



# НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

## МАТЕРІАЛИ

Х МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ

16—19 вересня 2014 р.

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



Миколаїв ■ 2014

УДК 338.28  
У 66

**ОРГАНІЗАТОРИ:**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
імені адмірала Макарова  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
ДП НВКГ «ЗОРЯ»—«МАШПРОЕКТ»  
ТОВ «ХОСТІНГ МАКС»  
ТОВ «АРТ СОФТ»  
ТОВ «УКРІЮГМЕДІА»

Матеріали публікуються за оригіналами, які представлені авторами.  
Петенції щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Відповідальний за випуск:  
Кошкін Костянтин Вікторович

У 66 **Управління проектами: стан та перспективи :**  
матеріали X Міжнародної науково-практичної  
конференції. — Миколаїв : НУК, 2014. — 356 с.

Наведені матеріали X Міжнародної науково-практичної  
конференції «Управління проектами: стан та перспективи».

Збірник становить інтерес для наукових працівників, викла-  
дачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

© Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова, 2014

## ЗМІСТ

<i>Антоненко С.В., Мазуркевич А.И., Малий В.В.</i> О понятиях, характеризующих культур предприятий и организаций .....	3
<i>Антыкова И.В., Чубчик Т.Т.</i> Основные критерии оценки эффективности совершенствования транспортных перевозок в Украине .....	4
<i>Атаманюк И.П.</i> Алгоритм оптимальной полиномиальной экстраполяции случайных процессов, наблюдаемых с погрешностями .....	7
<i>Бабкін Г.В.</i> Удосконалення управління проектами знешкодження підводних потенційно небезпечних об'єктів .....	9
<i>Безулий Д.Г.</i> Підхід до оцінювання рівня проектної зрілості органів місцевого самоврядування .....	12
<i>Беркунский Е.Ю., Кнырик Е.О., Смыкодуб Т.Г.</i> Особенности и проблемы использования мобильных web-приложений в банковской сфере .....	15
<i>Берулава Д.З.</i> Проактивне управління якістю реалізації стратегічної програми розвитку міста .....	19
<i>Бірюков О.В.</i> Особливості реєстрації проектів які можуть отримати державну підтримку .....	21
<i>Бліщов В.С., Грицаєнко М.Г., Надточій А.В.</i> Актуальні задачі управління проектами підводної діяльності загальнодержавного значення .....	23
<i>Бліщов О.В., Майданюк П.В., Мінас В.П.</i> Інформаційна модель служби моніторингу морської обстановки як складової управління проектами діяльності держави на захищених акваторіях .....	27
<i>Бондарь В.И., Гогунский В.Д., Ткачук С.В.</i> Трансформация сетевой модели в цепь Маркова с переменной структурой .....	29
<i>Борзенко-Мирошніченко А.Ю.</i> Критерій темпоральної динаміки оцінки портфелю проектів регіонального освітнього кластеру .....	33
<i>Борисова Н.И., Шор О.М.</i> Когнітивне моделювання індикаторів збалансованої цінності проектів альтернативної енергетики .....	36
<i>Бушуев С.Д., Білощицький А.О., Гогунський В.Д.</i> Публікаційна активність авторів журналу «Управління розвитком складних систем» .....	39
<i>Бушуев С. Д., Лазарева М. В.</i> Организационное доверие как интегрирующий фактор успеха проектов и программ .....	42
<i>Бушуева Н. С.</i> Управления проектами, ориентированное на создание ценности .....	45
<i>Бушуева Н. С.</i> Развитие методологий управления проектами .....	46
<i>Возний О.М., Серолян І.Р.</i> Фактори забезпечення потреби в персоналі при реалізації наукових проектів .....	47
<i>Возный А.М., Левченко О.Г.</i> Информационная поддержка управления научными проектами в ВУЗе .....	49
<i>Возный А.М., Маршак Е.И.</i> Факторы эффективности работы команды управления проектом .....	50
<i>Гайда А.Ю.</i> Оценка реализуемости проектов наукоемких производств средствами искусственных нейронных сетей .....	53
<i>Гайдабрус Б.В.</i> Управління непередбачуваними обставинами проекту .....	56



