

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АЕРОКОСМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. М.Є. ЖУКОВСЬКОГО «ХАІ»
ФАКУЛЬТЕТ «ПРОГРАМНОЇ ІНЖЕНЕРІЇ ТА БІЗНЕСУ»
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

ЕКОНОМІКА ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ

**Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної
конференції молодих учених та учнівської молоді**

23-24 січня 2025 року



Харків 2025

Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення: матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 23-24 січня 2025 р. / Редкол.: В. В. Лебедченко та ін. Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «ХАІ», 2025. 301 с.

Збірник містить матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та учнівської молоді «Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення», що відбулася 23-24 січня 2025 року.

Матеріали друкуються в авторській редакції

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

Олексій ЛИТВИНОВ, в.о. ректора Національного аерокосмічного університету імені М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», доктор юридичних наук, професор, Заслужений працівник освіти України.

Юрій ПРОНЧАКОВ, декан факультету програмної інженерії та бізнесу Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», кандидат технічних наук, доцент

Вероніка КОВАЛЬЧУК, завідувачка кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», докторка наук з державного управління, професорка

Давидова Ірина Олегівна, професорка кафедри економіки та публічного управління, докторка економічних наук, професорка

Дегтяр Андрій Олегович, професор кафедри економіки та публічного управління, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України

Ревенко Даніїл Сергійович, професор кафедри економіки та публічного управління, доктор економічних наук, професор

Купріянова Валентина Сергіївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук, доцентка

Лебедченко Віра Віталіївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук

Павленко Тетяна Юріївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук, доцентка

Попов Олександр Сергійович, доцент кафедри економіки та публічного управління, кандидат економічних наук, доцент

ЗМІСТ

Доповіді пленарного засідання:

1. <i>Андрій ДЄГТЯР</i> ВЗАЄМОДІЯ ВЛАДИ І БІЗНЕСУ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	
2. <i>Вероніка КОВАЛЬЧУК</i> ІНСТИТУЦІЙНЕ РОЗВИНЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ.....	197
3. <i>Олексій КУЛАКОВ</i> РЕЙТИНГОВА ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА	279
4. <i>Андрій БОЙНІК</i> ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ СПОРТОМ В УКРАЇНІ: РЕПУТАЦІЙНІ ТОКЕНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ	143
5. <i>Микита ГОРБАТЕНКО</i> ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	158
6. <i>Дар'я САЙКО</i> ОЦІНКА ТА РОЛЬ ВИКОРИСТАННЯ ГЕЛІОУСТАНОВОК ЯК АЛЬТЕРНАТИВИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ.....	49
7. <i>Олександра ДОЛЕНКО</i> ПОШИРЕННЯ ПРОЦЕСІВ КОНВЕРГЕНЦІЇ В РЕГІОНАЛЬНОМУ АСПЕКТІ.....	23
8. <i>Артем СОВА</i> СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	54
9. <i>Вікторія МАСЛИК</i> СКЛАДНОЩІ ТА ЇХ ПОДОЛАННЯ В РОБОТІ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	286

СЕКЦІЯ І. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ І РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

1. <i>Банний В.О., Торяник Ж.І.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ СТАЛИХ ПРАКТИК БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ ПІД ЧАС ВІЙНИ	13
2. <i>Богуславський І.І., Лебедченко В.В.</i> ШЛЯХИ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	16
3. <i>Воробйова П.В., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ЕКОНОМІЧНА СТАБІЛЬНІСТЬ В КОНТЕКСТІ КІБЕРБЕЗПЕКИ.....	18
4. <i>Даудова Г.В., Таукешева Т. Д.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	20
5. <i>Доленко О.І., Лебедченко В.В.</i> ПОШИРЕННЯ ПРОЦЕСІВ КОНВЕРГЕНЦІЇ В РЕГІОНАЛЬНОМУ АСПЕКТІ.....	23
6. <i>Єршова Ю.О., Гудіма Т.С.</i> ОКРЕМІ ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЛОКАЦІЇ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ПІД ВПЛИВОМ ЕКОНОМІЧНО-НЕБЕЗПЕЧНИХ ПОДІЙ	26
7. <i>Леонов В.С., Попов О.С.</i> ДИНАМІКА БАНКРУТСТВА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ: ІСТОРИЧНИЙ АНАЛІЗ	29
8. <i>Лю Жун Лань</i> ОСОБЛИВОСТІ СВІТОВОГО РИНКУ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ.....	31
9. <i>Михайлова А.О., Лебедченко В.В.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	34
10. <i>Нагізаде Афшан Закір Огли</i> ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	36
11. <i>Назаров О.М., Козловська С.Г.</i> СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛІКАРНЯНИХ УСТАНОВ ЧЕРЕЗ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ.....	38
12. <i>Павенська О.В., Козловська С.Г.</i> ПЕРЕХІД ДО ПЕРСОНАЛІЗОВАНОЇ МЕДИЦИНИ: ВПЛИВ НА МЕНЕДЖМЕНТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	40
13. <i>Паньків Ю.В., Музиченко-Козловська О.В.</i> ФОРМУВАННЯ ПРОГРАМИ РЕСУРСООЦАДНИХ ЗАХОДІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ КРАЇНИ	42
14. <i>Попов О.С.</i> СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МОДЕЛЕЙ ПРОГНОЗУВАННЯ БАНКРУТСТВА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	45

