

ВІДГУК

офіційного опонента

на дисертаційну роботу Саченка Олега Анатолійовича

«Формування стратегічно-орієнтованого портфеля інноваційних проектів модернізації електроенергетичного обладнання»,

представлену на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – Управління проектами та програмами

На підставі вивчення дисертаційної роботи Саченка Олега Анатолійовича, викладеної на 112 сторінках основного тесту, автореферату обсягом 21 сторінка, 8 статей здобувача, опублікованих за темою дисертації у фахових виданнях та 5 друкованих праць наукових конференцій встановлено наступне.

Актуальність обраної теми дослідження обумовлена тим, що створення конкурентоспроможної економіки України та забезпечення високого рівня життя громадян потребує активного використання наукового потенціалу держави у створенні новітніх енергозберігаючих технологій, а також запровадження реально працюючих економічних моделей розвитку економіки та впровадження енергозберігаючих технологій в усіх галузях економіки України. При цьому важливу роль відіграють проекти реконструкції і модернізації обладнання енергомістких підприємств, з використанням сучасних менш енергоємних агрегатів і машин. Отже, управління інноваційними проектами модернізації підприємств енергоємних галузей сьогодні є надзвичайно актуальним.

Крім того, сучасні енергетичні підприємства відзначають потребу у реалізації великої кількості проектів, що ускладнює процеси управління підприємством. Впровадження практик управління портфелями на даних підприємствах, могло б

вирішити цю проблему. Таким чином, постає актуальна наукова задача розроблення теоретичних основ, моделей, методів і засобів управління інноваційними проектами модернізації електроенергетичного обладнання.

Дисертаційну роботу виконано відповідно до тематики планових науково-дослідних робіт кафедри інформаційно-обчислювальних систем та управління і Науково-дослідного інституту комп'ютерних інтелектуальних технологій Тернопільського національного економічного університету(ТНЕУ), зокрема в рамках науково-дослідної роботи «Розроблення проекту організації забезпечення відокремлення та незалежності діяльності з передачі електричної енергії місцевими (локальними) електричними мережами та з постачання електричної енергії за регульованим тарифом» (№ ДР 0115U007200, 2015-2016 рр.).

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Текст дисертаційної роботи викладено в чіткій і логічній послідовності. Вона включає вступ, чотири розділи, висновки, список використаних джерел, додатки. Слід зазначити дотримання вимог ДАК України до змісту дисертаційної роботи. Робота має зрозумілу логіку досягнення зазначеної мети та розв'язання поставлених задач.

Зміст дисертаційної роботи та наукових публікацій О.А. Саченка засвідчують достатню обґрунтованість отриманих наукових результатів та зроблених висновків і пропозицій. Результати дослідження, висвітлені в дисертації, базуються на серйозній теоретико-методологічній основі.

Основні положення дисертації, висновки і пропозиції базуються на положеннях теорії та практики управління проектами. Здобувачем розроблено концептуальні положення формування проектів у портфелі для підприємств

енергоємних галузей та засади вибору стратегії досягнення цілі з врахуванням доступних ресурсів.

Проведене дисертаційне дослідження створює передумови для подальших розробок моделей відбору проектів до портфеля.

Достовірність та наукова новизна одержаних результатів

Дисертаційне дослідження О.А. Саченка за спектром розглянутих проблемних задач та змістом теоретичних висновків знаходиться у площині такого перспективного напрямку сучасного управління проектами, як організація та управління портфелем проектів.

Достовірність результатів дослідження забезпечили коректне використання фундаментальних положень управління проектами, наукових праць вітчизняних і зарубіжних авторів з проблем портфельного управління та методології наукових досліджень.

Автором впроваджено інструментальні засоби, що забезпечують формування ефективного портфеля проектів, алгоритми й програми, які реалізовані в інноваційних проектах модернізації електроенергетичного обладнання. Отримані результати підтверджені експериментально.

У ході дисертаційного дослідження, автором уперше розроблено й теоретично обґрунтовано: метод формування портфеля інноваційних проектів модернізації обладнання на основі порівняльної оцінки еквівалентних проектів портфеля шляхом визначення стандартизованих показників еталонного проекту та інтегрального критерію і формування базової матриці для вибору найбільш ефективного проекту; концептуальну модель стратегії управління портфелями проектів модернізації обладнання енергетичного підприємства з врахуванням доступних ресурсів на основі 4-крокової послідовності процедур формування стратегії організації і двохетапного підходу.

Крім того, удосконалено модель вибору критеріїв оцінки інноваційних проектів для енергопідприємства шляхом поділу критеріїв оцінки енергоефективності на п'ять груп і застосування методу DEMATEL для побудови карт взаємовпливу і методу ANP для обчислення ваги критеріїв на основі карт взаємовпливу. Отримав подальший розвиток метод аналізу показників ефективності інноваційного проекту на основі порівняння доходів і витрат проекту, в якому за рахунок використання тільки додаткових витрат і доходів уникнуто прийняття хибних рішень стосовно вибору кращого варіанту.

