

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

X МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

«Управління проектами у розвитку суспільства»

**Тема: «Управління проектами та програмами в умовах глобалізації
світової економіки»**

м.Київ, 17 – 18 травня 2013 року

Тези доповідей

Київ 2013

УДК 658.589

М 60

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, професор

Редакційна колегія: Ю.М.Тесля
 Н.С. Бушуєва

*Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної
конференції*

Видається в авторській редакції

М60 Тези доповідей ІХ міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Управління програмами та проектами в умовах глобальної фінансової кризи. //

Відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв, - К.:КНУБА, 2013.-300с.

Оглавление

Chernova L.S. The functional-cost analysis in organization structure modeling of high-technology enterprises	9
Patrick Kubiak Umoren Use of project management methodology in medical practice	10
Арабаджи Е.С. Основные параметры программы по фазам ее жизненного цикла	11
Бабаев И.А., Волощук А.А. Управление портфелем проектов в организациях со сложными бизнес-процессами	13
Балдук Г.П., Тесленко П.А., Балдук П.Г., Гринёва И.И. Инновации проектирования в управлении коммуникациями строительных проектов	15
Бедрій Д.І. Застосування статистичного методу оцінки ризиків наукових проектів	17
Берлач А.І. Комплекс заходів щодо забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах глобалізації світової економіки	18
Берлач Ю.А. Протидія рейдерству як засіб підвищення конкурентоздатності економіки України в умовах світової глобалізації	20
Берневек Т.И. Основные объекты и задачи маркетинга в проектной деятельности	22
Бірюков О.В. Вимоги до управління інноваціями в управлінні проектами	24
Бокарева М.О., Шахов А.В. Энтропийная модель управления рисками в проектах ремонта технических систем	25
Бондаренко В.В. Оцінення показників програм реінжинірингу систем пожежогасіння сільських поселень	27
Борзенко-Мірошніченко А.Ю. Базис дослідження проектно-орієнтованого управління регіональним освітнім простором	29
Бочаров Д.Н. Деятельность Клуба проектных менеджеров г.Алматы. Клуб как инновационный инструмент неформального, профессионального обучения менеджеров	31
Боярчук В.М., Шолудько П.В. Особливості планування проектів хімічного захисту рослин обприскуванням	34
Брашовецкая А.И. Методические основы комплексной оценки интенсификации и эффективности ресурсов на этапе формирования ресурсного обеспечения проекта	36
Вагабзаде Н.М. Управления портфелем проектов в коммерческих банках	38
Витиня Л. Роль руководителя и его необходимые компетенции в управлении многими мульти-функциональными проектами	39
Власенко Е.В. Результаты оценки коммуникаций в международных проектах на основе модели «диамант»	41
Донець О.М., Власенко В.М., Куліш В.І. Проблема управління репутаційними ризиками	44
Войтенко О.С. Організаційна компетентність як інструмент стратегічного розвитку	45
Гайдабрус Б.В., Дружинин Е.А. Практика реалізації програм підвищення ІТ-готовності	47
Герашенко Н.О. Формування цілей проектів соціального розвитку (математична модель)	48
Гладкая Е.Н. Проблемные аспекты методологии проектного анализа	49
Гловацкая С.Н., Олех Т.М., Руденко С.В. Оценка степени достижимости стратегических целей в ССП	51
Гогунский В.Д., Становская И.И. Особенности управления программами, состоящими из однотипных проектов	53
Гоц В.В. Підходи до управління інформаційним середовищем девелоперського проекту	55
Гречуха Е.И., Тесленко П.А. Проактивное управление изменениями в портфелях проектов	57
Григорян Т.Г., Квасневский Е.А., Кошкин К.В. Особенности управления проектами повышения безопасности объектов атомной энергетики	59
Данченко Е.Б. Когнитивное моделирование рисков проекта	64

