командами транскордонних проєктів в умовах ризиків.

Дослідження спрямоване на розробку та впровадження ефективних підходів до управління людськими ресурсами у транскордонних проєктах у сфері безпеки, враховуючи використання інноваційних інструментів комунікації, навчання та мотивації персоналу. Проєктний підхід у цьому контексті дозволяє структурувати процес управління, забезпечити чіткий розподіл ролей і відповідальності, а також підвищити адаптивність до змін у середовищі реалізації проєктів. Управління ризиками є ще одним важливим аспектом дослідження, оскільки транскордонні проєкти часто стикаються з викликами, пов'язаними з координацією між різними країнами, правовими обмеженнями та комунікаційними бар'єрами.

Управління людськими ресурсами у транскордонних проєктах передбачає комплексний підхід, що враховує культурні, правові та технологічні відмінності між країнами-учасниками. В основі концепції лежить системний процес, який включає стратегічне планування, рекрутинг, адаптацію, організацію робочих процесів, навчання та розвиток персоналу, управління ризиками та завершення проєкту з подальшим збереженням кадрового потенціалу.

На першому етапі аналізу та стратегічного планування здійснюється оцінка ринку праці, трудового законодавства та технологічних можливостей різних країн. Далі на етапі рекрутингу відбувається відбір персоналу із застосуванням міжнародних стандартів та технологічних рішень, таких як AI-рекрутинг та великі дані для оцінки компетенцій. Формування команди та міжкультурна адаптація передбачає впровадження комунікаційних стратегій, тренінгів та програм менторства, які допомагають уникнути культурних конфліктів та забезпечити ефективну співпрацю.

Етап організації робочих процесів базується на використанні адаптивних методологій (Agile, Scrum, Kanban) та цифрових платформ для управління продуктивністю. Одночасно впроваджуються навчальні програми, які сприяють професійному розвитку кадрів та їхньому довгостроковому залученню до міжнародних проєктів. Управління ризиками охоплює юридичні, культурні та організаційні аспекти, допомагаючи мінімізувати загрози для проєкту та персоналу.

На завершальному етапі аналізу ефективності та збереження кадрового потенціалу проводиться оцінка здобутого досвіду, формуються професійні зв'язки та бази талантів для майбутніх транскордонних ініціатив. Такий підхід дозволяє оптимально використовувати кадровий потенціал, підвищити ефективність управління міжнародними командами та мінімізувати ризики, пов'язані з роботою у багатонаціональному середовищі.

Зважаючи на опис концепції управління командами транскордонних проєктів в умовах ризиків можна сформувати схему управління, яка містить сім основних етапів, що взаємопов'язані та мають свою специфіку в умовах міжнародної співпраці. Кожен етап містить механізми управління ризиками, що дозволяють забезпечити стабільність роботи команди та ефективне використання кадрового потенціалу (рис. 1).

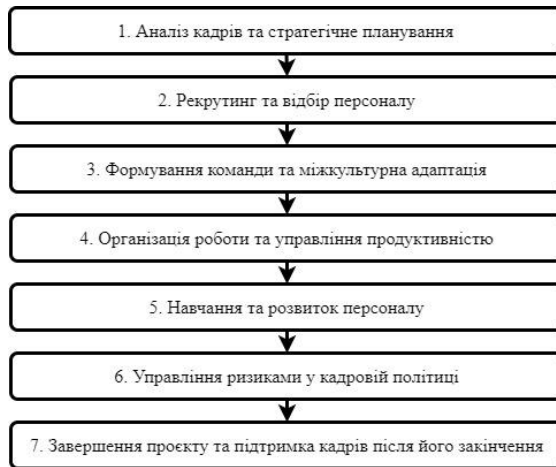


Рисунок 1 – Схема управління командами транскордонних проєктів в умовах ризиків

З рис. 1 видно, що цей підхід дозволяє комплексно керувати людськими ресурсами у транскордонних проєктах, забезпечуючи ефективне залучення, адаптацію, продуктивність і розвиток персоналу, а також за рахунок врахування ризиків є можливість мінімізувати загрози та підвищити стабільність роботи команди у міжнародному середовищі:

1) аналіз кадрів та стратегічне планування, який дозволяє здійснити оцінку кадрового потенціалу в країнах-учасниках, аналіз законодавчих обмежень та технологічних вимог;

2) рекрутинг та відбір персоналу, спрямований на залучення найкращих фахівців та формування кадрового резерву для проєкту;

3) формування команди та міжкультурна адаптація, дозволяє налагодити ефективну взаємодію між членами команди, зменшити культурні та мовні бар'єри;

4) організація роботи та управління продуктивністю полягає у визначенні методів ефективної організації роботи та контролю за продуктивністю команди;

5) навчання та розвиток персоналу спрямоване на постійне підвищення кваліфікації персоналу, яке є запорукою ефективної роботи в умовах високотехнологічних проєктів;

6) управління ризиками у кадровій політиці транскордонних проєктів дозволяє врахувати ризики, які можуть значно вплинути на її ефективність.