15. <i>Резнік К.О., Лебедченко В.В.</i> ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	47
16. <i>Сайко Д.Р., Шоміна М.В.</i> ОЦІНКА ТА РОЛЬ ВИКОРИСТАННЯ ГЕЛІОУСТАНОВОК ЯК АЛЬТЕРНАТИВИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ	49
17. <i>Скок А.В., Петрик В.Л.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ І РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	52
18. <i>Сова А.В.</i> СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	54
19. <i>Сошников А.О.</i> ОКРЕМІ ПИТАННЯ УЧАСТІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ В ПРОЄКТАХ ВІДНОВЛЕННЯ	57
20. <i>Стус Аріна</i> МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	59
21. <i>Хитров В.Б. Давидова І. О.</i> МЕТОДИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ ЗОВНІШНІХ ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВ	61
22. <i>Чжоу Джиган</i> РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	63
23. <i>Шаманський А.А., Лесько О.Й.</i> ІНТЕГРАЦІЯ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ В УКРАЇНІ	65

СЕКЦІЯ ІІ. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ

1. <i>Shvedun V.</i> STATE “DIGITAL” INFRASTRUCTURE OF UKRAINE: CURRENT TRENDS AND PROSPECTS	68
2. <i>Ачкасова І.С., Редіна В.А., Андрєєва В.Г.</i> СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	70
3. <i>Алієв Е. Ш.</i> ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГІВ ВАРТОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	72
4. <i>Арутюнян О. Г.</i> ЗМІНИ ДЕТЕРМІНАНТІВ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНКЛЮЗІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	75
5. <i>Булавинець О. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ДІАЛЕКТИКИ СОЦІАЛЬНИХ ТРАНСФЕРТІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ	77

6. <i>Гейдаров Фарід Алім Огли</i> ВПЛИВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ НА РОЗВИТОК БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ	79
7. <i>Герасимов Д.В., Романюк О.Н., Ціхановська О.М.</i> АУТСОРСИНГ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ В СФЕРІ ЕКОНОМІКИ	81
8. <i>Грінько А.П., Даудова Г.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ ДЛЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ.....	84
9. <i>Дягілева С.Р, Павелко І.В., Андрєєв С.С.</i> ГАЛУЗІ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	87
10. <i>Єлізєв К.В., Кривопустова А.Б., Андрєєв С.С.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В ЛОГІСТИЦІ.....	90
11. <i>Карнов А.Є., Ревенко Д.С.</i> СУЧАСНІ ТРЕНДИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ.....	91
12. <i>Качмарський І.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	93
13. <i>Кириленко С.В.</i> РИНКОВА ІНФРАСТРУКТУРА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	95
14. <i>Кіріченко К.М., Гузенко О.П.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА ДІЄВІСТЬ СОЦІАЛЬНО – ТРУДОВОЇ СФЕРИ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ.....	97
15. <i>Козлов А.С.</i> ІНФРАСТРУКТУРНІ ЗМІНИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	100
16. <i>Красніков Д. О, Бєкєтов О. В.</i> ОБЛІКОВІ ОПЕРАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	102
17. <i>Курцев О.Ю.</i> ІННОВАЦІЙНА ЕКОСИСТЕМА ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ	104
18. <i>Макаров С.А., Попов А.С.</i> ЧИННИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ	107
19. <i>Мельник М.О., Кандиба Ю.І., Андрєєв С.С.</i> ПРОЦЕСИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ (НА ПРИКЛАДІ КИТАЮ).....	109
20. <i>Мосьпан І.А., Ревенко Д.С.</i> ІНТЕГРОВАНІ ПІДХОДИ ДО ДІАГНОСТИКИ КРИЗОВИХ СТАНІВ У СОЦІАЛЬНО – ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ	112
21. <i>Павленко В.С., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ІННОВАЦІЇ, ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ВИКЛИКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	114
22. <i>Переселков В.І., Філіпковська Л.О.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	115

