

**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ
СИТУАЦІЙ**

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ**



ПРОГРАМА

Всеукраїнської науково-практичної конференції

«ІННОВІНГ СУЧАСНИХ ТРЕНДІВ В МЕНЕДЖМЕНТІ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА»

23 ТРАВНЯ 2025 РОКУ

м. Львів

ВЕЛЬМИШАНОВНІ КОЛЕГИ!

Організаційний комітет Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона» щиро вітає Вас та зичить натхненної та плідної праці в обговоренні сучасних трендів в менеджменті безпеки.

Конференція пройде у змішаному форматі

очна участь відбудеться за адресою:

Україна, м. Львів, вул. Клепарівська. 35

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

**дистанційна участь відбудеться в онлайн-режимі на платформі
ZOOM**

<https://surl.li/qiwdqm>

Ідентифікатор конференції: **881 6796 7037**

Код доступу: **23052025**



ОРГКОМІТЕТ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ «ІННОВІНГ СУЧАСНИХ ТРЕНДІВ В МЕНЕДЖМЕНТІ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА»

- Голова:** **БОНДАР Дмитро Володимирович** – к.держ.упр., доцент, Заслужений працівник цивільного захисту України, ректор Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, генерал-майор служби цивільного захисту.
- Заступники голови:** **ПОПОВИЧ Василь Васильович** – д.т.н., професор, проректор з наукової роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, полковник служби цивільного захисту;
БОЙЧУК Богдан Ярославович – доктор філософії (PhD), т.в.о. начальника факультету пожежної та техногенної безпеки Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, полковник служби цивільного захисту;
ДОМІНІК Андрій Михайлович – к.т.н., доцент, заступник начальника факультету пожежної та техногенної безпеки з навчально-наукової роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, підполковник служби цивільного захисту;
ГОРОХОВА Людмила Петрівна – директор Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти (УАРМБО).
- Члени наукового комітету:** **ВИШНЕВСЬКИЙ Бернард** – доктор наук, професор, директор Центру методології дослідження в науках безпеки Університету WSB у Домброві-Гурнічі, професор Пожежної академії у Варшаві;
ЧУПРИНСЬКИЙ Анджей – доктор наук, заступник директора Центру дослідницької методології в науках безпеки Університету WSB у Домброві-Гурнічі;
КОГУТ Богуслав – доктор наук, заступник директора Дослідницького центру транскордонної безпеки Університету WSB у Домброві-Гурнічі;
БУШУЄВ Сергій Дмитрович – д.т.н., професор, лауреат Державної премії України у галузі науки і техніки, академік Академії будівництва України, Заслужений діяч науки і техніки України, президент Української асоціації управління проєктами;
ЗАЧКО Олег Богданович – Заслужений діяч науки і техніки України, д.т.н., професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, полковник служби цивільного захисту;
КОБИЛКІН Дмитро Сергійович – к.т.н., доцент, учений секретар Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, підполковник служби цивільного захисту;
ШУЛЬЦ Світлана Леонідівна – д.е.н., професор, завідувач відділу регіональної економічної політики Інституту регіональних досліджень ім. М.І. Долишнього, НАН України;

КОБКО Євген Васильович – д.ю.н., професор, професор кафедри адміністративно-правових дисциплін Національної академії внутрішніх справ;

ПАВЛЕНЧИК Наталія Федорівна – д.е.н., професор, завідувачка кафедри економіки та менеджменту Львівського державного університету фізичної культури ім. Івана Боберського;

ШМАТКОВСЬКА Тетяна Олександрівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування Волинського національного університету ім. Лесі Українки.

**Члени
оргкомітету:**

САМІЛЮ Андрій Вікторович – к.ю.н., доцент, начальник кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, полковник служби цивільного захисту;

РАТУШНИЙ Роман Тадейович – д.т.н., професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

СОДОМА Руслана Іванівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

ДУБИНЕЦЬКА Павліна Петрівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

БАЛАШ Лілія Ярославівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

ПЕРЕТЯТКО Любов Антонівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

МАРТИН Ольга Максимівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

СТЕЦІВ Ігор Ігорович – к.е.н., доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

КОВАЛЬЧУК Олег Ігорович – доктор філософії (PhD), викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, капітан служби цивільного захисту;

СЕНИК Петро Романович – к.ю.н., доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, капітан служби цивільного захисту;

МАТКІВСЬКА Христина Степанівна – викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, підполковник служби цивільного захисту;

ДЕМЧИНА Василь Романович – викладач кафедри експлуатації транспортних засобів та пожежно-рятувальної техніки Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, старший лейтенант служби цивільного захисту;

РАДА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ЛДУ БЖД.

