

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»  
Національний університет «Львівська  
політехніка»

Азербайджанський університет архітектури та  
будівництва

Українська асоціація управління проектами  
Азербайджанська асоціація управління  
проектами

Ministry of Education and Science of Ukraine  
National Technical University  
«Kharkiv Polytechnic  
Institute» (NTU «KhPI»)

Lviv Polytechnic National University  
Azerbaijan University of Architecture and  
Construction

Ukrainian Association of Project Management  
Azerbaijan Project Management Association



**ІНТЕГРОВАНЕ СТРАТЕГІЧНЕ  
УПРАВЛІННЯ, УПРАВЛІННЯ  
ПОРТФЕЛЯМИ, ПРОГРАМАМИ,  
ПРОЕКТАМИ**

Наукове видання

Тези доповідей  
XVI Міжнародної науково-  
практичної конференції,  
17–19 лютого 2026 р.

**INTEGRATED STRATEGIC  
MANAGEMENT, PORTFOLIO, PROGRAM  
AND PROJECT MANAGEMENT**

Scientific publication

Abstracts  
16<sup>th</sup> International scientific and  
practical conference  
17–19 February 2026



Харків 2026

Kharkiv 2026

УДК 004:005.8(063)

I-73

**Співголови конференції:**

Сокол Є. І., чл.-кор НАН України, д.т.н., проф., ректор Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» м. Харків, Україна

Шаховська Н. Б., чл.-кор НАН України, д.т.н., проф., ректор Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів, Україна

Мамедова Г., д.арх.н, проф., ректор Азербайджанського університету архітектури та будівництва, м. Баку, Азербайджан

Бушуєв С. Д., д.т.н., проф., президент Української асоціації управління проектами, м. Київ, Україна

**Заступники голови:**

Марченко А. П., д.т.н., проф., проректор НТУ «ХП», м. Харків, Україна

Корж Р. О., д.т.н., проф., проректор НУ «ЛП», м. Львів, Україна

Бабаєв І., д.т.н., проф., президент Азербайджанської асоціації управління проектами, м. Баку, Азербайджан

Кононенко І. В., д.т.н., проф., НТУ «ХП», м. Харків, Україна

**Члени оргкомітету:**

Лобач О. В., к.т.н., доцент, НТУ «ХП», м. Харків, Україна

Роговий А. І., к.т.н., доцент, НТУ «ХП», м. Харків, Україна

Тимочко В. О., к.т.н., доцент, ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького, м. Львів, Україна

Тимофєєв В. О., д.т.н., проф., ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, м. Харків, Україна

Чумаченко І. В., д.т.н., проф., ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, м. Харків, Україна

**Програмний комітет:**

Голова: Кононенко І. В., д.т.н., проф., НТУ «ХП», м. Харків, Україна

**Члени комітету:**

Гринченко М. А., к.т.н., доцент, НТУ «ХП», м. Харків, Україна

Зачко О. Б., д.т.н., проф., Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів, Україна

Коларов К., PhD, директор Інституту підприємництва Університету національної і світової економіки, м. Софія, Болгарія

Кподжедо М., PhD, радник президента Республіки Бенін з інформаційних технологій, Бенін

Саченко А.О., д.т.н., проф., директор Науково-дослідного інституту інтелектуальних комп'ютерних систем, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль, Україна

Малєєва О. В., д.т.н., проф., НАУ ім. М.С.Жуковського «ХАІ», м. Харків, Україна

Чернов С. К., д.т.н., проф., НУК ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна

**Інтегроване стратегічне управління, управління портфелями, програмами, проектами :**

**I-73** тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 17–19 лютого 2026 р. / Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» та ін. ; за ред. проф. Кононенка І. В. Харків : НТУ «ХП», 2026. 166 с. Укр та англ. мовами.

ISBN 978-617-05-0598-9

Подано тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції «Інтегроване стратегічне управління, управління портфелями, програмами, проектами» за теоретичними та практичними результатами наукових досліджень і розробок, які виконані викладачами вищої школи, науковими співробітниками, аспірантами, студентами, фахівцями різних організацій і підприємств. Для викладачів, наукових працівників, аспірантів, студентів, фахівців.

