

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ  
УКРАЇНЬСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



**ХІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА»**

**Тема: «Проекти в умовах  
глобальних загроз, ризиків і викликів»**

*м. Київ, 13 – 14 травня 2016 року*

**Тези доповідей**

**Київ 2016**

УДК 658.589

М 60 Відповідальний за випуск С.Д. Бушуев, д-р техн. наук  
Редакційна колегія: Д.А. Бушуев

*Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Київ'15»»*

Видається в авторській редакції  
М60 Тези доповідей XII міжнародної конференції  
«Управління проектами у розвитку суспільства». Тема:  
Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах  
нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуев. - К.:  
КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного  
управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення.  
Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників,  
докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю  
8.18010013 «Управління проектами».

М60 Тезисы докладов XIII международной конференции  
«Управление проектами в развитии общества». Тема:  
Компетентностное управление проектами развития в условиях  
нестабильного окружения // ответственный за выпуск  
С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы  
компетентностного управления проектами развития в условиях  
нестабильного окружения. Предназначено для научных работников,  
преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и  
студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление  
проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів  
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський  
пр., 31, м. Київ, Україна, 03680  
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69  
УДК 658.589  
КНУБА, 2016

## Оглавление

Asare Joseph The role of information technology in controlling threats and risks in the administration and financing of business - projects and programs in developing economies .....	10
Berze. G. To increase the company's efficiency by adapting in ipma ocb project management platform .....	12
Biloshchytskyi Andrii, Myronov Oleksii Properties and metadata functions of scientometric subjects in the internet .....	16
Biloshchytskyi A., Kuchansky A., Biloshchytska S., Vatskel' V. Signs of clustering documents in the system determining the fuzzy matches in the content of electronic documents .....	18
Chenarani A., Druzhinin E.A. The impact of risk factors on designing complex product systems .....	21
Chernova L.S. On risks of high technology enterprises performing innovative activity .....	22
Chidimma A. Nnaji Viability of the prevalent project quality management methods: main challenges and concerns .....	24
Grigorian T.G., Koshkin K.V. Proactive value-driven project management .....	27
Ogbu James Onyigwang Monitoring of the network of data processing center as one of the major mechanisms of the information technology of protection from cyber attacks .....	28
Osakwe Ikenna Measuring clients cultural diversity as a part of the project stakeholders management .....	30
Otevre I Ivan Program supporting decision-making in waste management .....	32
Koshelev V.V., Grigorev I.E., Goliver N.O. The benefits of project management online collaboration tools in mining .....	34
Kramskoy S.A. Approaches and stages of assessment of role of specialists for it-companies using fuzzy logic .....	36
Mikhieieva Olga Competence-based development for sustainable life-long learning in project management .....	38
Андреевская В.А., Павловская Л.А. Влияние проектного потенциала на конкурентоспособность стивидорных компаний .....	40
Ачкасов I.A. Концептуальне моделювання портфелів проектів зменшення втрат електроенергії в електричних мережах .....	42
Бабаев В. Н., Калдыкова И. Н. Стратегия развития вуза на основе проектного управления .....	43
Бабкин И.А. Управление икт проектами в сложно-интегрированной среде: на примере электронного правительства .....	45
Балдук Г.П., Балдук П.Г. Механізм прийняття рішень в управлінні проектами .....	49
Безутлий Д.Г. Креативно – рефлексивная методология управления проектами в условиях кризиса .....	51
Бережний Г.М. Стратегія економічного розвитку будівельного підприємства .....	53