**Волонтери
конференції:**

Благодійний фонд «ІЗ ЯНГОЛОМ НА ПЛЕЧІ»;

Товариство з обмеженою відповідальністю «ВЕКТОР ЛЮКС»;

САДОЛІНСЬКИЙ Ілля Вікторович – здобувач освіти спеціальності 261 «Пожежна безпека» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

СХАБ Марта Тарасівна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

РАДЕЛИЦЬКА Ірина Тарасівна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

ДЯЧОК Ліля Андріївна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

Б'ЯЛИК Марта Тарасівна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

ПАВЛІШ Тетяна Олегівна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

КЛОС Вікторія Вікторівна – здобувачка освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Львівського державного університету безпеки життєдіяльності.

ПОРЯДОК РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ

П'ятниця, 23 травня 2025 року

9⁰⁰ – 10⁰⁰ РЕЄСТРАЦІЯ УЧАСНИКІВ КОНФЕРЕНЦІЇ

10⁰⁰ – 10³⁰ ВІДКРИТТЯ КОНФЕРЕНЦІЇ

♦ **Дмитро БОНДАР** – привітальне слово ректора університету, кандидата наук з державного управління, доцента, Заслуженого працівника цивільного захисту України

Вручення сертифікатів на оздоровлення здобувачам університету дітей загиблих воїнів від благодійного фонду «Із янголом на плечі»

♦ **Ірина ПЛАХТІЙ** – голова правління благодійного фонду «Із янголом на плечі»

♦ **Ігор МАРТИНЕЦЬ** - ветеран Національної гвардії України, бойовий медик

♦ **Сергій БУШУЄВ** – вступне слово доктора технічних наук, професора, лауреата Державної премії України у галузі науки і техніки, академіка Академії будівництва України, Заслуженого діяча науки і техніки України, президента Української асоціації управління проектами

♦ **Людмила ГОРОХОВА** – вступне слово директора Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти (УАРМБО)

♦ **Андрій КРИВИЙ** – представник служби безпеки України

10³⁰ – 11¹⁵ ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ МЕНЕДЖМЕНТ В БІЗНЕСІ

11¹⁵ – 12⁰⁰ ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ ПРАВОВІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

12⁰⁰ – 12¹⁵ ПРЕЗЕНТАЦІЯ ДИСТАНЦІЙНОГО КУРСУ З «МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА» ДЛЯ ОСОБОВОГО СКЛАДУ ДСНС УКРАЇНИ

12¹⁵ – 12⁴⁵ КАВА-БРЕЙК

12⁴⁵ – 13³⁰ ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕСОНАЛОМ ТА ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

13³⁰ – 14¹⁵ ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА

14¹⁵ – 15⁰⁰ ТРЕНІНГ З ПРОВЕДЕННЯ ПСИХОФІЗІОЛОГІЧНОГО ІНТЕРВ'Ю З ВИКОРИСТАННЯМ ПОЛІГРАФА В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ (ДСНС України)

15⁰⁰ – 15³⁰ ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ ТА ЗАКРИТТЯ КОНФЕРЕНЦІЇ.

Регламент роботи:

♦ Панельна дискусія – до 45 хв.

♦ Виступи в обговореннях – до 5 хв.

Робочі мови конференції: українська, польська, англійська.

ПАНЕЛЬНА ДИСКУСІЯ

Навчальний корпус № 5 Авдиторія
205

<https://surl.li/qiwdqm>

Ідентифікатор конференції: **881 6796 7037**

Код доступу: **23052025**



1. Учасники панельної дискусії МЕНЕДЖМЕНТ БІЗНЕСУ

1. РЕПУТАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У БІЗНЕСІ ТА ВАЖЛИВІСТЬ АНТИКРИЗОВИХ КОМУНІКАЦІЙ

Віктор ГАЛЬЧИНСЬКИЙ,

керівник проєктів і програм у сфері соціальних комунікацій АТ “Кредобанк”, асистент кафедри медичного права Львівського національного медичного університету ім. Данила Галицького

2. ІННОВАЦІЇ У РОЗДРІБНОМУ БІЗНЕСУ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ: АДАПТАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ДО НОВИХ УМОВ

Олександр ТИМОФІВ,

директор департаменту роздрібного продажу АТ “Ідея БАНК”

3. СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ІМПАКТ-БІЗНЕС - ШЛЯХ ДО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ТА СТВОРЕННЯ ПОЗИТИВНОГО ВПЛИВУ НА НАСТУПНІ ПОКОЛІННЯ

Анна ЧУБА,

засновниця та голова правління ГО “Імпакт-бізнес хаб”, амбасадорка громадської спільноти “Західноукраїнський кластер соціальних підприємств”, керівниця проєкту “Restart: від ідеї до ветеранського бізнесу” та “Львівські шкільні соціальні підприємства”, експертка з розвитку соціального підприємництва та імпакт-бізнесу, тренерка з підприємництва та маркетингу

4. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СУЧАСНОМУ СВІТІ: ВИКЛИКИ, ЦІННІСТЬ, СТРАТЕГІЯ

Віктор МОСЦЮК,

керівник ТЗОВ “МОСЦЮК”

5. ФЕНОМЕН ЛІДЕРА В ФОРМУВАННІ КОРПОРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Лідія ЛУКОВИЧ,

директорка ПППМ «Галичина», власниця ресторанів-кондитерських «Фраєрка», голова комітету з питань ресторанного бізнесу, амбасадорка Жіночої Ділової Палати України

2. Учасники панельної дискусії ПРАВОВІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

1. АДМІНІСТРАТИВНЕ СУДОЧИНСТВО

Віталій ЗАТОЛОЧНИЙ,

голова Восьмого апеляційного адміністративного суду

2. АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

Олег ЗАВІР'ЮХА,

суддя Восьмого апеляційного адміністративного суду

3. СУДОВА ЕКСПЕРТИЗА З ПИТАНЬ ВИЗНАЧЕННЯ ШКОДИ ТА ОБСЯГУ ЗБИТКІВ В ПРОЦЕСІ ВІДНОВЛЕННЯ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОСТІ, ЩО ЗАЗНАЛИ ПОШКОДЖЕНЬ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ

Артем ЩЕРБАК,

виконуючий обов'язки директора Львівського науково-дослідного інституту судових експертиз

Наталія СЕНИК,

перший заступник директора Львівського науково-дослідного інституту судових експертиз

4. АДМІНІСТРАТИВНЕ СУДОЧИНСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАХИСТУ ПРАВА ГРОМАДЯН

Олександр КОМОРИЙ,

голова Львівського окружного адміністративного суду

5. ОСОБЛИВОСТІ РОЗГЛЯДУ СПРАВ ЩОДО ПОНОВЛЕННЯ НА СЛУЖБУ

Ірен ГУЛКЕВИЧ,

суддя Львівського окружного суду

3. Учасники панельної дискусії УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

1. ПІДГОТОВКА HR-ФАХІВЦІВ СЛУЖБИ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ

Андрій ДЗЯМБА,

заступник начальника управління-начальник відділу комплектування, проходження служби та організаційно-штатної роботи управління персоналу ГУ ДСНС України у Львівській області

2. МОДЕРНІЗАЦІЯ HR-ПРОЦЕСІВ У ДЕРЖАВНИХ ОРГАНАХ: ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ В КОНТЕКСТІ ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ

Богдана ЯРЕМЧУК,

начальник управління персоналом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України

3. АНАЛІЗ РИНКУ ПРАЦІ ЛЬВОВА ТА ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Мар'яна ІВАШИНА,

керівниця служби навчання і розвитку АТ «Галичфарм»

4. ТРАНСФОРМАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ У ЛЬВОВІ ТА ОБЛАСТІ: АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ Й МАЙБУТНІ ОРІЄНТИРИ

Людмила МАРТИНЮК,

директор HRD Барком

5. ДОСВІД РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ, АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОМ

Василина ХАРХАЛІС,

директорка маркетингового відділу ТзОВ “Леомарк” (торгова марка DINMARK) директорка маркетингового відділу ТзОВ “Леомарк” (торгова марка DINMARK)

6. ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ

Назарій ГЕДЗ та Степан ГАПАЛО,

представники управління ресурсного забезпечення Головного управління ДСНС України у Львівській області)

4. Учасники панельної дискусії МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА

1. ОПТИМІЗАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ НАВЧАНЬ ЯК РЕЗУЛЬТАТ СПІВПРАЦІ СИЛ БЕЗПЕКИ З ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Бернард ВИШНЕВСЬКИЙ,

доктор наук, професор, директор Центру методології дослідження в науках безпеки Університету WSB у Домброві-Гурнічі, професор Пожежної академії у Варшаві

2. КОНВЕРГЕНЦІЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ТА ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЄКТІВ В ПРОГРАМАХ ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ГЕНЕЗИС ТА ФУТУРОЛОГІЯ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Олег ЗАЧКО,

Заслужений діяч науки і техніки України, доктор технічних наук, професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту

3. ОРГАНІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОГО КОНТРОЛЮ ДИСЦИПЛІНИ ТА ДОТРИМАННЯ ПРАВ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЧЕРЕЗ СИСТЕМНЕ ОПЕРАТИВНЕ РЕАГУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ

Андрій ТИМО,

начальник управління організації процесуального керівництва, нагляду за додержанням законів при виконанні судових рішень та при проведенні оперативно-розшукової діяльності

4. РОЛЬ ІННОВАЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЖИТТЄСТІЙКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ

Володимир РОМАНІВ,

керівник служби безпеки компанії Регно Італія УА

5. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПРАВ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ШЛЯХОМ ВПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ОПЕРАТИВНОГО РЕАГУВАННЯ В СИСТЕМІ ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ

Андрій РОЙКО,

начальник відділу документального забезпечення Спеціалізованої прокуратури у сфері оборони Західного регіону

6. РОЛЬ МОТИВАЦІЇ У РОЗВИТКУ ВОЛОНТЕРСЬКИХ ІНІЦІАТИВ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Ірина ПЛАХТІЙ,

голова правління благодійного фонду «Із янголом на плечі»

7. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО В УМОВАХ ВІЙНИ

Христина АВДЄЄВА,

начальник сектору міжнародного співробітництва ГУ ДСНС України у Львівській області

5. ТРЕНІНГ З ПРОВЕДЕННЯ ПСИХОФІЗІОЛОГІЧНОГО ІНТЕРВ'Ю З ВИКОРИСТАННЯМ ПОЛІГРАФА В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ (ДСНС УКРАЇНИ)

Валерій ШИШКО,

спеціаліст-поліграфолог, к.ю.н., доцент

1.1. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТ БІЗНЕСУ

1. ФІНАНСОВА ПІДТРИМКА МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ

Ірина АНПІЛОГОВА, Наталія ТАНКЛЕВСЬКА

Державний торговельно-економічний університет, м. Київ

2. ОРГАНІЗАЦІЯ СЕРІЙНОГО ВИРОБНИЦТВА: ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ТА ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ

Дарія АДОЛЬФ, Лілія БАЛАШ

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

3. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СУЧАСНОМУ СВІТІ: ВИКЛИК, ЦІННІСТЬ, СТРАТЕГІЯ

Антон САРДИГА, Лілія БАЛАШ, Лідія ЛУКОВИЧ, Віктор МОСЦЮК

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

4. **РОЛЬ МОВНОЇ КОМПЕТЕНЦІЇ В БІЗНЕС-МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСАХ**
Іван ЧПЧИК, Тетяна ПУНДИК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
5. **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**
Мар'ян ЗАРИЦЬКИЙ, Галина ЛЕСЬКІВ
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів
6. **СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БРЕНДУ (CSR) ЯК МАРКЕТГОВИЙ ІНСТРУМЕНТ**
Іванна КІНАХ, Руслана СОДОМА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
7. **ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ**
Ігор ЛЕВИЦЬКИЙ, Олександр ЗАВАДА
Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів
8. **ІМІДЖ ЯК ВАЖЛИВИЙ РЕСУРС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА, ЇХ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК**
Іванна МІЗЕРНЮК, Ольга МАРТИН
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
9. **ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ КОНКУРЕНЦІЇ**
Руслана СОДОМА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
10. **ВПЛИВ КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГУ НА ЗАЛУЧЕННЯ ТА УТРИМАННЯ КЛІЄНТІВ У DIGITAL-СЕРЕДОВИЩІ**
Іванна КІНАХ, Лілія БАЛАШ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
11. **ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІДПРИЄМСТВАХ**
Софія ПОПКО; Юлія БОБЕЛЯК, Галина МАРУТЯК
Відокремлений структурний підрозділ "Вишнянський фаховий коледж Львівського національного університету природокористування", м. Львів
12. **УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ З УРАХУВАННЯМ ЙОГО КРИЗОВОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА**
Анастасія СЛЮЗКІНА, Галина ЛЕСЬКІВ
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів
13. **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ: ЯК СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗМІНЮЮТЬ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ**
Аліна СТЕФАНСЬКА, Ігор Стеців
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
14. **КОМУНІКАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ**
Ольга КОРЧАК, Руслана СОДОМА

15. **Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів**
ЛІДЕРСТВО В ОРГАНІЗАЦІЯХ: СТРАТЕГІЇ ТА МЕТОДИ ЕФЕКТИВНОГО ЛІДЕРСТВА
Вікторія ЖЕНЧУР, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
16. **Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів**
РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ У ПІДТРИМЦІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ
Вікторія ПЕЛЯК, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
17. **Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів**
МЕНЕДЖМЕНТ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ
Орест ФАЄР, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
18. **ПОДАТКОВИЙ МЕНТАЛІТЕТ СУСПІЛЬСТВА: ЯК СПРИЙНЯТТЯ ПОДАТКІВ ФОРМУЄ ЕКОНОМІЧНУ РЕАЛЬНОСТЬ**
Яна РЕПЕТА, Ірина-Людмила МОГИЛА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