*Автори несуть повну відповідальність за зміст представлених доповідей та за дотримання авторських прав.*

УДК 339.138; 004:005.8

© National Technical University  
«Kharkiv Polytechnic Institute»,

2026

ISBN 978-617-05-0598-9

**LIST / 3MICT**

**Bushuyev S., Bushuyeva N., Bushuieva V., Bushuiev D.**  
 AI-DRIVEN INNOVATION IN PROJECT MANAGEMENT – A STRATEGIC IMPERATIVE FOR FUTURE SUCCESS ..... 10

**Babaev I. A., Babaev J. I., Akhundova F. A.**  
 FORMATION OF A RISK STRATEGY IN THE MANAGEMENT OF INVESTMENT PROJECTS UNDER CONDITIONS OF AN UNSTABLE EXTERNAL ENVIRONMENT..... 16

**Kolarov K. G.**  
 THE ROLE OF LOCAL AUTHORITIES IN SUPPORTING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP: IMPACT ON THE SELF-EFFICACY OF SOCIAL ENTREPRENEURS..... 18

**Kononenko I., Kononenko O., Chaikova O.**  
 FORMATION OF A PROJECT TEAM USING FUZZY INTERVALS TO ASSESS COMPETENCIES..... 20

**Novozhylova M., Bielienskova K., Chub O.**  
 TECHNOLOGY FOR MASKING SPATIALLY DISTANCED SPATIAL-TIME SERIES DATA..... 23

**Abdullayev R. S., Abdulagayev R. S.**  
 THE ROLE OF DATA ANALYTICS IN IMPROVING PROJECT MANAGEMENT EFFECTIVENESS..... 25

**Afandiyeva A. T., Guluzade S. E.**  
 PROJECT PORTFOLIO SELECTION AND OPTIMISATION IN ENTERPRISES..... 27

**Aliyev M., Agayev F.**  
 STRATEGIC AUTOMATION OF BCBS 239 COMPLIANCE: A GRAPH NEURAL NETWORK APPROACH TO ADAPTIVE DATA LINEAGE..... 29

**Alizade R.**  
 PROJECT MANAGEMENT OFFICE MATURITY ON PROJECT SUCCESS IN CONSTRUCTION AND INFRASTRUCTURE PROJECTS..... 31

**Babadjanova V. G.**  
 A STUDY OF THE FUNDAMENTAL SOLUTIONS OF EQUATIONS BY MEANS OF MATHEMATICAL ANALYSIS METHODS IN AGGRESSIVE ENVIRONMENTS..... 33

**Baryshevskiy A.**  
 INTEGRATED MANAGEMENT APPROACH TO BUSINESS PROCESS OPTIMIZATION..... 35

<b>Braterska N., Novozhylova M.</b> INTELLIGENT TECHNOLOGIES IN QUALITY MANAGEMENT OF URBAN INFORMATION SYSTEMS WITHIN DIGITAL DEVELOPMENT PROGRAMS.....	37
<b>Bulavin D., Petrenko V. O.</b> MANAGEMENT OF PORTFOLIOS, PROGRAMS AND PROJECTS INTEGRATION IN ACCORDANCE WITH THE STRATEGY OF THE SYSTEM DEVELOPMENT.....	40
<b>Cherkasova V., Novozhylova M.</b> RESILIENCE OF URBAN INFORMATION INFRASTRUCTURE IN STRATEGIC AND PORTFOLIO MANAGEMENT.....	42
<b>Chernova L., Zhuravel I., Maister I.</b> THE PLACE OF IT PROJECTS IN THE ORGANIZATION'S PORTFOLIO...	45
<b>Davydov O., Kolomiets A.</b> MANAGEMENT METHODS FOR CROSS-PLATFORM GAME PROJECT DEVELOPMENT PROCESSES.....	47
<b>Demidiuk O., Bondar A.</b> CONCEPT OF A HYBRID APPROACH TO PROJECT MANAGEMENT IN SHIPBUILDING.....	49
<b>Dotsenko N., Nekrasov I., Lutsiv Y.</b> CYBER RISK MANAGEMENT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT PROCESSES.....	51
<b>Druzhynin E., Davydenko O., Dzhalalov M.</b> INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE CONSTRUCTION COMPLEX OF UKRAINE.....	53
<b>Gadirli N. A.</b> CONSTRUCTION OF THE GREEN FUNCTION OF SOME DIFFERENTIAL EQUATIONS WITH NORMAL OPERATOR COEFFICIENTS.....	55
<b>Gafarov J.</b> OPTIMIZATION OF AGILE-SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT USING A MULTI-CRITERIA APPROACH.....	57
<b>Garagozov S. M.</b> APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING IN PROJECT MANAGEMENT WITHIN THE CONTEXT OF CYBER-PHYSICAL SYSTEMS: AN ANALYTICAL PERSPECTIVE ON	