Данчук В.Д., Олійник Р.В., Риль А.І. Модель класифікації регульованих перехресть міста.....	66
Джамілов М.С. Управление ожиданиями участников международных проектов	67
Днесь В.І. Концепція системного управління програмами.....	68
Драч І.Є., Рулікова Н.С. Розробка механізму формування портфелю наукових проєктів ВНЗ з урахуванням цінностей моделі потрійної спіралі.....	70
Егорченков А.В., Егорченкова Н.Ю. Применение двудольных графов для визуализации в управлении проектами.....	72
Елгина Е.В. Модель системы поддержки принятия решений выбора команды проекта.....	74
Еремина Н.В., Калюжний В.В. Повышение надежности защиты патентных прав на продукт проекта	75
Євдокимова А.В. Формування кубу критеріїв для інтегральної оцінки проєктів розвитку громад з використанням елементів теорії нечітких множин	77
Жиленков А.А. Адаптивная фильтрация в автономных электроэнергетических системах	79
Журавлева Н.В. Использование методологии управления проектами при создании интегрированных систем управления высшими учебными заведениями.....	81
Завгородній М.С., Малий В.В. Особливості впровадження портфельно-орієнтованого підходу	83
Завгородня А.Н., Мазуркевич А.И., Штанков М.С. Метод формализации причинно-целевой матрицы прединвестиционной фазы проекта.....	84
Заговора О.В. Модель процесса прогностического обучения в рамках информационно-экстремальной интеллектуальной технологии.....	86
Запороженко В.А. Роль знания и незнания в управлении проектами.....	87
Зачко О.Б. Моделювання елементів віртуального проєктного середовища з використанням різноматичної логіки (на прикладі інфраструктурних проєктів)	88
Зачко О.Б., Барабаш І.Г. Проектно-орієнтоване управління соціально-економічним розвитком територій України в умовах світової глобалізації	90
Зачко О.Б., Барішева Ю.В. Формування проєктних команд в системі цивільного захисту з використанням віртуальних офісів.....	92
Зерук В.А. Аналіз стейкхолдерів проєкту поводження з відходами ТПВ.....	94
Зюзюн В.І. Розробка методики управління ризиками проєктів транспортування нафтопродуктів автомобільним транспортом.....	95
Івануса А.І., Рак Ю.П. Проектна стратегія забезпечення безпеки при проведенні міжнародних спортивних змагань	97
Кадильникова Т.М., Гордеева И.А. Структура, задачи и принципы организации управления мониторинговыми проектами в диагностике машин	100
Кадильникова Т.М., Макєва Г.С. Шляхи мінімізації ризиків в пост-митному аудиті в умовах глобалізації мирової економіки	101
Калюжний В.В. Питання правового захисту продукту проєкту.....	103
Катаєв Д.С. Оптимізація розподілу трудових ресурсів в матричній моделі управління	106
Квасневский Е.А. Оценка успешности портфеля проектов повышения безопасности объектов атомной энергетики.....	107
Квашук В.П., Рак Ю.П. Проектно-орієнтований підхід оцінки рівня комплексної природно-техногенної небезпеки регіонів	109
Кийко С.Г., Дружинин Е.А. Диверсификация инвестиционного портфеля в условиях неопределенности	111