1.2. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ

1. **SIMULATION OF INVESTMENT IT PROJECT MANAGEMENT TASKS**
Valentyna YASHCHUK
Lviv state university of life safety, Lviv
2. **ОГЛЯД ЕЛЕКТРОННО - КОМУНІКАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ БЕЗПЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ**
Артем ІЩЕНКО, Олена ГОРІНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
3. **ПЛАНУВАННЯ, РЕАЛІЗАЦІЯ ТА ТЕСТУВАННЯ ІТ-РІШЕННЯ ДЛЯ ТУРИСТИЧНОЇ НАВІГАЦІЇ У МІСЬКОМУ СЕРЕДОВИЩІ**
Олександр ПАГУТЯК, Роман ГОЛОВАТИЙ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
4. **РОЗРОБЛЕННЯ ВЕБ-ПЛАТФОРМИ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ ЗАПИСУ НА ПОСЛУГИ АВТОМІЙКИ З ФУНКЦІЯМИ БРОНЮВАННЯ, ОПТИМІЗАЦІЇ РОЗКЛАДУ ТА НАГАДУВАНЬ**
Андрій НОВОСЬОЛОВ, Віталій ВЕНГРИНЯК
ІТ СТЕП Університет, м. Львів
5. **УПРАВЛІНСЬКІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ**
Дарія АДОЛЬФ, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
6. **WATERFALL TA SCRUM В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЄКТАМИ**
Христина СТОРОЩУК, Соломія ТЕГЛІВЕЦЬ, Анна МАРМУЛЯК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

7. **АРХІТЕКТУРНІ АСПЕКТИ ПОБУДОВИ МЕРЕЖ БЕЗПЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ**
Артем ІЩЕНКО, Олена ГОРІНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
8. **МОБІЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА БЕЗПЕКА: УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ДАНИХ**
Іванна КУЗЬМА, Любов ПЕРЕТЯТКО
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
9. **ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР ТА КОМУНІКАЦІЯ В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЄКТАМИ**
Анастасія ТИМОФІЄВА, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
10. **ТЕХНОЛОГІЇ ПРОТИДІЇ БЕЗПЛОТНИМ ЛІТАЛЬНИМ АПАРАТАМ (БПЛА)**
Артем ІЩЕНКО, Олена ГОРІНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
11. **УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТОМ СТВОРЕННЯ ПРОГРАМНОГО КОМПЛЕКСУ ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ ПОКАЗНИКІВ БЕЗПЕКИ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ОБ'ЄКТІВ**
Андрій ПЕТРОВИЧ, Маря'н ТКАЧ, Артем ІЩЕНКО, Андрій ІВАНУСА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
12. **ВИКОРИСТАННЯ ДОСВІДУ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ В ДЕРЖАВНИХ ПРОЄКТАХ БЕЗПЕКИ**
Юрій СОРОЧИЧ, Ігор СТЕЦИК, Сергій СТЯМЕЦЬ
Національний університет "Львівська Політехніка", м. Львів

2.1. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ ПРАВОВІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

1. **ПРАВОВІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ В ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНАХ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ**
Ілля САДОЛІНСЬКИЙ, Андрій САМІЛО
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
2. **ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ РЕАБІЛІТАЦІЇ УЧАСНИКІВ УКРАЇНСЬКОГО НАЦІОНАЛІСТИЧНОГО РУХУ В ОРГАНАХ ПРОКУРАТУРИ**
Андрій РОЙКО
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
3. **ДЕРЖАВНИЙ АПАРАТ УПРАВЛІННЯ ТА ШЛЯХИ ЙОГО ОПТИМІЗАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**
Іванна КУЗЬМА, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
4. **ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА ВОЄННІ ЗЛОЧИННИ: МЕХАНІЗМИ МІЖНАРОДНОГО ПРАВОСУДДЯ**

- Денис ОВДІЙЧУК, Іванна ЗДРЕНИК
Львівський державний університет внутрішніх справ, , м. Львів
- 5 **ПРАВОВІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ: ЗАГАЛЬНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ**
Юрій КОРОВЕЦЬКИЙ, Петро СЕНИК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, , м. Львів

2.2. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ МІЖНАРОДНЕ ГУМАНІТАРНЕ ПРАВО

1. **ЗАХИСТ ПРАВ ДІТЕЙ В УМОВАХ ВІЙНИ: УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ ТА ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИНЦИПІВ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА**
Ольга КАПІТАН
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, , м. Львів
2. **ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТАТУСУ ВІЙСЬКОВОПОЛОНЕНИХ ВІДПОВІДНО ДО НОРМ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА**
Дмитро ВЕРСТОВ, Лариса ЗАЙЦЕВА, Лілія ГАЧАК-ВЕЛИЧКО
Національна академія сухопутних військ імені Петра Сагайдачного, , м. Львів
3. **ПРАВО МИРНО ВОЛОДІТИ МАЙНОМ У РІШЕННЯХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ**
Віталіна СОДОМА, Руслана СОДОМА,
Львівський національний університет імені Івана Франка, , м. Львів
4. **ВОЄННІ ЗЛОЧИНИ В УКРАЇНІ ЯК ПОРУШЕННЯ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА**
Богдан ТЕЛЕФАНКО,
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, , м. Львів
5. **МІЖНАРОДНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ**
Христина ДІДУХ,
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, , м. Львів
6. **НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПОВОДЖЕННЯ СТОРІН ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ З ПОЛОНЕНИМИ: РЕАЛІЇ РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ**
Іван ГАМЕНКО, Петро СЕНИК,
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, , м. Львів
7. **МІЖНАРОДНЕ ГУМАНІТАРНЕ ПРАВО В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ: ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ**
Борис ОНИСЬКІВ, Іванна ЗДРЕНИК
Львівський державний університет внутрішніх справ, , м. Львів