<i>Назимко В.В.</i> Моделі і методи оперативного управління проектами .....	179
<i>Негрі А.О., Барчанова Ю.С., Оlex Т.М.</i> Використання паттернів проектування для розробки ІТ-проектів .....	183
<i>Ноздріна Л. В.</i> Освітні проекти масових відкритих дистанційних курсів (МООС) .....	185
<i>Оберемок И.И.</i> Взаимодействие корпоративной системы управления с портфелем проектов компании .....	188
<i>Оберемок Н.В.</i> Вплив особистих якостей учасника проекту на якість його реалізації .....	190
<i>Оборский Г.О., Васильева В.Ю., Лебедь В.В.</i> Проект инновационного развития университета .....	191
<i>Оганов А.В.</i> Алгоритм внедрения на предприятиях стратегического офиса управления портфелями .....	193
<i>Оlex Т.М., Гогунський В.Д., Ткачук С.В.</i> Багатовимірна оцінка проектів за допомогою марківських моделей .....	196
<i>Оліфер О. В.</i> Відхилення вартості у проектах з оптимізацією виробничої структури підприємств лісового господарства .....	199
<i>Онищенко І.І.</i> Створення бази даних ризиків проектів компанії .....	203
<i>Осауленко І.А.</i> Особливості управління взаємодією учасників регіональних проектів .....	206
<i>Петренко В.О., Фонарьова Т.А.</i> Концептуальні особливості управління розвитком технологій металургійного виробництва .....	208
<i>Петренко Т.В.</i> Проектні ризики у програмі державної реєстрації речових прав на нерухоме майно .....	210
<i>Пономаренко Е.В., Гречко Т.К., Гладченко Т.Н.</i> Социокультурное проектирование в условиях перемен .....	212
<i>Попов В.Н., Новожилова М.В., Чуб И.А.</i> Принципы адаптивного управления программами развития региональных систем техногенной безопасности .....	215
<i>Потапенко О.М., Кошкіна Л.Л., Гіржева О.Л.</i> Економічна безпека в умовах екологічної трансформації господарства .....	218
<i>Потапенко О.М.</i> Методологічні засади проектів безпечного розвитку в умовах екологічних трансформацій .....	221
<i>Придатко О.В., Ренкас А.Г.</i> Метод формування та реалізації програми освітніх проектів підготовки рятувальників із можливістю мінімізації ресурсів .....	224
<i>Приходько С.Б., Кудин О.О.</i> Оценивание трудоемкости работ в проектах разработки конструкторской документации судов при воздействии непрогнозируемых возмущающих факторов .....	226
<i>Прокопенко Т.О., Куліш В.І.</i> Комп'ютерно-інформаційна система управління ризиками складних технологічних об'єктів .....	229
<i>Райко Г.А., Данилец Е.В.</i> Теоретико-игровые модели командной деятельности .....	231
<i>Рак Ю.П., Бурак Н.С.</i> Конструктивістська філософія управління проектами підготовки рятувальника з кіберзлочинності в умовах невизначеності .....	234
<i>Рак Ю.П., Кобилкін Д.С.</i> Управління профілюванням місії проекту впровадження системи ІІ2 у регіональному вимірі .....	236
<i>Рак Ю.П., Черкаський М.В., Рак О.Ю.</i> Проектно-орієнтоване управління складними системами в умовах виникнення надзвичайних ситуацій на основі теорії складності .....	238



**УДК 005.8**

**Конструктивістська філософія управління проектами підготовки  
рятувальника з кіберзлочинності в умовах невизначеності**

**Автори:** *Рак Ю.П., Бурак Н.Є., Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Грунтовні соціально-економічні, екологічні та суспільно-політичні зміни в Україні зумовлюють необхідність формування нових професійно - значущих якостей рятувальників. Сучасний фахівець Держаної служби України з надзвичайних ситуацій (ДСНС України) - це компетентний професіонал, який здатний до нестандартного мислення у вирішенні завдань щодо ліквідації надзвичайних ситуацій (НС) різного характеру.