Реалізація мети та завдань дослідження здійснювалася шляхом комплексного поєднання як загальнонаукових, так і спеціальних методів: аналізу і синтезу, системного аналізу, методу аналогій, статистичних методів, графічного методу, методу декомпозиції та інших.

Повнота викладу результатів дисертації в опублікованих працях

Результати дисертаційного дослідження О.А. Саченка повною мірою висвітлені автором у 13 наукових працях, із них: 6 статей у фахових і міжнародних наукових виданнях, 7 доповідей у працях наукових конференцій.

В публікаціях автора всебічно розкриті проблемні питання формування та управління портфелем інноваційних проектів. Опубліковані праці відрізняються високим науковим змістом.

Результати роботи апробовані та отримали схвалення на міжнародних і вітчизняних наукових та науково-практичних конференціях, семінарах.

Оцінка оформлення дисертації та змісту автореферату

Дисертація та автореферат оформлені згідно з вимогами ДАК України. Зміст автореферату повністю ідентичний основним положенням дисертації, висновки є

достатньо аргументовані. Дисертаційна робота має завершений характер, висновки і пропозиції в достатній мірі обґрунтовані і розкриті.

Практична значимість одержаних результатів

Практична цінність отриманих у дисертації результатів підтверджуються тим, що результати роботи впроваджено на ВАТ «Тернопільобленерго» (акт впровадження від 12.01.2016). Окремі результати дисертаційної роботи впроваджено у науково-дослідній роботі з ПАТ «Хмельницькобленерго» (акт впровадження від 20.12.2015) та в науково-дослідній і навчально-методичній роботі кафедри інформаційно-обчислювальних систем та управління ТНЕУ.

Результати дослідження можуть бути застосовані електроенергетичними підприємствами України, у процесі формування і управління портфелями інвестиційних проектів.

Недоліки та зауваження до дисертації та автореферату

Дисертаційну роботу слід оцінити позитивно, але вважаю необхідним відмітити деякі недоліки та дискусійні положення роботи.

1. Не зовсім зрозуміло зв'язок управління програмою та портфелем проектів в концептуальній моделі портфельного управління проектами модернізації (рис. 2.2).
2. Припущення про існування методики визначення критеріїв ефективності в запропонованій концептуальній моделі портфельного управління не є достатньо обґрунтованим.
3. У розділі 2.2 занадто стисло викладено метод перерозподілу витрат фінансових ресурсів між окремими роботами за допомогою резервного часу на виконання окремих робіт портфеля проектів, що ускладнює його розуміння.

4. Критерії формування інноваційного портфеля в розробленому методі інтегральної оцінки ефективності портфеля проектів відрізняються від критеріїв оцінки енергоефективності інноваційних проектів в запропонованій комбінованій моделі на основі двох методів DEMATEL і ANP.
5. Автору варто було представити кількісні показники переваг запропонованих методів і моделей у порівнянні з існуючими підходами.
6. В роботі присутні стилістичні і термінологічні неточності, а також деякі технічні і граматичні похибки (наприклад, рис. 3.2 в дисертації названий табл. 6 в авторефераті).

Загальний висновок

Не зважаючи на наведені зауваження, слід зазначити, що докладне ознайомлення з дисертацією і авторефератом О.А. Саченка показали відповідність роботи за сутністю і ступенем наукової новизни вимогам ДАК України. Висновки основані на результатах проведеного дослідження та представлені в конкретній аргументованій формі і, таким чином, визначають предмет захисту. Автореферат викладено науковою мовою згідно з вимогами, він в повній мірі відображає зміст та структуру дисертаційної роботи.

Дисертаційна робота є завершеною науковою працею, в якій отримано нові науково-обґрунтовані теоретичні та практичні результати, що в сукупності розв'язують актуальні науково-практичні задачі щодо розроблення теоретичних основ, моделей, методів і засобів управління інноваційними проектами модернізації електроенергетичного обладнання.

Дисертаційна робота «Формування стратегічно-орієнтованого портфеля інноваційних проектів модернізації електроенергетичного обладнання» за своєю актуальністю, змістом, новизною і практичною цінністю отриманих результатів, відповідає вимогам, зазначеним у пп. 9, 11, 13 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24.07.2013 р. до дисертацій на отримання наукового ступеня кандидата технічних наук, а її автор – Саченко Олег Анатолієвич заслуговує на присудження йому наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами і програмами.

Доцент кафедри управління проектами
Національного університету
кораблебудування імені адмірала
Макарова, кандидат технічних наук



О.М. Возний

Підпис к.т.н., доц. кафедри управління проектами Возного О.М. засвідчую

Проректор з наукової роботи
д.т.н., професор



В.С. Блінцов