



# НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

## МАТЕРІАЛИ

ІХ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ

17—20 вересня 2013 р.

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



Миколаїв ■ 2013

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
імені адмірала Макарова  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
ДП НВКГ «ЗОЛЯ-МАШПРОЕКТ»  
ТОВ «ХОСТІНГ МАКС»  
ТОВ «АРТ СОФТ»  
ТОВ «УКРЮГМЕДІА»

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

IX Міжнародна науково-практична конференція

17–20 вересня 2013 р.

*Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова,  
просп. Героїв Сталінграда, 9*

**МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Миколаїв  
НУК, 2013

УДК 338.28  
У 66

## ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА  
УКРАЇНЬСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
АЗЕРБАЙДЖАНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ  
ТОВ «ХОСТІНГ МАКС»  
ТОВ «АРТ СОФТ»  
ТОВ «УКРЮГМЕДІА»

Матеріали публікуються за оригіналами, які представлені авторами.  
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Відповідальний за випуск:  
Кошкін Костянтин Вікторович

У66      **Управління проектами: стан та перспективи :**  
Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної  
конференції. — Миколаїв : НУК, 2013. — 348 с.

ISBN 978-966-321-269-2

У збірнику наведені матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-966-321-269-2

© Національний університет  
кораблебудування, 2013

## ЗМІСТ

<i>Ажищев В. Ф., Антыкова И. В., Мандра А. В.</i> Информационный ресурс при проектировании постройки судов . . . . .	3
<i>Анатольев А. А., Тесленко П. А.</i> Алгоритм управления стоимостью проекта в условиях жестких финансовых ограничений . . . . .	5
<i>Артеменко С. В.</i> Управление ИТ-проектами на платформе «1С:Предприятие 8» . . . . .	8
<i>Бабкін Г. В.</i> Управління проектом створення спеціалізованих засобів для знешкодження підводних потенційно небезпечних об'єктів . . . . .	9
<i>Балдук Г. П., Тесленко П. А., Балдук П. Г.</i> Коммуникации в управлении проектами расследования аварий в строительной отрасли . . . . .	11
<i>Бедрий Д. І.</i> Моделі та методи бюджетування проектів наукових установ державного сектору економіки з урахуванням ризиків . . . . .	13
<i>Безрученко В. С.</i> Проектні підходи при використанні системи управління навчанням Moodle . . . . .	16
<i>Безуглий Д. Г.</i> Підхід щодо стимулювання до участі у проєктах місцевого самоврядування . . . . .	18
<i>Бирюков О. В.</i> Оценка компетентности проектных менеджеров в процессе сертификации: вероятность угадывания правильных ответов в тестах . . . . .	21
<i>Білощицький А. О., Вацкель В. Ю.</i> Підходи до побудови геоінформаційних систем . . . . .	23
<i>Білощицький А. О., Лізунов П. П.</i> Технічна складова методології проектно-векторного управління освітніми середовищами . . . . .	25
<i>Блінцов В. С., Грицаєнко М. Г.</i> Удосконалення управління проектами очищення акваторій від затонулих небезпечних об'єктів . . . . .	28
<i>Блінцов В. С., Парнюк С. В.</i> Управління програмою створення комплексу безекіпажних морських систем в інтересах військово-морських сил . . . . .	30
<i>Блінцов В. С., Надточій А. В.</i> Наукові задачі управління проектами глибоководної археології . . . . .	31
<i>Бокарева М. И., Шахов А. В.</i> Управление содержанием проекта ремонта судна . . . . .	34
<i>Борзенко-Мірошніченко А. Ю.</i> Організаційна структура проектно-кластерного управління регіональним освітнім простором . . . . .	36
<i>Борисова Н. І.</i> Аналіз сучасних підходів до управління проектами в енергетиці . . . . .	38
<i>Бурков В. Н., Буркова И. В., Моисеева Ю. В.</i> Задача управления бизнесобразующими проектами . . . . .	40
<i>Бушуев С. Д., Харитонов Д. А., Rogozina В. Б.</i> Развитие организационной компетентности на основе модели IPMA OCB® . . . . .	42
<i>Бушуев С. Д., Ярошенко Н. П.</i> Управління проектами на основі відтворення підприємницької енергії . . . . .	44
<i>Бушуєва Н. С., Ярошенко Р. Ф., Ярошенко Т. О.</i> Антикризова діагностика в проєктах розвитку фінансових установ . . . . .	46
<i>Вайсман В. О., Колеснікова К. В.</i> Сучасна концепція проектно-орієнтованого командного управління підприємством . . . . .	47