8. **ПРАВОВИЙ ЗАХИСТ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ У ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТАХ: ЗАСАДИ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА**

Софія МИХАЛЕВИЧ, Оксана РУДАНЕЦЬКА

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

9. **СУДОВА ЕКСПЕРТИЗА З ПИТАНЬ ВИЗНАЧЕННЯ ШКОДИ ТА ОБСЯГУ ЗБИТКІВ В ПРОЦЕСІ ВІДНОВЛЕННЯ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОСТІ, ЩО ЗАЗНАЛИ ПОШКОДЖЕНЬ УНАСЛІДОК ВІЙНИ**

Артем ЩЕРБАК, Наталія СЕНИК, Петро СЕНИК

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів, Львівський науково-дослідний інститут судових експертиз Міністерства юстиції України

2.3. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ І ПРОГРАМ

1. **КОНВЕРГЕНЦІЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ТА ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЄКТІВ В ПРОГРАМАХ ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ГЕНЕЗИС ТА ФУТУРОЛОГІЯ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

Олег ЗАЧКО, Ростислав МИЦЬКО, Сергій ЗАХАРЧИШИН

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

2. **ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ АВТОНОМНОСТІ КРИТИЧНИХ ОБ'ЄКТІВ РІЗНИХ ГАЛУЗЕЙ**

Роман ОЛІЙНИК, Олег АНДРУШКІВ, Мар'ян КОЦИЛОВСЬКИЙ, Інна ТРИГУБА

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

3. **УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ ПІДПРИЄМСТВА: РИЗИКИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ**

Дмитро БОКАЛО, Ігор СТЕЦІВ

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

4. **ЦИФРОВІ МОДЕЛІ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ НА РАННІХ ЕТАПАХ СОЦІАЛЬНИХ І МЕДИЧНИХ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ**

Роксолана ШОЛУДЬКО, Анна МАРМУЛЯК, Анатолій ТРИГУБА

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

5. **АДАПТИВНІ СИСТЕМИ ПОЖЕЖОГАСІННЯ ДЛЯ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ З УРАХУВАННЯМ ЗМІННИХ ЗАГРОЗ ТА УМОВ ЕКСПЛУАТАЦІЇ**
Володимир МИРОШКІН
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

3.1. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

1. **КОМУНІКАЦІЯ ТА МОТИВАЦІЯ – ЯК СКЛАДОВІ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО HR-МЕНЕДЖМЕНТУ**
Наталія ПАВЛЕНЧИК, Анатолій ПАВЛЕНЧИК
Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, м. Львів
2. **HR-МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ БЕЗПЕКИ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**
Зінаїда ЖИВКО, Володимир ПАНЧЕНКО, Олег ЖИВКО
Українська державна льотна академія, м. Кропивницький, Київський національний університет технології та дизайну, м. Київ
3. **МОДЕРНІЗАЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ТА HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕВОЛЮЦІЇ**
Максим СЕНИК, Вікторія ГУЦУЛЯК
Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, м. Львів
4. **СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**
Анастасія СЕРЕДА, Андріана ГАЛУН, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
5. **ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ НА ЗАЛУЧЕНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ: СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ HR-АНАЛІТИКИ**
Вероніка МАЗУР, Ольга КОРЧАК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
6. **УПРАВЛІНСЬКА ІНФОРМАЦІЯ: ПРОБЛЕМИ ТА РІШЕННЯ В HR-МЕНЕДЖМЕНТІ**
Лілія ФАРАДЖОВА, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
7. **УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**
Юрій РОЖАК, Ольга МАРТИН
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
8. **ІНТЕГРАЦІЯ БЕЗПЕКИ В КОРПОРАТИВНУ КУЛЬТУРУ**
Дарія АДОЛЬФ, Любов ПЕРЕТЯТКО
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
9. **РЕКРУТЕР І HR-МЕНЕДЖЕР ЧОМУ ВОНИ ВАЖЛИВІ ТА ЯК ЗМЕНШИТИ РИЗИКИ ПЛИННОСТІ КАДРІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