Берневек Т.И. Задачи маркетинга по этапам жизненного цикла проекта приобретения морского транспортного судна .....	54
Бірюков О.В. Управління ризиками в умовах динамічних змін .....	56
Бойко Е.Г. Модель системы ценностей ксупп для проектно-управляемой организации .....	58
Булгаков Р.В., Головань В.Г. Деякі проблеми управління науковими проектами у вищих військових навчальних закладах .....	60
Бурак Н.С., Івануса А.І. Проектно-орієнтований підхід до прийняття рішення рятувальником при ліквідації надзвичайної ситуації .....	61
Бушуев Д.А. Иммунные механизмы програм развития организаций .....	63
Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Развитие компетентности проектных менеджеров. От IC3B3 к IC3B4 .....	65
Бушуева В.Б. Миграция ценностей и выгод в управлении программами .....	67
Веренич Е.В. Экспертные методы и методики как инструменты для управления подвижным контекстом проектов и программ при реализации реформ .....	69
Веселовський М.О., Доценко О.С. Переваги застосування гнучкої методології. Ведення проектів на прикладі використання scpm .....	70
Водолазкіна К.О. Система підтримки прийняття управлінських рішень для іт-стартапів в умовах дефіциту ресурсів .....	72
Выходец Ю.С. Находки диагностической фазы проекта развития бизнеса .....	74
Гавриць А.П. Ітераційна модель проекту регіонального портфелю проектів підвищення стану безпеки територій .....	76
Гладій Г. М. Метод системної динаміки в управлінні проектними ризиками .....	78
Гладкая Е.Н., Борзенко-Мирошниченко А.Ю. Принцип достаточности в работе команды проекта .....	80
Гладкая Е.Н., Гайдабрус Б.В. Особенности управление рисками на фазе реализации проекта .....	83
Гогунський В.Д., Колесніков О.С., Олех Т.М. Проекти інтернаціоналізації вищої освіти : від місії і ідеї до впровадження .....	85
Головченко О.Р., Тарасюк К.В. Управління проектами в іт-компаніях в умовах глобального ризику .....	87
Гречко Т.К. Soft and hard skills при наборе членов команды проекта .....	89
Гусева Ю.Ю., Чумаченко И. В. Использование метода мониторинга требований стейкхолдеров для контроля выполнения проекта .....	91
Данченко О.Б., Борисова Н.І., Бас Д.В. Відхилення у проектах. Профілактичні заходи .....	93
Двоєглазова М.В. Застосування теорії нечіткої логіки для аналізу та оцінки проектних ризиків .....	95
Домбровський М.З., Саченко А.О. Підхід щодо побудови моделі інтегрованого управління проектом .....	96

Дорош М.С. Структурно-параметричний синтез систем управління проектами .....	98
Євдокимова А.В., Євдокимов А.В. Застосування проектного підходу при взаємодії студентів, роботодавців та виз .....	100
Егорченков А.В., Егорченкова Н.Ю. Создание системы голосового управления .....	102
Егорченков Алексей Владимирович Структура и алгоритм имитационного модуля рgr-системы .....	104
Ерукаев А.В., Гайна Г.А. Обобщение метода экспертных оценок для построения функций принадлежности .....	106
Заворотний С.М., Мелешук Т.П. Управління проектами та програмами в дорожній галузі в умовах невизначеності .....	108
Захарук Т.В. Управління комунікацією в ієрархічній структурі проектів .....	111
Зачко О.Б. Безпекологічні засади проектного менеджменту в складних організаційно-технічних системах .....	113
Іванов В.В. Ризики проектів зворотного інжинірингу .....	114
Касьяненко Ю.В., Дружинін Є.А. Практичні аспекти управління ризиками в іт-проектах .....	116
Кийко С.Г., Дружинин Е.А. Управление программами и проектами ресурсосбережения на металлургических предприятиях .....	118
Кирхмаер А.А. Угрозы, риски и вызовы в контексте разработки новых стандартов ірпа и методологий их использования .....	120
Княрик Н.Р. Управление портфелем проектов аутсорсинговой іт-компани на основе имитационного моделирования .....	122
Кобилкін Д.С., Рак Ю.П., Сукач Р.Ю. Регіональні аспекти управління проектами захисту критичних інфраструктур з використанням системи 112 .....	124
Колеснікова К.В., Олех Г. С., Барчанова Ю.С. Тенденції розвитку наукових основ проектного менеджменту .....	126
Кононенко І.В., Агаи А. Обобщенный свод знаний по управлению проектами .....	127
Корнух В.В., Выходец Ю.С. Жесткие и мягкие проекты развития бизнеса .....	129
Котетунов В.Ю. Управління ризиками в проектах .....	130
Крылов Д.Д., Лапкина И.А. Концепция построения перспективных систем управления ресурсами .....	132
Крючкова А.А. Идея связи ценности проекта создания логистических систем с базисом поставок .....	135
Кубявка Л.Б., Беліченко М.А., Кубявка М.Б. Управління впливами на трудові ресурси проектів .....	136
Кучма О.А., Сологуб И.А. Аспекти развития комплексного инжиниринга при реализации инвестиционных строительных проектов .....	138
Лазарева М.В. Дослідження поведінки малих груп на когнітивних картах довіри .....	140