<i>Покотілов І. П.</i> Предумови використання проектно-орієнтованого підходу до державного управління морегосподарським комплексом .....	245
<i>Придатко О. В., Ренкас А. Г.</i> Управління якістю освітніх проектів в системі цивільного захисту .....	247
<i>Прихно Ю. Е.</i> Формирование семантически операбельного ментального пространства проектно-ориентированной финансово-промышленной группы ..	250
<i>Просянчук В. Л., Кудрич В. П.</i> Управління проектом удосконалення системи оплати праці за показниками надання портових послуг .....	253
<i>Пишинько А. Н., Радкевич А. В., Сальникова И. В.</i> Управление качеством проектов строительства и ремонта искусственных сооружений на железнодорожном транспорте .....	256
<i>Пишинько О. М., Радкевич А. В., Гордеева І. О.</i> Стан та перспективи розвитку проектного менеджменту в галузі залізничного транспорту України .....	258
<i>Райко Г. О., Данилець Є. В.</i> Ідентифікація ризику в системі регіонального управління ..	259
<i>Рак Ю. П., Бурак Н. Є.</i> Моделювання несилової взаємодії в освітньому проектному середовищі при підготовці кібер-рятівника .....	262
<i>Рак Ю. П., Євсюков О. П., Рак О. Ю.</i> Роль Software-Hardware технологій при проектно-орієнтованому управлінні системною цивільного захисту ....	264
<i>Рак Ю. П., Зачко О. Б., Федан В. Б., Івануса А. І.</i> Аналіз та синтез топологій проектно-орієнтованого управління безпекою евакуації людей при пожежі ..	266
<i>Рак Ю. П., Мартин Є. В., Бондаренко В. В.</i> Управління програмами реінжинірингу системи пожежогасіння сільських, приміських поселень геометричним моделюванням .....	267
<i>Рач В. А.</i> Модели в управлении проектами: состояние и направление дальнейшего развития .....	269
<i>Рач Д. В.</i> Ценностно-ориентированный подход в методе освоенного объема ..	272
<i>Романюк С. О.</i> Проект реалізації інноваційної бізнес-моделі партнерства організацій автомобільного транспорту .....	273
<i>Россошанская О. В.</i> Применение проектного подхода в деятельности службы безопасности инновационных проектно-ориентированных предприятий. ....	276
<i>Руденко Є. С., Шахов А. В.</i> Програмно-цільове управління безпекою функціонування морських портів .....	278
<i>Рыжков С. С., Кошкин К. В., Харитонов Ю. Н.</i> Модели управления созданием инновационных продуктов в судостроении .....	280
<i>Рыжков С. С., Кошкин К. В., Чернова Л. С.</i> Проектно-ориентированные подходы повышения конкурентоспособности реального наукоемкого сектора экономики Украины .....	283
<i>Сайнчук А. О.</i> Прийняття управлінських рішень при використанні аутсорсингу в проектах .....	294
<i>Сахацький М. П., Курносенко Л. В.</i> Компетентнісний підхід в сучасній освіті проектних менеджерів .....	295
<i>Сидорчук О. В., Бондаренко В. В., Ратушний А. Р.</i> Управління оцінюванням у програмах реінжинірингу систем пожежогасіння сільських поселень .....	298
<i>Сидорчук О. В., Гуцал Т. Д., Зеленський О. В., Мельник В. А.</i> Конфігурація проектів технологічного транспорту в агропромисловому виробництві .....	300
<i>Сидорчук О. В., Гуцал Т. Д., Шелега О. В., Гайбура Ю. А.</i> Системи підстави управління програмами ремонту автомобільних доріг .....	302
<i>Сидорчук О. В., Днесь В. І., Скібчик В. І.</i> Аналіз наукових підходів до моделювання систем-проектів (програм, портфелів) .....	305



$C_{\text{батьк}}$  - вага батьківської вершини фрагменту;  $n$  - число цілей нижнього рівня фрагменту дерева.