DECISION SUPPORT SYSTEMS.....	59
<b>Gojayev T.</b> FUZZY AHP-BASED THEORETICAL MODEL FOR INTERNATIONAL MARKET ENTRY STRATEGY SELECTION.....	61
<b>Grinchenko M, Shaposhnikov M., Grinchenko E.</b> AN APPROACH TO UNIVERSITY RESOURCE PLANNING BASED ON GENETIC ALGORITHMS AND NONLINEAR PROGRAMMING.....	63
<b>Guliyev H. F., Seyfullayeva Kh. I.</b> THE INVERSE PROBLEM FOR THE NONLINEAR EQUATION OF OSCILLATIONS OF A THIN PLATE.....	65
<b>Gurbanova G. H., Yusufova-Agabalayeva G. G., Ahmadov N. R., Guluzade S. E.</b> STRATEGIC PROJECT MANAGEMENT: ALIGNING PROJECT STRATEGY WITH BUSINESS GOALS.....	67
<b>Hajimuradov M. S.</b> STRATEGIC DEVELOPMENT OF ADAPTIVE KARATE IN AZERBAIJAN: PROJECT MANAGEMENT AND SOCIAL INTEGRATION.....	69
<b>Hatamova A. A.</b> DATA-DRIVEN PORTFOLIO SELECTION AND OPTIMIZATION IN GOVERNANCE, RISK AND COMPLIANCE MANAGEMENT.....	71
<b>Huseynzade Sh. S., Hasanova Kh. S., Gurbanova S. I.</b> OF PRODUCTION DEVELOPMENT OF DIGITAL PROTOTYPE PROJECT	73
<b>Ievlanov M., Shutko V.</b> DEVELOPMENT OF A BASIC MODEL FOR CHOOSING INFORMATION SYSTEM CLOUD MIGRATION STRATEGY.....	75
<b>Kukharskyy V., Bushuyev S.</b> GOVERNANCE BY PROJECTS AS A METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF EDUCATIONAL AND SCIENTIFIC INSTITUTIONS IN UKRAINE.....	77
<b>Kutsenko D., Grinchenko M.</b> APPLICATION OF TRANSFORMER MODELS AND INTELLIGENT DOCUMENT ANALYSIS METHODS FOR AUTOMATED MEDICAL DOCUMENTATION PROCESSING.....	79
<b>Lisova D., Grinchenko M.</b> TOWARDS DEVELOPING A RECOMMENDATION SYSTEM FOR FAMILY PHYSICIANS IN FORMING A TREATMENT PLAN.....	81

<b>Lobach O., Budiukov Y.</b> HALLUCINATIONS OF LARGE LANGUAGE MODELS IN INSURANCE ANNUITY SALES.....	83
<b>Lysenko A., Kononenko I., Lysenko A.</b> MODEL OF THIRD-PARTY LIBRARY SELECTION BASED ON DEMPSTER–SHAFER THEORY OF EVIDENCE.....	85
<b>Majidova G. A.</b> THE ROLE OF MODERN MARKETING STRATEGIES IN COMPETITIVE ADVANTAGE.....	87
<b>Maliarenko V., Cherednichenko O.</b> MODELS AND METHODS FOR PROCESSING TEXTUAL BUSINESS RULES IN DECISION SUPPORT SYSTEMS.....	90
<b>Malko M., Lobach O., Marchenko N.</b> DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SYSTEM FOR SUPPORTING PART-TIME AND DISTANCE LEARNING PROCESSES.....	92
<b>Matkivska H., Zachko O.</b> TRANSFORMATION OF HR-MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE PUBLIC SECTOR.....	94
<b>Mohammad Ali ALQudah</b> A NOVEL APPROACH FOR E-GOVERNMENT SERVICES WITH ARTIFICIAL INTELLIGENCE USING ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS.....	96
<b>Morozov V., Kulyk R.</b> MANAGEMENT OF FIXED-BUDGET IT PROJECTS UNDER CONDITIONS OF NONLINEAR DYNAMICS OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT.....	97
<b>Muradov İ., Səfərahəyeva I.</b> ASSESSMENT OF PROJECT ACTIVITY AND DEVELOPMENT PERSPECTIVES.....	99
<b>Mushynskiy O., Feshchenko M.</b> MATRIX FOR SELECTION A PROJECT MANAGEMENT APPROACH IN HYBRID PROJECTS.....	101
<b>Nasibzadeh V. N.</b> NUMERICAL SOLUTION OF A PROBLEM OF DETERMINING THE RIGHT HANDSIDE FOR A STRING VIBRATION EQUATION.....	103