Кирильчев А.А., Ивановский Н.В., Чёрный С.Г. Математическая модель анализ зависимости расхода топлива от скорости морских судов при решении задачи нормирования	112
Киричевский Г.А., Мاستило Н.Н. IT проекты и стандарты вендоров	114
Ковальчик Ю.І., Говда О.І. Розрахунок ймовірності дискретних станів системи з трьома об'єктами конфігурації при управлінні проектами збирання сільськогосподарської продукції.....	115
Ковтун Т.А., Смокова Т.Н. Моделирование интеграционных связей участников проекта создания мультимодального комплекса.....	117
Комишова А.І. Молочна промисловість на Україні.....	119
Кононенко И.В., Лобач Е.В., Харазий А.В. Многокритериальная оптимизация содержания проекта с применением метода уступок	121
Концевич В.В. Применение интроформационного метода в проактивном управлении качеством проекта	123
Концевич В.Г., Смирнов А.В., Мерзликина Ю.И. Методологические положения по созданию офиса управления проектами в СКБ ТКМ СМНПО им. Фрунзе	125
Копытина М.В. Системный анализ многофакторных проектных рисков	127
Корхина И.А. Выбор варианта кредитования при формировании портфеля инвестиционных проектов.....	128
Котетунов В.Ю. Управление портфелем проектов в холдинге.....	131
Крамской С.А. Проект – рейс морского судна и экипаж морского судна как команда проекта.....	132
Крицкий Д.Н., Дружинин Е.А., Яшина Е.С. Проблемы управления проектами создания беспилотного авиационного комплекса гражданского применения.....	134
Кузьмінська Ю.М. Методи управління креативним потенціалом команди проекту	136
Куценко М.Н. Применение моделей работы со знаниями организации в процессе создания ценности	137
Куценко М.М. Забезпечення стабільного розвитку організацій на базі концепції цінності	139
Кучма Е.А., Кучма О.А. Управление проектами повышения инвестиционной привлекательности строительных предприятий	141
Кучма О.А., Сологуб И.А. Основные аспекты концепции управления программами социально-экономического развития организации в условиях глобализации мировой экономики.....	143
Левина Е.И. Особенности трансформации учебных планов специальности для задач управления ресурсным обеспечением образовательных проектов	145
Левыкин В.М., Васильцова Н.В., Евланов М.В., Панферова И.Ю. Повторное использование требований в it-проектах	146
Леонова С.Н. Методы и модели управления государственными программами отраслевого развития	148
Литвинова Н.С. Финансирование проектов государственно-частного партнерства в Украине: проблемы и перспективы	150
Литвинченко Г.А. Фінансовий механізм програм розвитку	152
Логинов О.В. Основные проекты развития образовательной деятельности вузов	153
Лукутін О.В. Проектно-орієнтований підхід у системі продажів	155
Маланчук О.В. Особливості ідентифікації конфігурації проектів діляниць з відновлення робочих органів Ґрунтообробних машин.....	157
Мамонтов С.В., Немчук А.О. Обеспечение эффективного функционирования технических систем на основе проектного подхода	158

Мансурова Д.О., Іванов М.Ф. Стратегічне управління інвестиційними проектами на ринку металобудівництва України.....	161
Маргасов Д.В. Управління вартістю інвестиційних енергоощадних проектів	162
Медведєва О.М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією як область знань з управління проектами та програмами	164
Мединцов В.В. Моделирование бизнес-процессов развития инновационной составляющей стратегии управления проектами и программами развития некоммерческих организаций (на примере ГСП «Чернобыльская АЭС»).....	166
Мерзликина Ю.И. Управление цепями проектов организационного развития	169
Митько Н.Н., Тесленко П.А. Сложности управления виртуальной командой при реализации программных проектов	170
Михальова О.Є. «Проблеми формування команди для реалізації екологічних проектів».....	172
Молоканова В.М. Управління ціннісно-орієнтованим портфелем проектів.....	173
Морозов В.В., Рудницький С.И. Анализ влияния внешнего окружения на процесс управления конфигурацией проекта	175
Мягков Ю.П., Антоненко С.В. Инновационные системы в проектно-ориентированной организации	177
Николайчук С.В., Рыбак А.И. Основные этапы управления рисками информационных систем / информационных технологий.....	179
Оберемок Н.В. Повышение эффективности управления проектами от проекта в частности к системе управления проектами в целом	181
Оберемок И.И. Гибкий подход к внедрению системы управления проектами.....	183
Оліфер О.В. Основні завдання в управлінні вартістю у проектах з оптимізації структури мтп державних лісгоспів	185
Онищенко І.І. Особливості процесу управління вимогами при розробці концепції проекту створення системи автоматизації облікових процесів	187
Осауленко І.А. Формування проектних структур на основі теорії несилової взаємодії.....	188
Печериця К.А. Деякі питання дослідження програм	191
Півень В.В. Шляхи зниження кредитного тиску на Програми реструктуризації й розвитку підприємств ЖКГ	192
Пилипенко І.О. Підвищення ефективності реалізації проектів в умовах високого рівня невизначеності.....	194
Пилипенко А.І. Проблемні питання стратегічного управління програмами розвитку вищої освіти в контексті глобалізаційних тенденцій	195
Питерская В.М. Энтропия в управлении проектно-ориентированной организацией.....	197
Придатко О.В., Паснак І.В. Управління якістю в проектах підготовки пожежного-рятувальника засобами інтерактивних комп'ютерних тренажерів	199
Прихно Ю.Е. Система сбалансированных показателей проектно-ориентированной финансово-промышленной группы.....	201
Прокопенко Т.О. Особливості стратегічного управління проектами в класі організаційно-технічних систем.....	203
Просвирин В.И., Голиков С.П., Авдеев Б.А. Подход лагранжа в моделировании движения частицы в магнитном гидроциклоне	204
Рач Д.В. О доказательности целостности сущности метода освоенного объема	206
Рач В.А. Управление проектами в контексте мировых тенденций развития науки.....	207
Рач В.А., Рач Д.В. Концептуальные методологические положения культурно-регионального аспекта проектно-ориентированного управления региональным развитием	208
Рич М.І. Аналіз цінностей зацікавлених сторін в соціальних та комерційних проектах	209