23. <i>Піштя М.Д., Скриль І.А., Андрєєв С.С.</i> ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА: ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	118
24. <i>Птащенко Л.В., Корецька Л.В., Дорош М.І.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	120
25. <i>Пурей Є.Ю., Новиков М.І.</i> ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ	122
26. <i>Пустоварова М.О., Сторожук О.А., Андрєєв С.С.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРИ ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	125
27. <i>Розумний О.М.</i> ОСОБЛИВОСТІ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	127
28. <i>Сохацький О.Ю.</i> ПОЛІТИКА ПРОТЕКЦІОНІЗМУ У СУЧАСНОМУ ГЛОБАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	129
29. <i>Трубчанінова А.О., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ГЛОБАЛЬНІ РИНКИ	131
30. <i>Швець Р.Л., Лад С.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	132
31. <i>Шевченко І.О.</i> МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ В БІЗНЕСІ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ	134
32. <i>Яценко Д. С., Ревенко Д.С.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА РОЗВИТОК МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....	136

СЕКЦІЯ ІІІ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ Й ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

1. <i>Seidova-Bohoslovska E.</i> PROBLEMS AND PROSPECTS OF DIGITALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION PROCESSES.....	139
2. <i>Бєльська Т.В.</i> МІЖНАРОДНІ НЕУРЯДОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ВЛАДА: СПІЛЬНІ ЗУСИЛЛЯ ДЛЯ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛИМ УКРАЇНЦЯМ.	141
3. <i>Бойнік А.А.</i> ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ СПОРТОМ В УКРАЇНІ: РЕПУТАЦІЙНІ ТОКЕНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ	143
4. <i>Боронніков М.В., Купріянова В.С.</i> ВПЛИВ СУЧАСНИХ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА МОДЕРНІЗАЦІЮ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В НАЦІОНАЛЬНИХ ДЕРЖАВАХ.....	148
5. <i>Булавенко А.Л.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КУЛЬТУРНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ.....	151

6. <i>Бурлаченко С.А., Андреев С.С., Андреева В.Г.</i> АДАПТАЦІЯ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРИКЛАДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	154
7. <i>Васильєв О.Б.</i> СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	157
8. <i>Горбатенко М.Я., Ковальчук В.Г.</i> ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	158
9. <i>Горстка О. В., Палюх В. В.</i> ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОДЕЛІ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	161
10. <i>Гузенко О. П.</i> НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЦИКЛІВ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ.....	163
11. <i>Давидов Д.В., Лях Ю.І.</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В КОНТЕКСТІ ДЕМОКРАТИЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА.....	166
12. <i>Дегтяр А.О., Найдьонов О.П.</i> ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ ДЕРЖАВНИМИ ІНІЦІАТИВАМИ, РЕГУЛЯТОРНОЮ ПОЛІТИКОЮ ТА ПРИВАТНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В АВІАЦІЙНО-КОСМІЧНІЙ ГАЛУЗІ	168
13. <i>Домбровський Л.В.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	170
14. <i>Євстратенко Є.В., Дегтяр А.О.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДОЛОГІЇ ОКР В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ ЗАДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ТА РІШЕНЬ.....	173
15. <i>Жилін С.В.</i> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УКРАЇНІ	175
16. <i>Зубенко С. В., Кадала В.В.</i> ОСУЧАСНЕННЯ ЗМІСТОВНОСТІ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	179
17. <i>Івченко В. Л., Купріянова В. С.</i> СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПОНЯТТЯ “ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ” ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	182
18. <i>Кадала В.В.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ВЕКТОР ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	186
19. <i>Карпеко Н.М.</i> ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ОБЛАШТУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ СУЧАСНОГО ПУБЛІЧНОГО ВРЯДУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ.....	189