7) завершення проєкту та підтримка кадрів після його закінчення має на меті ефективне закриття проєкту та подальше використання кадрового потенціалу.

Отже, результати дослідження дозволять в подальшому розробити універсальну концепцію управління людськими ресурсами у транскордонних проєктах з урахуванням ризиків, яка буде враховувати культурні, правові та технологічні відмінності, а також сприятиме більш ефективному використанню кадрового потенціалу. Використання сучасних технологій комунікації та методів навчання персоналу дозволить підвищити рівень взаємодії між учасниками таких проєктів, мінімізувати ризики конфліктів та забезпечити їхню ефективну реалізацію у довгостроковій перспективі.

Список літератури

1. Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Огляд підходів до управління транскордонними проєктами в галузі безпеки. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2024. Вип. 30. С. 205-219. DOI: <https://doi.org/10.32447/20784643.30.2024.20>.

2. Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Базова модель ефективної проєктної команди з реалізації міжнародних проєктів безпеки. *Управління проєктами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України»* : тези допов. XXI міжнар. конф. (м. Київ, 24 травня 2024 року). Київ: КНУБА, 2024. С. 37-41. URL: <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/13671/1/%d0%90%d0%b2%d0%b4%d1%94%d1%94%d0%b2%d0%b0.pdf>.

3. Данченко О.Б., Бедрій Д.І., Семко І.Б. Концептуальна модель формування високоефективної команди наукового проєкту. *Вісник НТУ «ХПІ»*. Серія: *Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами*. Харків : НТУ «ХПІ», 2018. № 1 (1277). С. 51-56. DOI: <https://doi.org/10.20998/2413-3000.2018.1277.8>.

References

1. Avdieyeva K., Kobylkin D. Overview of approaches to cross-border project management in the security sector. *Bulletin of the Lviv State University of Life Safety*. 2024. Vol. 30, pp. 205-219. DOI: <https://doi.org/10.32447/20784643.30.2024.20>.

2. Avdieyeva K.I., Kobylkin D.S. The basic model of an effective project team for the implementation of international security projects. *PM Kyiv 2024 "Management of projects in the development of society". Topic: "Management of projects of the post-war development of Ukraine"*: theses of reports. Kyiv: KNUBA, 2024. P. 37-41.

3. Danchenko O., Bedrii D., Semko I. Conceptual model of forming a highly effective project team. *Bulletin of the National Technical University "KhPI"*. Kharkiv: NTU "KhPI", 2018. Issue 1 (1277). P. 51-56. DOI: <https://doi.org/10.20998/2413-3000.2018.1277.8>.

Тетяна Войтович, Назарій Великий, Василь Ковалишин,
ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ІНТЕНСИВНОСТІ ТА КРАТНОСТІ
КОМПРЕСІЙНОЇ ПІНИ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ГАСІННЯ ПОЖЕЖ У
РЕЗЕРВУАРАХ ІЗ НАФТОПРОДУКТАМИ.....257

Хома Захар, Вовк С.Я., Шаповалов О.В., ДОСЛІДЖЕННЯ ЗМІНИ
РОЗВИТКУ НЕБЕЗПЕЧНИХ ЧИННИКІВ ПОЖЕЖІ В ЗАКЛАДАХ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....260

Юлія Пристацька, Олег Шаповалов, ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ
ВІДНОВЛЮВАЛЬНИХ ДЖЕРЕЛ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ В СИСТЕМАХ
ПРОТИПОЖЕЖНОГО ЗАХИСТУ265

Секція 3 /Section 3

МЕНЕДЖМЕНТ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Авдєєва Христина, Кобилкін Д.С., КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ
КОМАНДАМИ ТРАНСКОРДОННИХ ПРОЄКТІВ
В УМОВАХ РИЗИКІВ.....269

Афтанасів В.М., Ярема О.Г., АДМІНІСТРАТИВНЕ СУДОЧИНСТВО
У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ МЕДИЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ274

Адольф Дарія, Лілія Балаш, СОЦІАЛЬНА БЕЗПЕКА ПРАЦІВНИКІВ ЯК
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ КОРПОРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ277

Anna Bohdan, Iryna Synevska, Oleh Kovalchuk, LEGAL BASIS OF CIVIL
PROTECTION DURING MARTIAL LAW.....280

Artur Gutovsky, Maksym Kozyar, Oleh Kovalchuk, RISK MANAGEMENT IN
THE CONTEXT OF TODAY'S CONDITIONS.....284

Барвінок М.С., Іщенко І.І., БЕЗПЕКА ПРАЦІ У ПРОЦЕСІ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ.....287