

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



XXII МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

«Управління проектами у розвитку суспільства»

**Тема: «Штучний інтелект і управління проектами післявоєнного
відновлення України»**

м. Київ, 23 травня 2025 року

Тези доповідей

Київ 2025

УДК 658.589

М60

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдъон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 20.05.25 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2025. – 356 с.

© КНУБА, 2025

Зміст

Azarova I., Bezverkhiuk T., Yatsenko O. From crisis to collaboration: a project-based approach to ukrainian refugee support and practical IT training for youth.....	7
Babaev I.A., Babaev J.I., Akhundova F.A. Key factors and conditions for managing investment projects in a dynamic changing environment.....	11
Bushuyev S., Bushuyeva N., Bushuiv D., Bushuieva V. Evaluation of a project management capacity for innovation in ai environment.....	15
Dorosh M.S., Trunov O.I., Sharovara O.M. Indirect impact factors in assessing information security risks of logistics operations in border regions.....	21
Fesenko G.G. Developing the value-oriented management model for urban landscape revitalization projectS	26
Fesenko T. Smart city and gender: a study of electronic services (case of Krakow, Poland)	29
Voroniuk N. The role of digital technologies and artificial intelligence in social reconstruction projects in Ukraine	34
Ziuziun V., Avramets A. SWOT analysis of an IT project for developing a crm system to automate beauty salon operations.....	38
Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Опис проектного середовища транскордонних проектів у галузі безпеки.....	43
Бакуліч О.О., Песковець Ю.М. Постачання підприємств. Проектний підхід.....	48
Баришевський А.І., Петренко В.О. Інституційні зміни в умовах цифровізації: проектне управління трансформацією з використанням ШІ	52
Басько А.С. Огляд інформаційних технологій управління проектами дорожнього будівництва	54
Бойко Є.Г., Заприво́да А.А., Желізняк О.С. Впровадження когнітивних технологій та штучного інтелекту для управління проектами в проектно-орієнтованих організаціях	58
Бугров О.В., Бугрова О.О., Лук'янчук І.О. Організаційно-інформаційна трансформація управління архітектурними проектами	63
Будник А.О. Оцінка вартісних параметрів проектів будівництва метрополітену в Україні	68
Булавін Д.О., Петренко В.О. Концепція повоєнного відновлення та розвиток територій України ...	72
Бушуєв С.Д., Веренич О.В., Васильєв І.А., Тимченко С.І. Використання технологій штучного інтелекту в проектах модернізації системи управління організуванням дорожнього руху в рамках повоєнного відновлення територіальних громад.....	77
Ведмєдєв О.В. Аспекти дослідження ціннісної гармонізації стратегічних комунікацій команди будівельного проекту із ключовими стейкхолдерами	81
Головко О.В., Мазур О.П. Штучний інтелект в оптимізації бізнес-процесів компаній	86
Гоц В.В. Штучний інтелект як каталізатор адаптивної стратегії в умовах BANI-реальності	90
Семко О.В., Гулич В.В., Михелєв І.Л. Інформаційні технології управління проектами в торговельних організаціях.....	94
Гусєва Ю.Ю., Некрасов І.Б., Чумаченко І.В. Забезпечення процесів моніторингу та контролю виконання портфелів проектів в умовах відбудови України	99
Данченко О.Б., Ткаченко Ф.В. Ідентифікація та аналіз ризиків бізнес-процесів в інжинірингових компаніях за елементами моделі Mckinsey 7S	103

References

1. Avramets A., Ziuziun V. Justification for creating a CRM system to automate the operations of a beauty salon. 2st International scientific and practical conference «Information Systems and Technology: Results and Prospects» (IST 2025), Kyiv, Ukraine, 2025, P. 167-171.
2. Ziuziun V., Kolomiets A., Kosenko D. Utilizing SWOT analysis in designing an information system for real-time coverage of sports events. 2nd International Scientific and Practical Conference «From Ideas to Solutions: Innovations in Science and Technology», London, United Kingdom, P. 54-58.
3. Qu Ru. Strategy analysis and optimization of SWOT matrix model in science and technology development. Applied Mathematics and Nonlinear Sciences, 2025, 1(10), URL: <https://doi.org/10.2478/amns-2025-0371>