20. <i>Каширін Є.В., Булгакова О.В.</i> ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ФОРМУВАННІ І РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ.....	192
21. <i>Коваль К.А., Ткачова С.С.</i> НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КОНСАЛТИНГОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	194
22. <i>Ковальчук В. Г.</i> ІНСТИТУЦІЙНЕ РОЗВИНЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	197
23. <i>Ковальчук С.Р., Петрик В.Л.</i> УПРАВЛІННЯ АДМІНІСТРАТИВНИМИ ПРОЦЕСАМИ В РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ м. ХАРКІВ	200
24. <i>Козира І.М.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ Й ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	202
25. <i>Костик Р. П.</i> МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	205
26. <i>Кучай О.О.</i> ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВИЙ МЕТОД В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	207
27. <i>Лелеченко Н.В.</i> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕЗИЛЬЄНТНІСТЮ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	210
28. <i>Малюхова Ю. І.</i> ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТ УКРАЇНИ..	214
29. <i>Мартюшов Д.В., Гайдученко С.О.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ	217
30. <i>Павленко Т.Ю., Павленко В.М.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ШЛЯХИ АДАПТАЦІЇ ДО СУЧАСНИХ ВИМОГ.....	218
31. <i>Палюх В.В.</i> ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИВ НАЦІОНАЛЬНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ.....	221
32. <i>Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В.</i> ВІДНОВЛЕННЯ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ: ПУБЛІЧНО- УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ.....	222
33. <i>Руденко О. М.</i> ЦИФРОВА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ФАКТОР ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДТРИМКИ ТА РОЗВИТКУ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ.....	225
34. <i>Сас А.І., Лях Ю.І.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ НА ОБ'ЄКТАХ КРИТИЧНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	228

35. <i>Сисоєва С. І.</i> МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В ТУРИСТИЧНІЙ ІНДУСТРІЇ.....	231
36. <i>Сідлярук Т.В.</i> СКЛАДОВІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ.....	234
37. <i>Сіра В.С., Лях Ю.І.</i> УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ У ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ: ШЛЯХИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ.....	236
38. <i>Тарабан Є.І., Дегтяр А.О.</i> ВЗАЄМОДІЯ ВЛАДИ І БІЗНЕСУ – ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	238
39. <i>Терещенко Т.В.</i> НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ТА ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	240
40. <i>Тресков А.В.</i> СУЧАСНІ СВІТОВІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ	244
41. <i>Харченко Н. А.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	248
42. <i>Хмельницький А.В.</i> ПРО РИЗИКИ ДЕМОКРАТІЇ В УМОВАХ РОЗБУДОВИ ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА	250
43. <i>Цуркан Р. А.</i> РЕАГУВАННЯ НА КРИЗИ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	253
44. <i>Черевична Н.І.</i> ЗАХИСТ ІНТЕРЕСІВ СПОЖИВАЧІВ КОМПЛЕКСНОГО ТУРИСТИЧНОГО ПРОДУКТУ УКРАЇНИ: СПЕЦИФІКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	255
45. <i>Щербак Є. В., Ковальчук В. Г.</i> ІНСТРУМЕНТИ ЦИФРОВОЇ ДЕРЖАВИ У ПОКРАЩЕННІ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ГРОМАДЯН ТРЕТЬОГО ВІКУ.....	257

СЕКЦІЯ IV. ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

1. <i>Kamenieva Z., Golovanova M.</i> COMMODITY SCIENCE OF FOOD PRODUCTS IN THE AVIATION INDUSTRY: CHALLENGES AND INNOVATIONS.....	260
2. <i>Oklander T. I., Shcherbyna O. S.</i> THE IMPACT OF COMMUNICATION PROCESSES ON SALES OF CONSTRUCTION ENTERPRISES.....	263
3. <i>Seredenko V.V.</i> PROBLEMS OF RECYCLING COMPOSITE MATERIALS USED IN THE AVIATION INDUSTRY	265