Виконані таким чином дії, дозволяють одержати набір коефіцієнтів значущості цілей (підцілей). Впорядкувавши їх за зменшенням ваги та прийнявши деяке (максимальне) критичне значення  $w(C_i \geq \gamma)$  ( $\gamma$  - деяке значення із інтервалу  $[0;1]$ ,  $\gamma \in [0;1]$ ), можна одержати набір найбільш значущих підцілей.

Список літератури.

1. Грачева М.В. Анализ проектных рисков. Учебное пособие. — М.: Фина-статинформ, 1999.
2. Михайлов Г.А., Войтишек А.В. Численное статистическое моделирование. Методы Монте-Карло. М.: Академия, 2006. 367 с.

УДК 005.8:331.45

### Модельовання несилової взаємодії в освітньому проектному середовищі при підготовці кібер-рятівника

**Автори:** Рак Ю.П., Бурак Н.Є., Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Глобальна інформатизація суспільства вимагає створення освітнього проектного середовища нового типу для підготовки рятівника здатного добре орієнтуватись в сучасних комп'ютеризованих інтелектуальних системах. Ядром такого проектного середовища повинна бути реалізація проекту підготовки кібер-рятівника здатного бути адекватним до умов функціонування оперативно-рятувальних підрозділів Державної служби України з питань надзвичайних ситуацій та добре орієнтуватись у комп'ютерних системах і мережах, а також володіти новинами у сфері інтернет-технологій. Кібер-рятівник повинен забезпечувати захист від несанкціонованого втручання в комп'ютеризовані інформаційно-аналітичні системи, що обслуговують установи міністерства оборони, органи державної влади, фінансові, банківські та освітні структури тощо.

При реалізації проекту підготовки кібер-рятівника виникає парадоксальна ситуація, з однієї сторони проходить надшвидкий розвиток індустрії розв'язання задач надшвидких обчислень, комп'ютерних технологій, виробництва апаратно-програмних засобів тощо, а з другої сторони відсутність коректної і цілісної теорії комп'ютерних систем. Такий стан створив ситуацію, в якій паралельно із архітектурними методами проектування іде процес впровадження спеціалізованих комп'ютерних систем, які наближують умови відображення реальних комп'ютерних процесів.