Романів Т.В. Процесна модель виконання комунікацій в проекті.....	210
Россошанська О.В. Сутність інноваційний проектно-орієнтованих підприємств з позицій їх економічної безпеки.....	211
Рулікова Н.С., Петренко Т.В., Петренко В.О. Особливості управління програмою державної реєстрації прав.....	213
Рябокоть Б.А. Порівняльний аналіз програмного забезпечення для планування, аналізу та контролю інвестиційних проектів.	215
Савельєв М.В. Выбор модели жизненного цикла проекта в области информационных технологий.....	217
Саїнчук А.О. Державно-приватне партнерство. Аутсорсинг.	221
Самолук В.М. Основні процеси управління вартістю проекту.....	222
Сацик В.А. Консалтинг Четв'ятого Уровня «Система универсальных знаний «Результат» и его апробация.....	223
Семко І.Б., Борисова Н.І. Особливості проектів використання нетрадиційних джерел енергії.....	225
Сидорчук О.В., Луб П.М., Українець В.А., Сятковський О.А. Методологічні підходи до управління технологічним ризиком проектів адаптивних технологічних систем рільництва.....	227
Сидорчук О.В., Демедюк М.А., Поліщук М.М., Хопта З.О., Зеленський О.В. Ідентифікація конфігурації проектів технологічних систем збирання сільськогосподарських культур.....	229
Сидорчук О.В., Кухарук М.О., Макаруч О.В., Скібчик В.І. Метод визначення архітектури підпрограм технологічного обслуговування виробничих підпрограм збирання ранніх зернових культур.....	231
Сидорчук О.В., Демидюк М.А., Сіваковська О.М., Жуль С.Г. Об'єктивно-чинниковий аналіз завдань управління програмами рільництва.....	234
Сидорчук О.В., Тригуба А.М. Застосування системно-ціннісного підходу до управління конфігурацією інтегрованих програм аграрного виробництва.....	236
Сильчук Т.В. Програмне забезпечення для управління міжнародними проектами у державному секторі.....	238
Смелянєць Т.В., Гончаренко І.В. Проектні заходи у запобіганні загрозам економічній безпеці держави.....	239
Степований В.М. Вдосконалення методології управління проектами комплексного вирощування, зберігання та переробки ріпаку на біодизель.....	241
Стовбчатий А.М. Обґрунтування актуальності формування та реалізації національного проекту "Комплексна система економічної безпеки України".....	243
Султан Масауд Применение проектных сетей в планировании лечебных проектов (на примере стоматологических проектов).....	244
Супруненко О.О. Програмні засоби пакетного управління програмними проектами.....	245
Сухонос М.К., Старостина А.Ю. Управление коммунальными предприятиями водоснабжения и водоотведения в условиях глобализации мировой экономики.....	246
Тесленко П.А. Траектория развития проекта в терминах теории катастроф.....	247
Тесленко П.А., Барская И.С., Чумаченко Е.А. Особенности проекта разработки и внедрения автоматизированной системы управления контейнерным терминалом.....	248
Тесля Ю.Н. Управление будущим через проекты.....	250
Тімінський О.Г. Механізми організаційного розвитку: спірально-реверсивна методика опису і оптимізації бізнес-процесів підприємств і організацій в умовах турбулентності вимог і обмежень.....	253