4. <i>Воробйов К.Р., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> РОЗДРІБНИЙ СЕКТОР В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	267
5. <i>Гамідов Рауф Азер оглу</i> СУЧАСНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ІНКЛЮЗИВНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЙНІСТЬ	269
6. <i>Гараєв М. В.</i> ІННОВАЦІЙНІ ІДЕЇ ДЛЯ ЦИФРОВОГО БІЗНЕСУ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	271
7. <i>Гутник О.Є., Косухіна Л.І.</i> РОЛЬ ПІДПРИЄМЦЯ В ЕКОНОМІЦІ	274
8. <i>Косухіна Л.І.</i> МЕТОДИ КЛАСИФІКАЦІЇ ТОВАРІВ АБО ПОСЛУГ	277
9. <i>Кулаков О. О.</i> РЕЙТИНГОВА ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА	279
10. <i>Лазарєва Д.О., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> МЕРЧЕНДАЙЗІНГ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ В РОЗДРІБНІЙ ТОРГІВЛІ	280
11. <i>Малявіна М.О., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ЖІНОЧІЙ ПОГЛЯД НА ПІДПРИЄМНИЦТВО	283
12. <i>Маслик В. С., Петрик В.Л.</i> СКЛАДНОЦІ ТА ЇХ ПОДОЛАННЯ В РОБОТІ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	286
13. <i>Наконечна К. В., Музиченко-Козловська О. В</i> ОЦІНЮВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТОВ “Т-СТИЛЬ”	287
14. <i>Пастернак Н.Т., Сушко Н.В.</i> ПІДПРИЄМНИЦТВО В ГАЛУЗІ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА: ЙОГО ОСОБЛИВОСТІ ТА НАПРЯМИ.....	290
15. <i>Саленко А.О., Захарченко М.І.</i> РОЛЬ ХІМІЇ В ТОВАРОЗНАВСТВІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ І ПРОДОВОЛЬЧОЇ СИРОВИНИ.....	292
16. <i>Сопілков П.Д., Сушко Н.В.</i> ІННОВАЦІЇ У ПРОЄКТУВАННІ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННИХ КОМПЛЕКСІВ	295
17. <i>Яровой О. В.</i> ФОРМУВАННЯ ПАРАМЕТРІВ МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГРОМАДСЬКОГО ХАРЧУВАННЯ: МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ	297

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ Й ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Козира Ігор Михайлович

викладач кафедри ліквідації надзвичайних ситуацій

інституту післядипломної освіти

Львівського державного університету безпеки життєдіяльності

Повномасштабна агресія рф проти України зумовлює стрімке збільшення кількості надзвичайних ситуацій техногенного та військового характеру, а також постраждалого та загиблого населення (рис. 1). Не можна виокремити якусь одну ціль повномасштабної агресії рф, її дії носять, на жаль, комплексний характер і спрямовані на таке: дестабілізацію нормальних умов життєдіяльності в державі, належного функціонування її управлінського апарату в напрямку унеможливлення формування його інституційної спроможності, сталого розвитку регіонів та ін. [1; 2; 3; 5].