УДК 005.8

Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності (м. Львів)

ОПИС ПРОЄКТНОГО СЕРЕДОВИЩА ТРАНСКОРДОННИХ ПРОЄКТІВ У ГАЛУЗІ БЕЗПЕКИ

У сучасних умовах війни, гібридних загроз та нестабільності регіонального порядку, транскордонне співробітництво в галузі безпеки набуває стратегічного значення. Такі проєкти не лише спрямовані на зміцнення прикордонної інфраструктури, але й формують основи стійкої регіональної взаємодії, що базується на принципах спільної відповідальності, координації та колективної безпеки [1, 2]. Їхнє ефективне функціонування неможливе без чіткого розуміння характеристик проєктного середовища, у якому вони реалізуються [1].

Автором у роботі [3] акцентовано увагу на дослідженні природи транскордонного співробітництва, яке активізувалося під впливом глобалізаційних процесів. Саме глобалізація створила для регіонів нові можливості налагодження зовнішніх зв'язків у межах їхньої компетенції. Це дало змогу прикордонним регіонам посилити економічну активність та зміцнити конкурентоспроможність як на внутрішньому, так і на міжнародному рівнях. Транскордонна взаємодія позитивно впливає на розвиток економіки, освіти, соціокультурної сфери та сприяє інтеграції до глобального економічного простору. В умовах агресії Росії проти України політика транскордонного співробітництва зазнала змін, зосередившись на гуманітарних і військових проєктах за підтримки європейських країн-донорів і ЄС.

У роботі [4] досліджено концептуальні підходи до транскордонного співробітництва як важливої складової європейської інтеграції України. Основою дослідження стали теорії конкурентоспроможності регіонів, макроекономічної стабільності, розвитку соціального капіталу та державно-приватного партнерства. Було розкрито сутність транскордонної взаємодії й проаналізовано механізми, що сприяють розвитку зовнішньоекономічних зв'язків у прикордонних регіонах. Зазначено, що оновлення механізмів регулювання можливе шляхом підвищення ефективності фінансування, залучення бізнесу до спільних проєктів і розширення економічної активності регіонів. Запропонована концепція розвитку транскордонного співробітництва може бути корисною для формування моделей управління проєктами у сфері безпеки.

Проектне середовище транскордонних ініціатив у сфері безпеки є багаторівневою системою, оскільки воно охоплює широкий спектр взаємодіючих елементів, що функціонують на різних рівнях управління (табл. 1). Кожен рівень виконує специфічні функції: від стратегічного планування та фінансування до практичної реалізації завдань на місцях. Така структура

вимагає чіткої координації, єдиних стандартів реагування й постійної комунікації між суб'єктами з різними правовими системами та управлінськими підходами. Багаторівневність також передбачає гнучкість та здатність адаптуватися до динамічної безпекової ситуації, яка може різнитися в залежності від регіону. Водночас ця система залежить від політичної волі, рівня довіри між партнерами та наявності спільної інституційної мови.

Таблиця 1 – Структура середовища транскордонних проєктів у галузі безпеки

Рівень	Опис рівня
Інституційний рівень	Державні органи влади, силові структури, підрозділи ДСНС, прикордонна служба, поліція, митні органи
Міжнародний рівень	Охоплює програми ЄС (Interreg, NEXТ), ініціативи НАТО, структур ООН, а також двосторонні чи багатосторонні безпекові угоди
Рівень громадянського суспільства	Неурядові організації, гуманітарні місії, місцеві громади, волонтерські платформи
Приватний сектор	Постачальники технологічних рішень, охоронні структури, логістичні компанії, які залучаються до реалізації компонентів проєкту

Проєктне середовище такого типу не є стабільним, тому воно перебуває під постійним впливом зовнішніх загроз, змін у законодавстві та ресурсних обмежень. Саме тому ефективність транскордонних безпекових ініціатив значною мірою залежить від здатності цієї системи до інтегрованого управління, обміну інформацією та спільного реагування на кризові події.