<b>Nesterenko I., Kopp A.</b> HYBRID NEURO-FUZZY DECISION SUPPORT MODEL FOR SELECTING AI-TOOLS IN PROJECT MANAGEMENT.....	105
<b>Piterska V.</b> INTEGRAL APPROACHES TO MANAGING TRANSPORT SYSTEM DEVELOPMENT PROJECTS.....	107
<b>Rudyak D.</b> MANAGING PROJECTS IN THE DEVELOPMENT OF MOBILE APPLICATIONS.....	109
<b>Rzayeva V. G., Shadlinskaya L. R.</b> OPTIMAL CONTROL PROBLEMS WITH VARIABLE STRUCTURE DESCRIBED BY VOLTERRA-TYPE INTEGRAL EQUATIONS.....	111
<b>Semenchuk K.</b> INTERCULTURAL COMPETENCE AS AN EFFECTIVENESS FACTOR OF PROJECT TEAM.....	113
<b>Sherstiuk O.</b> FEATURES OF KNOWLEDGE MIGRATION IN MARITIME INDUSTRY PROJECT TEAMS UNDER CONTEMPORARY CONDITIONS.....	115
<b>Shmatko O., Zherzherunov P.</b> A PRIVACY-PRESERVING BLOCKCHAIN ARCHITECTURE FOR DISTRIBUTED MANAGEMENT SYSTEMS.....	117
<b>Shuba I.</b> BEHAVIORAL COMPETENCIES IN HIGH-STRESS SITUATIONS.....	119
<b>Sutihian O., Cherednichenko O.</b> METHODS AND MODELS OF COLLABORATIVE BUSINESS INTELLIGENCE.....	121
<b>Trotsenko D., Parfenenko Yu.</b> INFORMATION SUPPORT FOR DECISION MAKING IN ASSIGNING IT PROJECT TEAM MEMBERS.....	123
<b>Vasytsova N., Panforova I.</b> COMBINED METHOD OF DIAGNOSING CONFLICT IN IT PROJECT.....	125
<b>Yunusov M. M.</b> HYBRID MODELING METHODOLOGY FOR PREDICTING RISKS IN EMERGENCY MANAGEMENT.....	127

<b>Zadorozhnyi O., Boiko Y.</b> INTEGRATING AI INTO JIRA USING JIRA API.....	129
<b>Ziuziun V.</b> TOWARDS THE DEVELOPMENT OF A METHOD FOR MANAGING TIME LOSS RISKS IN IT PROJECTS BASED ON MODELING THE TEAM'S COGNITIVE PROFILE.....	131
<b>Авдєєва Х., Кобилкін Д.</b> КОНЦЕПЦІЯ КОМП'ЮТЕРНОЇ МОДЕЛІ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСКОРДОННИМИ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ.....	133
<b>Воловецький В., Дорошенко Я., Щирба О., Левицький А.</b> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОСВОЮВАННЯ СВЕРДЛОВИН ВИСНАЖЕНИХ ГАЗОКОНДЕНСАТНИХ РОДОВИЩ.....	135
<b>Когут І.</b> ПОТЕНЦІАЛ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА ЯК ЧИННИК СТРАТЕГІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	137
<b>Лебідь Т.</b> ЦИФРОВА ВТОМА ТА КОГНІТИВНЕ ПЕРЕВАНТАЖЕННЯ МЕНЕДЖЕРІВ ПРОЄКТІВ.....	139
<b>Луб П., Падюка Р., Татомир А., Заплатинський Н.</b> ВИКОРИСТАННЯ НЕСТРУКТУРОВАНИХ ДАНИХ ДЛЯ АНАЛІЗУ ТЕНДЕНЦІЙ ПРОЄКТНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	141
<b>Майданюк І.</b> УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ВИМОГ БЕЗ «SCOPE-CREEP» У ІТ- ПРОЄКТАХ.....	143
<b>Непоменко Д., Лисенко А.</b> АЛГОРИТМІЧНИЙ СИНТЕЗ ІГРОВИХ РІВНІВ ІЗ КОНТРОЛЕМ ЯКОСТІ: ПІДХІД CHUNK-BASED PCG ДЛЯ ENDLESS RUNNER.....	145
<b>Онищенко А., Бочаров Б.</b> МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСІВ ПОШУКОВОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ВЕБРЕСУРСІВ НА ОСНОВІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ МЕТОДІВ.....	147
<b>Писаренко К., Шеховцова В.</b> ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ АНАЛІЗУ ІЄРАХІЙ ДЛЯ ВИБОРУ ІНСТРУМЕНТІВ ПІДВИЩЕННЯ КОНВЕРСІЇ.....	149