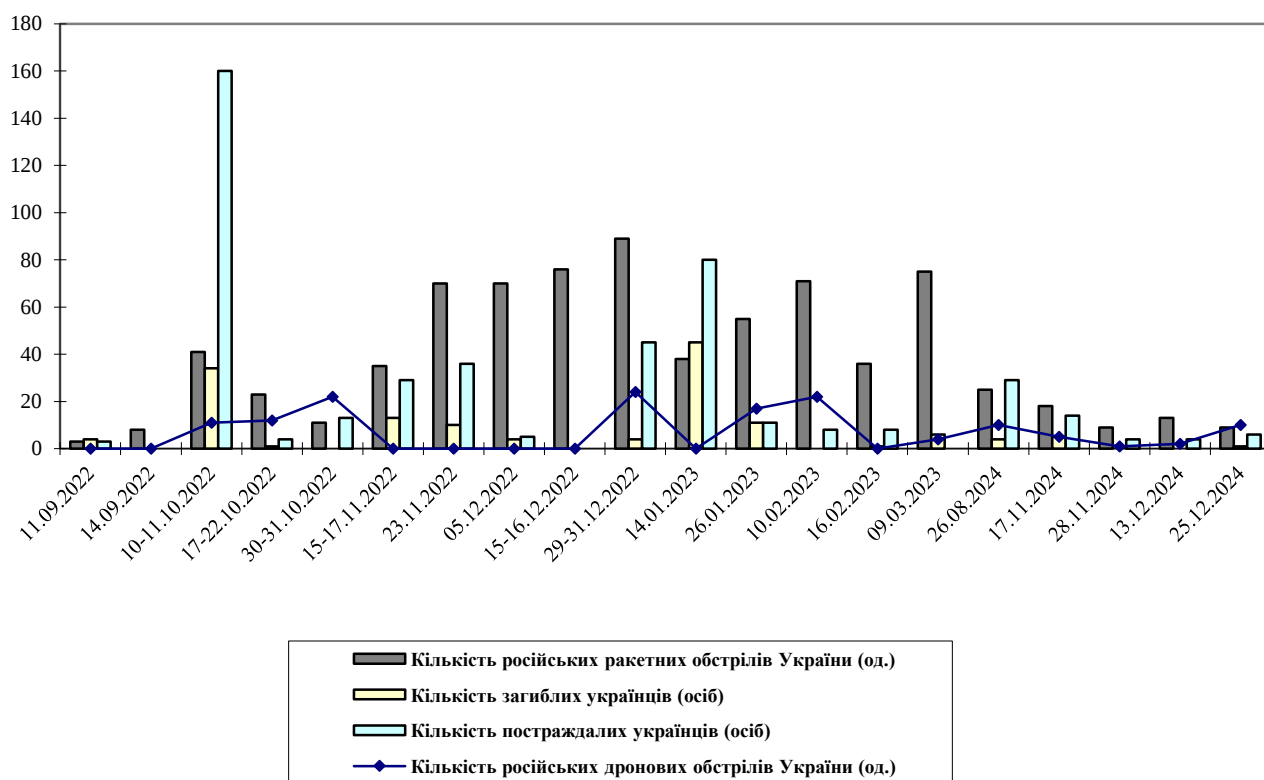


Рис. 1. Кількість ракетно-дронових обстрілів рф критичної інфраструктури України у період з вересня 2022 р. по грудень 2024 р.
Джерело: складено на підставі [1]

Із рис. 1 видно, що всього з 28 вересня 2022 року по 1 вересня 2024 року рф здійснила понад 11 тис. пусків ракет. У звітному періоді в середньому щодня запускалося 23,2 ракети, середня кількість пусків за день становила 17 ракет. Це

вказує на те, що хоча щоденна швидкість запуску зазвичай коливалася приблизно в середині 20 од., причому було багато днів зі значно вищою активністю рф в обстрілах України [1].

Кількість надзвичайних ситуацій в Україні у довоєнний період представлена на рис. 2.

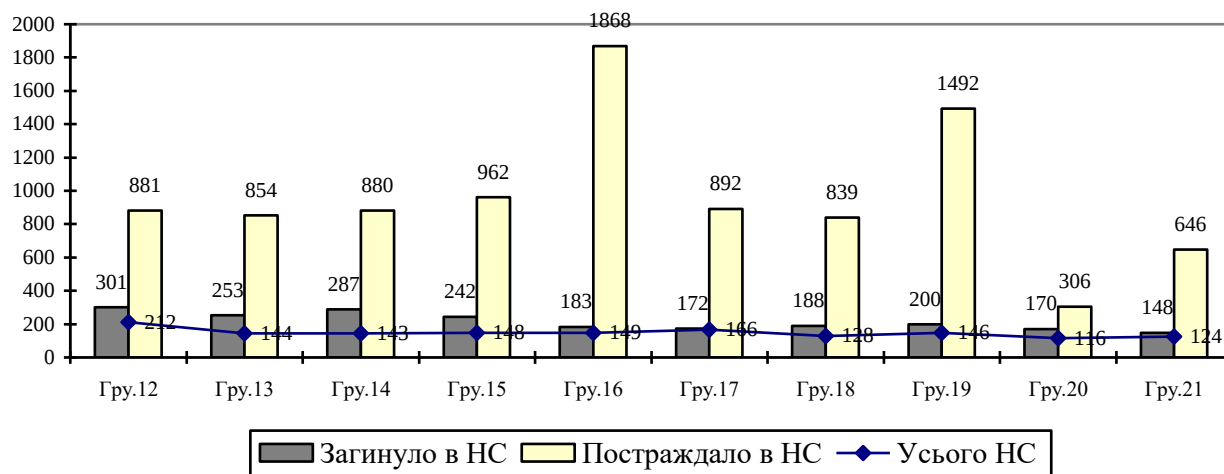


Рис. 2. Динаміка виникнення НС та їх наслідків в Україні у період 2012-2021 рр. Джерело: складено на підставі [2; 3]