Тимочко В.О., Падюка Р.І. Концепція проактивного управління портфелем проектів сільськогосподарського підприємства в умовах турбулентності та глобалізації світової економіки	254
Тищенко В.О. Принципова схема управління в проектах підготовки кваліфікованих спортсменів ігрових видів спорту	255
Упенице Л. Специальное программное обеспечение как инструмент комплексной системы управления проектами	257
Урецька Ю.І. Фактори, що впливають на ефективність мультипроектного управління.....	259
Усатенко М.Д. Ціннісно-орієнтовані моделі організаційного розвитку підприємств в умовах невизначеності контексту.	260
Федечко А.І. Особливості продукту освітніх проектів в умовах економіки знань	261
Филатов А.С. Повышения конкурентоспособности предприятия методами оптимизация внутреннего психологического климата проектных команд.....	263
Флис І.М. Динаміка розвитку процесів ініціалізації в інноваційних проектах створення виробничо-переробних комплексів	265
Харитонов Д.А., Рогозина В.Б.,Вацкель В.Ю. Референтная модель формирования компетентности организаций в управлении проектами.....	267
Ходикова И.В., Лапкина И.А. Человеческий капитал и его ценность в проектах	268
Хрутьба В.О. Інтеграція екологічної складової в методологію управління проектами (уп+ем)	269
Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра М.І., Цюцюра Г.О. Особливості участі громадськості в бюджетному процесі України.....	271
Чернега Ю.С., Руденко Е.С., Гогунский В.Д. Марковская модель функции риска здоровью в организационно-технических и социальных системах	272
Чернічук В.В. Проект створення комплексу з забезпечення фізичного та душевного комфорту	274
Чернова Л.С., Антыкова И.В. Диагностика кризисов в наукоемких организациях	276
Чимшир В.И. Модель выбора технической системы в рамках проектной организации функционирования сложных систем.....	278
Шамов А.В. Модель энергетического баланса в управлении проектно-ориентированными организациями.....	280
Шаров О.І. Моделювання інтелектуально-організаційних проектів.....	282
Шатоха О.В. Адаптация методологии Agile к решению проблем подбора команды проекта	284
Швец Є.С. Формування інноваційного потенціалу при управлінні програмою реконструкції промислового підприємства	286
Шкут С.А., Татарчук О.Ю. Моделі та методи управління людськими ресурсами в сфері Інформаційних технологій. Аналіз ринку України.	288
Шпильовий В.Д. Технології управління інноваційним розвитком в умовах кардинальних економічних, соціальних та політичних змін.....	289
Шпилевой В.Д., Рудник И.А. Применение статистических методов в управлении качеством проектно-инновационной деятельности.....	291
Якименко Ю.Г. Інформаційні технології як інструмент реалізації проектів і програм.....	292
Ярембаш А.И. Повышение эффективности социально-экономических проектов	293
Ярошенко Н.П. Парадигми моделювання ментального простору організацій.....	295
Ярошенко Р.Ф., Ярошенко Т.А. Модель системних криз державних фінансів.....	296
Яцишин Ю.В. Модель управління компетенціями на основі управління проектними знаннями із використанням інтуїції	298

проектів, висказаних сумнівів о достовірності існуючих знань в стандартах діяльності, нерешених проблем в суміжних з управлінням проектами науках.

О.Б. Зачко

Моделювання елементів віртуального проектного середовища з використанням різоматичної логіки (на прикладі інфраструктурних проектів)

Розвиток інноваційних технологій в суспільстві спричинив появу в галузі управління проектами нових понять, таких як «віртуальний проект», «віртуальне підприємство», «віртуальна команда проекту». Узагальнене поняття, яке притаманне практично всім цим термінам, є віртуальне проектне середовище.