- Софія ТИНДИК, Павлина ДУБИНЕЦЬКА*
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
10. **ЦИФРОВІЗАЦІЯ HR-ПРОЦЕСІВ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**
Вероніка ЯРМОЛА, Христина МАТКІВСЬКА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
11. **МОТИВАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ, ЯК ВАЖЛИВА СТРАТЕГІЯ УСПІШНОГО УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ**
Софія ТИНДИК, Павлина ДУБИНЕЦЬКА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
12. **УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: НОВІ ПІДХОДИ ТА ВИКЛИКИ**
Павло ВІНЯРСЬКИЙ, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
13. **ІННОВІНГ МЕНЕДЖМЕНТУ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**
Богдан ГОЛІНКО, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
14. **HR-АНАЛІЗ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ**
Анастасія ГОМЕНЧУК, Христина МАТКІВСЬКА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
15. **РОЛЬ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА АГРОПІДПРИЄМСТВІ**
Діана КОВАЛЬ, Лілія БАЛАШ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
16. **АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ HR-МЕТРИК У ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**
Наталія ОБРОЦЬКА, Ірина МАРУНЯ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
17. **ПСИХОЛОГІЧНЕ БЛАГОПОЛУЧЧЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ПРІОРИТЕТ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ**
Софія ТИНДИК, Юрій КОПИСТИНСЬКИЙ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

3.2. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

1. **ЛОГІСТИКА БЕЗ КОРДОНІВ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИКИ**
Володимир. БИБА, Наталія ПІНЧУК
Політехнічний університет ді Барі, Департамент архітектури, будівництва та дизайну, Італія
Національний університет «Полтавська Політехніка» Імені Юрія Кондратюка, м. Полтава

2. **НАВЧАННЯ ФАХІВЦІВ-ЛОГІСТІВ СУЧАСНИМ ІНФОРМАЦІЙНИМ СИСТЕМАМ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ**
Олександр ЄВТУШЕНКО, Олег КОВАЛЬЧУК, Іван ГОНЧАРУК, Андрій ДОМІНІК, Андрій САМІЛО
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
3. **ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ**
Артур ЯЗГАР, Василь ШЕВЧЕНКО, Микола ШВЕЦЬ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
4. **ЗАСТОСУВАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У КРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИКОЮ: ВІД АНАЛІТИКИ ДО АВТОМАТИЗАЦІЇ**
Дмитро БОКАЛО, Олег КОВАЛЬЧУК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
5. **ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ**
Наталія ДУДА, Микола ШВЕЦЬ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
6. **ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ: ТЕХНІКА, ВОЛОНТЕРИ, АЛГОРИТМИ**
Іван ЧІПЧИК, Олег КОВАЛЬЧУК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
7. **SOFT SKILLS ДЛЯ ЛОГІСТИЧНИХ МЕНЕДЖЕРІВ: ЧОМУ ЦЕ КРИТИЧНО ВАЖЛИВО**
Ярина ДЖАС, Василь ДЕМЧИНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
8. **ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА АГРОПІДПРИЄМСТВІ**
Діана КОВАЛЬ, Олег КОВАЛЬЧУК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
9. **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ: НОВА ЕРА УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ**
Анастасія БАЛЯШ, Соломія ЖИГАЙЛО, Василь ДЕМЧИНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
10. **ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ**
Марта Б'ЯЛИК, Олег КОВАЛЬЧУК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
11. **ФІНАНСОВА ЛОГІСТИКА ЯК СКЛАДОВА ЕФЕКТИВНОГО ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**
Назарій РОЮК, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

4.1. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА

1. **МЕНЕДЖЕР БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА**
Михайло ЧОРНОБАЙ, Анастасія ВАВІЛЕНКОВА.
Національна академія Служби безпеки України, м. Київ
2. **ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МЕНЕДЖМЕНТУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**
Віталій ВОЗНЮК, Лілія ГАЧАК-ВЕЛИЧКО,
Національна академія сухопутних військ імені Петра Сагайдачного, м. Львів
3. **МЕДІАГРАМОТНІСТЬ ЯК ЕЛЕМЕНТ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ: ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ**
Олеся НІЦЕВИЧ,
Національна академія внутрішніх справ, м. Київ
4. **АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «ЗАГРОЗА ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВА**
Федір НЕМИРОВСЬКИЙ, Марина КРАВЧЕНКО.
Національний технічний університет України Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ
5. **БЕЗПЕКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНАХ: ЗАГРОЗИ, РІШЕННЯ, ПЕРСПЕКТИВИ**
Олександр ТИМОФІВ.
Акціонерне товариство «ІдеяБанк»
6. **ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СИСТЕМУ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕКИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ОБОРОНИ**
Зінаїда ЖИВКО, Світлана РОДЧЕНКО, Анастасія ШЕГІНСЬКА
Науковий центр інноваційних досліджень, Пюссі, Естонія, Українська державна льотна академія, м. Кропивницький, Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, м. Харків
7. **АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО І БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ: ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ**
Євген КОБКО
Національна академія внутрішніх справ, м. Київ
8. **ВИКЛИКИ СВОБОДІ СЛОВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ**
Катерина БІЛОБАБА, Оксана ТУГАРОВА
Національна академія Служби безпеки України, м. Київ.
9. **СИСТЕМНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ІНТЕГРАЦІЇ ДО НАТО**
Вікторія СІВРЮК, Юрій ТЕЛЕХОВСЬКИЙ
Національна академія Служби безпеки України, м. Київ.