Середовище реалізації транскордонних проєктів у сфері безпеки відзначається високою динамічністю та комплексністю, що зумовлює низку специфічних характеристик:

- багаторівневою координацією, що вимагає узгодження дій між учасниками з різних країн, що мають різну правову, адміністративну та оперативну структуру;

- юридичною фрагментованістю, що проявляється у різності підходів до митного, безпекового та кадрового регулювання;
- інформаційною асиметрією, пов'язаною з доступом до даних, рівнем захищеності IT-інфраструктури та мовними бар'єрами;
- нестабільністю середовища, де важко прогнозувати події, що можуть безпосередньо вплинути на хід реалізації проєкту (військові дії, блокування маршрутів, техногенні інциденти тощо).

Ресурсна структура транскордонних проєктів у галузі безпеки базується на кількох складових. Кадрове забезпечення передбачає залучення спеціалістів із міждисциплінарними навичками, досвідом роботи в кризових середовищах та здатністю ефективно адаптуватися до багатонаціонального контексту. Фінансові ресурси проєктів, як правило, формуються за рахунок міжнародних програм, грантів, субвенцій або змішаних схем співфінансування за участю місцевих бюджетів. Інформаційне забезпечення реалізується через впровадження цифрових інструментів, таких як ситуаційні центри, системи раннього попередження та мережі Інтернету речей (IoT), що сприяють оперативній координації учасників. Інфраструктурна складова включає використання пунктів пропуску, логістичних об'єктів, захищених комунікаційних каналів та мережевих маршрутів для забезпечення безпеки переміщення персоналу й вантажів.

Проектне середовище транскордонних проєктів у сфері безпеки – це складна багатокомпонентна система, яка поєднує інституційні, ресурсні, правові, інформаційні й культурні чинники. Його ефективне функціонування можливе лише за умов високого рівня міждержавної взаємодії, гнучкості організаційних структур, а також готовності до роботи в умовах невизначеності. Подальше дослідження буде спрямоване на створення моделей управління, які дозволятимуть забезпечити не лише оперативне реагування на кризові ситуації, а й стратегічну стійкість означених проєктів у прикордонних регіонах.

Список літератури.

1. Авдеєва Х.І., Кобилкін Д.С. Огляд підходів до управління транскордонними проєктами в галузі безпеки. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2024. Вип. 30. С. 205-219. DOI: <https://doi.org/10.32447/20784643.30.2024.20>. URL: <https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/Visnuk/article/view/2783>.
2. Авдеєва Х., Кобилкін Д. Транскордонне співробітництво між Україною та Польщею як інструмент підвищення спроможності пожежно-рятувальних підрозділів шляхом реалізації спільних проєктів. *Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності*: зб. наук. праць XIX Міжн. наук.-практ. конф. молодих вчених, курсантів та студентів (м. Львів, 28-29 березня 2024 року). Львів: ЛДУ БЖД, 2024. С. 416-420. <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/13561/1/%d0%90%d0%b2%d0%b4%d1%94%d1%94%d0%b2%d0%b0.pdf>.
3. Волкова Н. Транскордонне співробітництво України з країнами ЄС в умовах російсько-української війни. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 48. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-52>.
4. Дунська А., Жалдак Г. Транскордонне співробітництво: сутність та перспективи розвитку. *Підприємництво та інновації*. 2019. Вип. 7. С. 56-64. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/7.9>.

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Штучний інтелект і управління проєктами післявоєнного
відновлення України»

*Тези доповідей
XXII міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*
В.Б. Бушуєва

Підписано до друку 06.05.2025. Формат 60 x 84 ^{1/16}
Ум. друк. арк.17,22. Обл.-вид.арк.17,5
Тираж 150 прим. Вид № 3/II-18. Зам. 16/1-18

Видавець і виготовлювач
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р