Поява та глобальний розвиток мережі Інтернет призвело до появи нового виду злочинності – кіберзлочинність, що з кожним роком стрімко росте та несе за собою значні, а інколи і незворотні наслідки. Цій загрозі приділяється особлива увага через великий потенціал та безмежні можливості світової мережі, які можуть бути застосовані в сучасних умовах з різною метою, в тому числі і злочинною. Кіберзлочинність з кожним роком стає все більш майстернішою, а це несе потенційно небезпечні наслідки для суспільства. Ця проблема активізує роботу щодо боротьби зі злочинами такого роду, створенням комп'ютерних систем та технологій підвищеного рівня безпеки.

Швидкі темпи розвитку науки і техніки, зміна освітньої парадигми, безперервне збільшення інформаційних потоків, масштаби кіберзлочинності висуває підвищені вимоги до рятувальників, внаслідок чого виникла потреба в оновленні процесу підготовки та навчання майбутніх фахівців рятувальної служби, а від так і ефективному управлінні такими проектами. Це вимагає творчого підходу до розробки сучасних освітніх моделей для вирішення проблем, які висуває сьогодні суспільство.

Успішна реалізація таких проектів можлива за умов застосування метапрограмного управління. Визначальним фактором тут виступає використання конструктивістської філософії, яка дає змогу розвивати та удосконалювати механізми самореалізації, саморозвитку, саморегуляції і необхідні професійно значущі якості в процесі підготовки фахівців.

Особливості навчання рятувальників полягають у використанні методів та моделей метапрограмного управління для створення максимально ефективного освітнього середовища з особливими умовами навчання. Таки процес передбачає підготовку в

чотири етапи (Рис.1): рятувальник-керівник програм; рятувальник менеджер-дослідник; рятувальник – менеджер-проектант; рятувальник – менеджер-практик. На кожному з рівнів фахівець отримує необхідні знання та навички, тобто здобуває компетентність, що акумулюється, а в подальшому дасть змогу приймати вірні компетентні рішення щодо управління у проектах та програмах ліквідації НС.

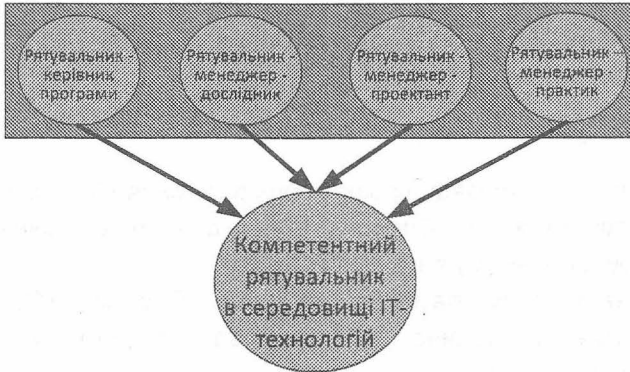


Рис. 1. Чотирьохрівнева система формування компетентного рятувальника в середовищі ІТ-технологій

Стратегічні управлінські рішення, які приймає рятувальник в умовах обмеженої інформації та невизначеності повинні ґрунтуватися на системному аналізі ситуації, побудові дерева цілей та задач, структуриванні проблем та знаходження шляхів їх вирішення, використанні експертних систем основаних на базах даних та знань.

Ефективне управління проектами підготовки фахівців із забезпечення безпеки суспільства в інформаційному просторі для потреб ДСНС України з використанням метапрограмного управління дасть змогу отримати унікальний продукт проекту у вигляді компетентності рятувальника в середовищі ІТ технологій.

#### Список літератури

6. Бушуев С. Д. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография / С. Д. Бушуев. – Киев: Саммит-Книга, 2010. – 768 с.
7. Азаров Н.Я., Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д. Инновационные механизмы управления программами развития. — «Саммит книга», 2011.-528 с.
8. Бурак Н.Є., Рак Ю.П. Управління проектом підготовки і навчання кібер-рятувальника: компетентнісний підхід / Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності – Львів, 2013. – №8 – С. 55-60.
9. Бурак Н.Є., Рак Ю.П. Модель управління проектом підготовки професіонала-рятувальника в середовищі ІТ-технологій / Стан та перспективи розвитку соціально-економічних систем в епоху економіки знань : зб. матер. III міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспірантів та мол. вчених, м. Луганськ, Україна. – Луганськ: Вид-во СНУ ім. В.Даля, 2014. – С.27-31