10. **НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ: РІЛЬ ТА ВПЛИВ ПРОРОСІЙСЬКИХ МЕДІА НА МОЛОДЬ**
Тайсія ТРЕБЕНКО, Галина ЖОЛТІКОВА
Національна академія Служби безпеки України, м. Київ.
11. **ВПЛИВ ВІЙНИ НА ФІНАНСОВУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ**
Василь ГУТАК, Ірина ПАСІНОВИЧ
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів
12. **УПРАВЛІННЯ ОПЕРАТИВНОЮ БЕЗПЕКОЮ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ: ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД СБУ**
Лілія БАЛАШ, Андрій КРИВИЙ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
13. **КОНТРОЛЬ В ОРГАНАХ ТА ПІДРОЗДІЛАХ СЛУЖБИ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ ТА ШЛЯХИ ЙОГО УДОСКОНАЛЕННЯ**
Дмитро КОЦЮБА, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
14. **РІЛЬ МОТИВАЦІЇ У РОЗВИТКУ ВОЛОНТЕРСЬКИХ ІНІЦІАТИВ ПІД ЧАС ВІЙНИ**
Стефанія ХОМ'ЯК, Ірина ПЛАХТІЙ, Лілія БАЛАШ
Благодійний фонд «із янголом на плечі», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
15. **МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗПЕКИ: НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА. СУЧАСНІ РЕАЛІЇ**
Ілля РИБАЛКО, Петро СЕНИК
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
16. **УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ**
Олеся ПАТИЦЬКА, Ігор СТЕЦІВ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
17. **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ТРАНСПОРТНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТРАТЕГІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ**
Микола КОСТЮК, Василь ДЕМЧИНА
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
18. **ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПРИ ПРОВЕДЕННЯ ПОШУКОВО-РЯТУВАЛЬНИХ РОБІТ В ЛІСОВІЙ МІСЦЕВОСТІ**
Іван ЧІПЧИК, Олександр ЛЮБОВЕЦЬКИЙ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів
19. **БЕЗПЕКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ АВАРІЙНИХ СИТУАЦІЙ НА ГІДРОТЕХНІЧНИХ СПОРУДАХ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ВИМІР**
Вікторія ФІЛІПОВА, Андрій ГАВРИСЬ
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

20. **ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ НОРМ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ**

Ілля САДОЛІНСЬКИЙ, Андрій САМІЛО

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

4.2. ПАНЕЛЬНА СЕКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ БЕЗПЕКИ

1. **OPTIMALIZACJA ORGANIZACJI ĆWICZEŃ JAKO EFEKT WSPÓŁPRACY FORMACJI BEZPIECZEŃSTWA Z UCZELNIAMI WYŻSZYMI**

prof. dr hab. inż. Bernard WIŚNIEWSKI

Bezpieczeństwo Akademii WSB w Dąbrowie Górniczej

2. **TYPOLOGY AND LIFE CYCLE OF EFFECTIVE INTERNATIONAL SAFETY PROJECT TEAMS**

Khrystyna AVDIEYEVA, Dmytro KOBYLKIN

Lviv State University of Life Safety, Lviv

3. **ОЗНАЧЕННЯ НАУКОВИХ ОСНОВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПОТРФЕЛЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ СИСТЕМ БЕЗПЕКИ**

Роман РАТУШНИЙ, Андрій РАТУШНИЙ

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

4. **РЕГІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ**

Ігор ІЛЬЧИШИН, Руслана СОДОМА

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

5. **ІНТЕГРАЦІЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЦІННІСНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ПОЖЕЖНОЇ БЕЗПЕКИ ГРОМАД**

Андрій РАТУШНИЙ, Лілія КОВАЛЬ, Анатолій ТРИГУБА

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

6. **ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СФЕРІ БЕЗПЕКИ: ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ, РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ТА КОНТРОЛЮ ВИКОНАННЯ**

Ярина ДЗЬОБА, Ігор СТЕЦІВ

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

7. **ГЕНЕЗА БЕЗПЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ І ВИКОРИСТАННЯ ЇХ У СУЧАСНИХ ВІЙНАХ**

Артем ІЩЕНКО, Олена ГОРІНА

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

8. **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТАХ З БЕЗПЕКИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТ**

Іванна КІНАХ, Любов ПЕРЕТЯТКО

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів

НОТАТКИ

This image shows a single page of white paper with horizontal blue or grey ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, leaving small gaps between them. There are no margins, text, or other markings on the paper.