Для того, щоб протистояти деструктивному впливу держави-агресорці потрібне вжиття системи публічно-управлінських заходів, що становлять базис функціонування відповідних механізмів. Аналіз наукових напрацювань у сфері державного управління системою цивільного захисту [1; 3; 5; 6] дає підстави стверджувати про перспективність виокремлення саме інституційних механізмів публічного управління. Вони формуються із урахуванням положень інституційного підходу, що передбачає врахування двох аспектів, а саме: 1) наявність відповідних інституційних структур; 2) необхідність визначення й упровадження низки функцій цими структурами, що закріплені в правових інститутах, а ті, у свою чергу, охоплюють правові норми. Слід також погодитись із ученими, які стверджують, що дослідження також потребує роль та місце політичних і соціальних інститутів у підвищенні результативності реалізації публічного управління у сфері цивільного захисту.

На наш погляд, вказані інституційні аспекти дозволяють полегшити процес розуміння особливостей комплексного застосування інституційного підходу до дослідження проблем зміцнення цивільної безпеки. Власне, цей підхід полягає в тому, що діяльність суспільства й держави щодо забезпечення такого виду безпеки розглядається як відкрита динамічна публічна система. Вона функціонує крізь призму сукупності інститутів, їх внутрішніх і зовнішніх взаємозв'язків, що виникають та змінюються в умовах оптимізації функціонування цієї системи. Її розвиток вимагає належного функціонування інституційного середовища цивільної безпеки, яке відзначається багаторівневістю, багатовекторністю та багатofункціональністю. Його утворюють такі елементи: 1) об'єкти цивільної

безпеки та цивільного захисту; 2) ризики й загрози ним; 3) суб'єкти, які покликані гарантувати цивільну безпеку, і для цього наділені повноваженнями застосовувати необхідні інституційні засоби управління; 4) «дерево цілей»; 5) ресурсне забезпечення тощо.

У цьому контексті важливим є здійснення чіткого розподілу відповідальності між інституціями, які покликані забезпечувати цивільну безпеку та реалізовувати цивільних захист як на всередині кар'їни, так і за її межами. Одним із таких міжнародних інституційних утворень є Механізм цивільного захисту ЄС, в якому Україна отримала повноправне членство у 2023 році, підписавши відповідну угоду [3; 4; 6].

Отже, на цій підставі можемо вказати на такі наслідки для політики України, яка постійно перебуває під ракетно-дроновими обстрілами рф: 1) удосконалення інституційних механізмів публічного управління у сфері цивільного захисту України, що передбачає активне використання потенціалу Механізму цивільного захисту ЄС та інших міжнародних інституцій; 2) підвищення ресурсних і фінансових можливостей України щодо участі в цьому механізмі; 3) визнання, що ключовим завданням української розвідки має бути розробка індикаторів і попереджень про більші залипи тощо.

Література:

1. Помаза-Пономаренко А.Л. Збитки, нанесені бойовими діями об'єктам критичної інфраструктури в Україні: механізми оцінювання та відновлення // Успіхи і досягнення в науці. 2025. Вип. 1 (1). С. 601–61.

2. Помаза-Пономаренко А.Л., Батир Ю.Г., Лопатченко І.М. Попередження надзвичайних ситуацій у туристичній галузі як засіб захисту права на відпочинок // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності» (22.04.2024 р., м. Хмельницький). С. 108–111.

3. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Механізми забезпечення цивільної безпеки України: аспекти попередження НС на об'єктах військово-промислового комплексу // Публічне адміністрування та національна безпека. 2024. № 3 (44). <https://www.inter-nauka.com/issues/administration2024/3/9732>.

4. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Управлінські підходи до попередження надзвичайних ситуацій на об'єктах критичної інфраструктури та підвищеної небезпеки // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5502/5557>.

5. Pomaza-Ponomarenko A., Taraduda D., Leonenko N., Poroka S., Sukhachov M. Ensuring the safety of citizens in times of war: aspects of the organization of civil defense // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Vol. 14. Issue 1. Pp. 216–220.

6. Popov O., Taraduda D., Sobyna V., Dement M., Pomaza-Ponomarenko A. (2020). Emergencies at Potentially Dangerous Objects Causing Atmosphere Pollution: Peculiarities of Chemically Hazardous Substances Migration. Systems, Decisions and Control in Energy I. Studies in Systems, Decision and Control. Switzerland: Springer International Publishing AG. Vol. 298. P. 151–163.