Специфіка реалізації інфраструктурних проектів (тривалий цикл реалізації, велика кількість членів команди проекту, тощо) уможливує ефективне управління лише в рамках віртуального проектного середовища, яке є складною організаційною структурою, що включає тимчасову сукупність віртуальних моделей поведінки реальних учасників проекту. Для того, щоб уникнути ризиків реалізації великих інфраструктурних проектів доцільно змоделювати основні сценарії поведінки організаційної структури реального продукту проекту в віртуальному проектному середовищі.

Моделювання параметрів віртуального проектного середовища та управління ним є складною задачею досягнення оптимальності станів продукту реального проекту.

Віртуальне проектне середовище можна формалізувати наступним чином:

$$Virt=(Z_1, V, Z_2, M, \Psi, \Phi)$$

де Z_1 – запити елементів внутрішнього оточення, V – відповіді системи; Z_2 – запити елементів зовнішнього оточення; M – множина станів проектного середовища, Ψ, Φ – функції переходів, виходів.

До віртуального проектного середовища застосовуються операції $O=\{O_{ij}\}$. Результатом виконання кожної операції є новий стан проектного середовища. Віртуальне проектне середовище має різоморфну складову, тобто носить антиєрархічний, не структурний характер. Оскільки різоматична є радикальною альтернативою замкненим та статично лінійним структурам, які передбачають жорстку центровану орієнтацію, то представлення віртуального проектного середовища на основі різоматичної логіки семантично ототожнюються з поняттям “кореня”. Різоморфне віртуальне проектне середовище є символом глибини, лінійного розгортання процесів та розвитку системи в цілому. Водночас, проектне середовище інтерпретується не як лінійний елемент, а як ацентрована система, яка здатна розвиватися куди завгодно та приймати будь-які конфігурації.

З огляду на вище сказане, виділимо окремі характеристики різоморфного віртуального середовища інфраструктурного проекту:

- будь-який елемент різоморфного проектного середовища може і має бути зв'язаний з будь-яким іншим, на протигагу деревовидній чи кореневій структурі інфраструктурних проектів, котрі фіксують місце, порядок в цілому. Проектне середовище не має вихідного пункту розвитку, вона ацентроване та антиєрархічне. Будь-які елементи проектного середовища сполучаються з іншими, не залежно від їхніх функцій;

- множина впливів на проектне середовище є нескінченою. Немає одиниць виміру зовнішніх та внутрішніх впливів на проектне середовище, є лише потенційна нескінченість як міра;

- різоморфне проектне середовище може бути розірване в своїй умовно тимчасовій структурі, але воно поновлює свій рух або в тому ж самому напрямку, або обирає нову траєкторію. Також віртуальне середовище проектів може переходити з однієї лінії станів в іншу. На відрізьку розриву цілком можливо знайти формування, яке повертає попередні стани системи;

- віртуальне середовище великих інфраструктурних проектів не підпорядковується жодній структурній моделі. Це складне утворення з численними входами. Інфраструктурний проект на будь-якій фазі життєвого циклу ніколи не слід вважати остаточним – він постійно видозмінюється, власно як і його проектне середовище.

Як вже зазначалося, поняття віртуального проектного середовища, якому притаманні різоморфні властивості, протилежне поняттю структури. Оскільки структура – це чітко систематизована та ієрархічно впорядкована єдність, заснована на певній домінанті, яка і забезпечує цілісність, то в нашому представленні інфраструктурного проекту немає місця чіткій домінанті, якій підпорядковані всі тенденції розвитку системи. Кожен тимчасовий стан інфраструктурного проекту як і його проектного середовища є гетерогенним, тобто має безліч витків розвитку. Множина впливів на проектне середовище може змінювати розвиток проекту як в одну, так і зовсім іншу сторону.

Представлення інфраструктурного проекту та його середовища як різоморфної складової унеможлиблює використання відомих методів моделювання та аналізу даних. В такому випадку доцільно використати методи імітаційного моделювання випадкових процесів, зокрема з використанням теорії мультиагентних систем та методу Монте-Карло.