<b>Плехова Г., Костікова М., Неронов С.</b> МОДЕЛЮВАННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО ВІДНОВЛЕННЯ СТАНУ ДЕГРАДОВАНОЇ ІНФОРМАЦІЙНО-МЕРЕЖЕВОЇ СИСТЕМИ.....	151
<b>Попова О.</b> ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ В2В ПРОЕКТАМИ: ІНТЕГРАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПІДХОДУ.....	153
<b>Рак Т., Смотр О.</b> ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	155
<b>Тимочко В., Боярчук В., Ратушний Р.</b> ОСНОВНІ РИЗИКИ ПРОЕКТІВ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА У ВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	157
<b>Ткаченко С.</b> ОПТИМІЗАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ У СИСТЕМАХ ЦИФРОВОЇ ОСВІТИ: МОДЕЛІ ТА ПРАКТИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ.....	159
<b>Тригуба А., Тригуба І., Фамуляк В., Фірман І.</b> КОНЦЕПЦІЯ КОМП'ЮТЕРНОЇ МОДЕЛІ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСКОРДОННИМИ ПРОЕКТАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ.....	161
<b>Фастовський Е., Єльчанінов Д.</b> ПОЯСНЮВАЛЬНИЙ ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ НА ОСНОВІ ВЕРБАЛЬНОГО АНАЛІЗУ У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....	163
<b>Федотов О.</b> ВПРОВАДЖЕННЯ SHIPBUILDING 4.0 ТА ІНШІ ОБОВ'ЯЗКОВІ ЕЛЕМЕНТИ ВІДНОВЛЕННЯ СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ.....	165

## **ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

**Т. Рак<sup>1</sup>, О. Смотр<sup>2</sup>**

*<sup>1</sup>ПЗВО «ІТ СТЕП Університет», м. Львів*

*<sup>2</sup>Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів*

Сучасне безпекове середовище характеризується високим рівнем невизначеності (VUCA + hybrid warfare), динамічністю загроз та зростаючою складністю надзвичайних ситуацій природного, техногенного і воєнного характеру, швидкою еволюцією ризиків та нестабільністю ресурсного забезпечення. У таких умовах система підготовки фахівців цивільного захисту має не лише забезпечувати належний рівень професійних компетентностей, але й бути здатною до оперативної адаптації відповідно до змін стратегічних пріоритетів держави та еволюції ризиків. Це зумовлює необхідність переосмислення підходів до стратегічного управління освітніми програмами, зокрема у контексті управління програмами та проектами підготовки кадрів.

Метою даного дослідження є обґрунтування підходів до інтеграції штучного інтелекту (ШІ) у систему стратегічного управління портфелем програм підготовки фахівців цивільного захисту в умовах невизначеності.

У контексті дослідження ШІ розглядається не як окремий освітній інструмент або технологічна інновація, а як складова інтегрованої системи стратегічного управління. Йдеться про використання ШІ як елемента систем підтримки прийняття управлінських рішень (Decision Support Systems), здатного обробляти великі обсяги різномірних даних, виявляти приховані закономірності та формувати аналітичні рекомендації для управлінців [1].

Доцільно розмежовувати застосування ШІ за рівнями управління:

- стратегічний рівень, на якому визначаються довгострокові цілі, пріоритети та сценарії розвитку системи підготовки;
- рівень програм, що передбачає управління сукупністю освітніх програм, їх узгодженість із стратегічними цілями та ефективний розподіл ресурсів;
- рівень проектів, пов'язаний із реалізацією конкретних освітніх курсів, модулів та навчальних ініціатив.