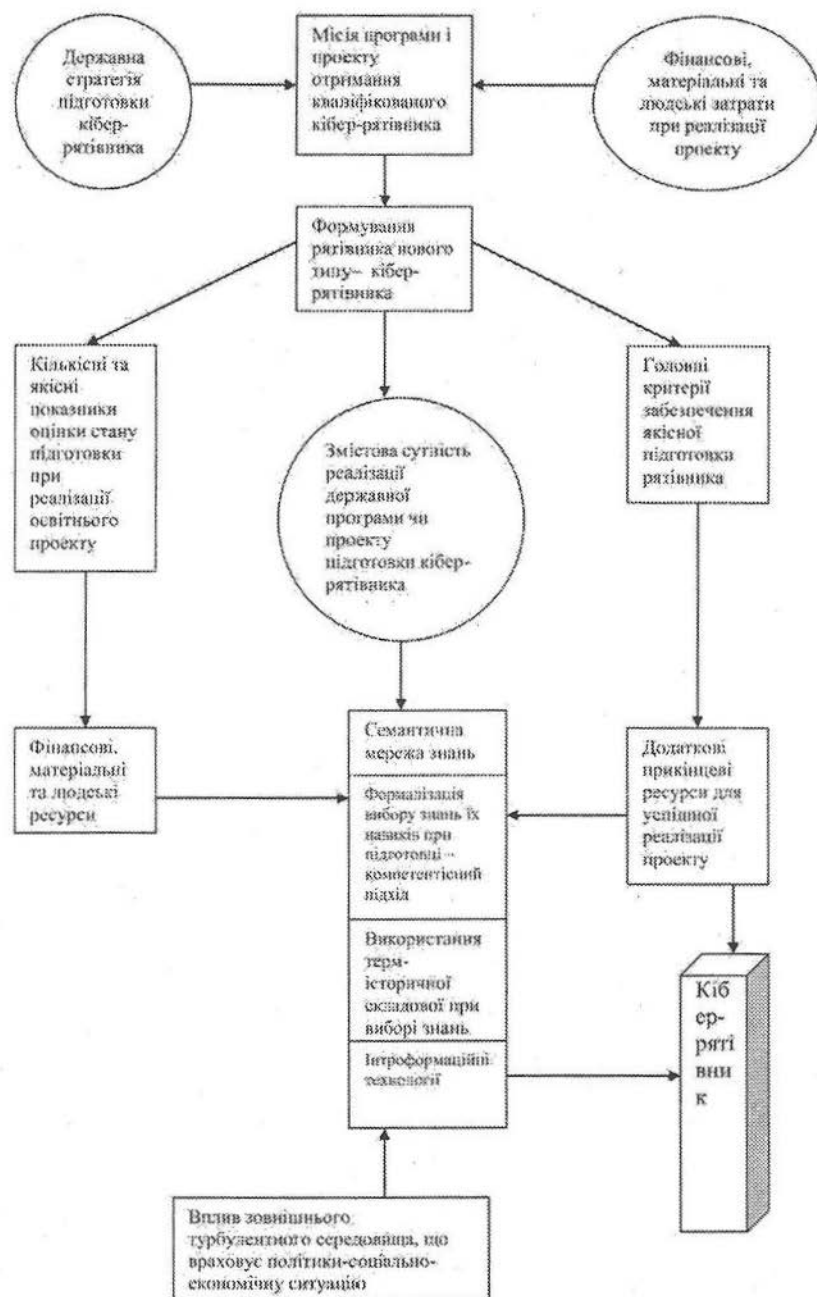


Рис. 1. Модель-схема освітнього проектного середовища підготовки кібер-рятівника із залученням теорії несилової взаємодії.

Впровадження спеціалізованих комп'ютерних систем супроводжуються постійним використанням теоретичних технологічних та технічних новинок тощо.



Таким чином освітнє проектне середовище щодо підготовки кібер-рятівника повинно бути побудовано на теорії несилової взаємодії, що враховує вплив інформаційного процесора Природа, сучасні досягнення в теорії комп'ютерних наук та повну гармонізацію дій всіх учасників процесу підготовки.

Крім цього, кібер-рятівник повинен постійно взаємодіяти із віртуальними системами навчання та у своїх діях (при проведенні складних обчислень) враховувати такі поняття як: елементарність, ієрархічність, п'ять характеристик складності (часова, ємнісна, апаратна, програмна та структурна (інформаційна)).

В основу реалізації проекту підготовки кібер-рятівника повинно бути закладена предметна область із галузі знань соціально-комунікаційні технології, як основи несилової взаємодії із окремими реципієнтами чи всією громадою для забезпечення умов гармонізації та культури безпеки життєдіяльності.

Формалізуючи вище сказане можна побудувати модель-схему (див. рис. 1) використання теорії несилової взаємодії при реалізації державної програми щодо підготовки певного типу рятівника - кібер-рятівника.

#### Список літератури

1. Бурков В. Н., Бушуєв С. Д. и др. Создание и развитие конкурентноспособных проектно-ориентированных наукоёмких предприятий. // Монография. – Николаев: 2011 – 258 с.
2. Тесля Ю. Н. Введение в информатику природы. // Монография. – Киев: 2010. – 254 с.

**УДК 004.89+005.8**

### **Роль Software-Hardware технологій при проектно-орієнтованому управлінні системною цивільного захисту**

**Автори:** *Рак Ю.П., Євсюков О.П., Рак О.Ю., Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Умовою забезпечення життєздатності моделі управління складними системами у сфері цивільного захисту та досягнення стану безпеки людини є проведення паралельних обчислень на кожному ярусі, зокрема, та всіх ярусах, в цілому, при динамічному управлінні, з врахуванням ієрархічності, динаміки змін, та гнучкості структур всіх установ, учасників процесу.

Так як пріоритет безпеки людини є абсолютним, то реалізація вище вказаної умови забезпечення життєздатності моделі вимагає формування так званого «ланцюга», складові якого інтегруються у вигляді функціональної залежності виду:

{ІГЛ}=> СТТ->ДНЕ->СО->ІСС->ПСС, ЄФЗМІ,ЗМК та ММС->СДП->ТУРСССЦЗ->Інтроформація=> (КБ),