На основі проведеного дослідження з використанням різоматичної логіки запропоновані системні підходи до моделювання параметрів інфраструктурних проектів з використанням віртуального проектного середовища. Запропонована формалізована модель віртуального проектного середовища інфраструктурного проекту враховує різоморфність середовища та уможлиблює врахування запитів (впливів) елементів зовнішнього та внутрішнього оточень проекту.

Проектно-орієнтоване управління соціально-економічним розвитком територій України в умовах світової глобалізації

Рушійні сили змін в сучасних умовах глобалізації світової економіки вимагають нових прогресивних підходів при плануванні, фінансовому регулюванні, контролі та реалізації проектів і програм сприяння соціально-економічному розвитку з метою визначення сталого курсу забезпечення стабільності, закріплення стійкості та підвищення надійності суб'єктів економіки з метою підвищення їх економічної активності та сукупного добробуту.

Особливої актуальності на сучасному етапі розвитку суспільства набуває проблема побудови науково-обгрунтованої моделі раціональної керованості процесом фінансового регулювання на місцях через підтримку їх з боку держави за селективним методом з метою реалізації проекту досягнення збалансування соціально-економічного розвитку таких територій та країни в цілому.

Аналіз вхідних та вихідних потоків зведеного бюджету країни свідчить про посилення негативної тенденції утримання місцевих бюджетів через наявний механізм надання трансфертів бюджетам нижчої ланки.

Тенденція до постійного збільшення обсягів трансфертів в приблизно однакових розмірах усім адміністративно-територіальним одиницям доводить неврахування або нівелювання об'єктивних чинників нерівності, і це значно блокує ініціативу соціально-економічного розвитку в країні, посилюючи нерівність та розбалансованість розвитку регіонів. Тому передумовою запуску конкретної програми соціального розвитку в умовах світової глобалізації слід вважати економічно-обгрунтовану оцінку наявного стану соціально-економічного розвитку кожної з територій.

Основою оцінки реального стану соціально-економічного розвитку певної території є аналіз основних макроекономічних показників у розрізі досліджуваних територій. За доцільне вважаємо згрупувати найбільш близькі за характером впливу макроекономічні показники в притаманні їм групи, за допомогою яких можна виявити і спрогнозувати реальний стан відповідної сфери організації суспільних відносин, вектор впливу якої більшою чи меншою мірою має вплив на економічний, демографічний, соціальний, екологічний, інноваційний чи споживчий стан.

З метою раціонального розміщення фінансових ресурсів країни пропонуємо взяти до аналізу показники окремих територій, які характеризують потенціал або депресивність відповідної сфери соціально-економічного стану у межах конкретної території:

$$F(y_j(t)) = F(X(x_{ij}(t))), \quad (1)$$

де j в лівій та правій частині належить те саме значення;

i - релевантний показник сфери соціально-економічного розвитку

j - окрема територіально-адміністративна одиниця: $j \in m(1:24)$

t - часовий період (рік)

$y_j(t)$ - соціально-економічний розвиток j -ї території у часовий період t .

$x_{ij}(t)$ - i -й показник сфери соціально-економічного розвитку j -ї територіально-адміністративної одиниці у часовий період t .

$X(x_{ij}(t))$ – множина для оцінки депресивності або потенціалу відповідних сфер соціально-економічного розвитку конкретної території, де $j = \text{const}$.

В співвідношенні I приведено функцію залежності соціально-економічного розвитку території у часовий період t від множини X можливих результатів обраної сукупності показників x_{ij} сфер соціально-економічного розвитку j -ї територіально-адміністративної одиниці у часовий період t .

Результати визначення соціально-економічного розвитку території в інтервалі “депресивність-потенціал” вище наведеної множини є вхідним елементом щодо прийняття ряду заходів на рівні держави, які мають безпосередній вплив на напрями руху вхідних, вихідних фінансових потоків, акумульованих у державному, місцевому бюджетах, а також між підприємствами, організаціями, установами, домогосподарствами.