Одним із пріоритетних напрямів інтеграції ШІ є адаптивне стратегічне планування освітніх програм підготовки фахівців цивільного захисту [2]. Застосування методів машинного навчання та аналітики великих даних дає змогу аналізувати широкий спектр інформації, зокрема: статистику надзвичайних ситуацій; зміни у нормативно-правовій базі; потреби регіональних підрозділів цивільного захисту та їх перспективу; результати навчання та професійної діяльності випускників. На основі такого аналізу можливий перехід від статичних навчальних планів до динамічних освітніх програм, які можуть коригуватися відповідно до актуальних стратегічних викликів. У контексті управління портфелем програм це сприяє підвищенню

гнучкості та обґрунтованості рішень щодо оновлення, масштабування або згортання окремих освітніх ініціатив.

Важливим завданням стратегічного управління є випереджальне прогнозування потреб у професійних компетентностях фахівців цивільного захисту. ШІ дозволяє застосовувати прогнозні моделі для аналізу тенденцій розвитку загроз, трансформації функцій служб реагування та змін у технологічному середовищі. Інтелектуальні моделі можуть виявляти компетентнісні прогалини та формувати рекомендації щодо оновлення змісту освітніх програм. Для прикладу, використання часових рядів та глибокого навчання (LSTM, Transformer) для прогнозу на 3–7 років: які нові загрози (кібератаки на критичну інфраструктуру, дрони-камікадзе, хімічні загрози тощо) потребуватимуть нових навичок; виявлення «майбутніх» компетентностей (наприклад, робота з AI в умовах НС, використання інтелектуальних БПЛА для оцінювання збитків) [3].

Попри значний потенціал, інтеграція ШІ у стратегічне управління освітніми програмами супроводжується низкою ризиків. Серед них слід виокремити проблеми якості та повноти даних, можливі алгоритмічні упередження, питання кібербезпеки та захисту інформації, а також етичні аспекти використання інтелектуальних систем [4]. У зв'язку з цим застосування ШІ має здійснюватися в межах чітко визначених управлінських процедур, із забезпеченням прозорості алгоритмів та збереженням відповідальності людини за прийняття стратегічних рішень.

**Висновки.** Інтеграція ШІ у стратегічне управління програмами підготовки фахівців цивільного захисту створює умови для підвищення адаптивності, обґрунтованості та стійкості управлінських рішень в умовах невизначеності. Найбільша цінність ШІ полягає не в автоматизації управління, а в розширенні аналітичних можливостей управлінців та підтримці стратегічного мислення.

Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення та емпіричну апробацію інтелектуальних систем підтримки стратегічного управління підготовкою фахівців цивільного захисту з урахуванням національних особливостей та безпекових пріоритетів.

**Список використаних джерел:** 1. Russell, S., & Norvig, P. (2021). Artificial intelligence: A modern approach (4th ed.). Pearson. 2. Rak, T., & Smotr, O. (2025). Strategies for integrating artificial intelligence into the training of civil protection specialists. In 16th International Scientific Conference on Sustainable Regional Development: Challenges and Solutions for the Future (pp. 57–58). Budapest Metropolitan University. 3. Смотр, О., Рак, Т., & Тимченко, О. (2025). Формалізована модель адаптивного навчання фахівців цивільного захисту на основі аналізу тенденцій застосування штучного інтелекту. Information Technology: Computer Science, Software Engineering and Cyber Security, (3), 172–181. <https://doi.org/10.32782/IT/2025-3-21>. 4. Floridi, L., Cowls, J., Beltrametti, M., et al. (2018). AI4People—An ethical framework for a good AI society. Minds and Machines, 28(4), 689–707. <https://doi.org/10.1007/s11023-018-9482-5>.

Наукове видання

**ІНТЕГРОВАНЕ СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ,  
УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЯМИ, ПРОГРАМАМИ, ПРОЄКТАМИ**

**Тези доповідей  
XVI Міжнародної науково-практичної конференції,  
17-19 лютого 2026 року  
українською та англійською мовами**

Відповідальний за випуск:	проф. <i>І. В. Кононенко</i>
Укладач:	доц. <i>І. В.Шуба</i>
Дизайн обкладинки:	доц. <i>І. В.Шуба</i>

План 2026 р., поз. \_\_\_\_

Підп. до друку 02.2026 р. Формат 60x84 1/8.  
Гарнітура Times New Roman. Ум. друк. арк. 6,8, Обл.вид. арк. 1,34

---

Видавничий центр НТУ «ХПІ»,  
вул. Кирпичова, 2, м. Харків, 61002  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 5478 від 21.08.2017 р.

---

Електронне видання