При розробці методичних підходів оптимальної оцінки соціально-економічного стану окремої території необхідно дотримуватись послідовності етапів проведення оцінки:

1. Визначення мети, формування плану.
2. Визначення множини синтетичних та аналітичних показників.
3. Визначення методики аналізу та розробка відповідних моделей інтегральних показників з використанням інструментарію економічного аналізу.
4. Аналіз відповідних показників на базі обраних методик та моделей.
5. Формування інформаційної бази.
6. Визначення ваги показника в складі інтегральної оцінки з використанням методу експертних оцінок.
7. Виконання релевантних розрахунків та оцінка отриманих результатів.
8. Прийняття управлінського рішення щодо визначення ієрархії проектів та програм для конкретної території, спрямованих на зростання рівня використання наявного потенціалу та/або подолання депресивності.
9. Реалізація проекту з метою досягнення соціального синергічного ефекту.

Дотримання послідовності етапів представленої вище схеми на практиці є передумовою для раціонального і найбільш ефективного розподілу й перерозподілу вхідних та вихідних фінансових ресурсів державних проектів, передумовою чого є прийняття управлінського рішення щодо визначення ієрархії проектів та програм для конкретних територій та їх практична реалізація з ціллю досягнення всезагальної мети забезпечення достойного рівня соціально-економічного розвитку таких територій та досягнення синергічного ефекту по країні в цілому.

Формування проектних команд в системі цивільного захисту з використанням віртуальних офісів

Формування проектних команд в системі цивільного захисту носить специфічний характер в зв'язку з тим, що від проектних менеджерів даної системи залежить безпека територій. Система цивільного захисту - це сукупність органів управління, сил та засобів центральних і місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, на які покладається реалізація державної політики у сфері цивільного захисту. Проектні менеджери системи цивільного захисту працюють в особливих умовах, деякі рішення їм доводиться приймати в умовах невизначеності та нечіткого формулювання завдань.

Як показує світовий досвід, кожна надзвичайна ситуація природного чи техногенного характеру є унікальною з точки зору її ліквідації та можливих сценаріїв розвитку, а комплекс заходів щодо її ліквідації є проектом. Керівник ліквідації надзвичайної ситуації є проектним менеджером, який формує тимчасовий штаб, що поєднує в єдиному просторі організаційні структури, фізично віддалені одна від одної (структурні підрозділи Державної служби з надзвичайних ситуацій, регіональні органи влади тощо) за допомогою інформаційно-телекомунікаційних технологій. Говорячи термінологією «управління проектами» робота проектних команд відбувається в умовах функціонування віртуального офісу.

Основне призначення віртуального офісу проектів в системі цивільного захисту - забезпечення ефективної комунікації членів команди проекту при ліквідації надзвичайної ситуації, що можливо тільки при наявності розвинених засобів зв'язку, апаратного та програмного забезпечення, телекомунікаційних систем та сучасних інформаційних технологій тощо. Віртуальний офіс проекту - це оптимальним чином організоване віртуальне середовище, де члени команди проекту можуть здійснювати процеси управління проектом, проводити наради, вести переговори з представниками регіональних органів влади, інших відомств та міністерств.

Зазвичай, під офісом з управління проекту в самому узагальненому вигляді розуміється певний набір робочих місць, прив'язаних до конкретних географічних координат, у тому числі головний офіс - де розміщується проектний менеджер, зберігається проектна документація, проводяться наради, комунікації. Віртуальний офіс - не прив'язаний до певного місця, а представляє собою віртуальне середовище, що забезпечує можливість роботи і комунікацій за єдиними стандартами.

У мультипроектному середовищі віртуальний офіс системи цивільного захисту є багаторівневою системою. На першому рівні цієї системи розглядаються конкретні проекти ліквідації надзвичайних ситуацій та шляхи їх моніторингу. На цьому рівні працює одна або декілька команд проектних менеджерів, які забезпечують планування проектів з урахуванням обмежених ресурсів Державної служби України з надзвичайних ситуацій, оцінки витрат і