## ІТЕРАЦІЙНА МОДЕЛЬ ПРОЕКТУ РЕГІОНАЛЬНОГО ПОРТФЕЛЮ ПРОЕКТІВ ПІДВИЩЕННЯ СТАНУ БЕЗПЕКИ ТЕРИТОРІЙ

Для збереження життя людей під час повеней, запобігання руйнуванню будівель, інженерних споруд, систем життєзабезпечення, що спричиняє завданню значних матеріальних збитків країні та населенню, реалізують проекти, що включають заходи запобігання та захисту відповідних територій від загрозового впливу НС. Такі проекти ініціюються і затверджуються на державному рівні відповідними указами та постановами, що підкреслює їхню пріоритетність, значущість та невідкладність.

Для досягнення успішності виконання усіх проектів портфелю [1], за таких умов у проектному середовищі, авторами пропонується, використанні екстремального методу як найбільш оптимальний метод управління проектами в умовах повної невизначеності та неможливості точного планування етапів робіт.

Метод екстремального управління проектами належить до методів управління, які покликані досягнути результатів в непростих умовах, які характеризуються високою швидкістю виконання робіт, постійними змінами, високим ступенем невизначеності та сильним впливом зовнішнього стресового середовища. Екстремальне управління проектами засновано на реальності подій, використовує інструменти і методи, які мають реальну практичну цінність в проектному середовищі, що характеризується постійними змінами і високим ступенем невизначеності.

У таких складних умовах потрібна не жорсткість, а гнучкість у виконанні робіт з виконання проекту. Тому для управління проектами підвищення стану безпеки територій необхідно застосовувати модель проекту, що заснована на ітерації процесів, як показано на рисунку 1.

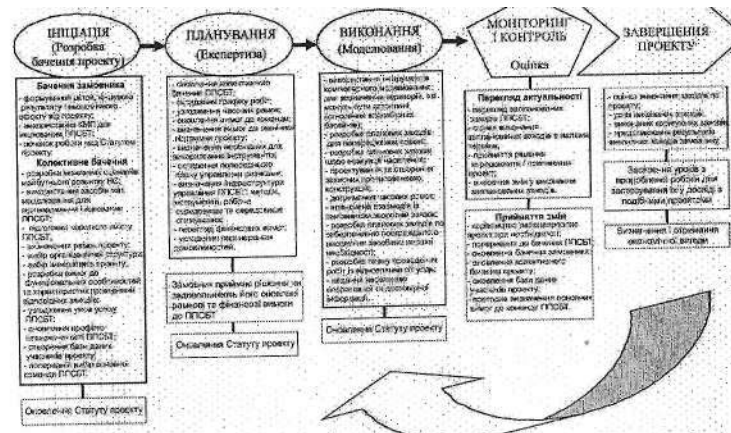


Рисунок 1 - Ітераційна модель виконання проекту регіонального портфелю проектів

Дана модель проекту є процесом, що включає участь кваліфікованих виконавців, використання їх внеску для отримання кінцевого результату та забезпечення зворотного зв'язку, який дає змогу отримати ресурси для реалізації наступних етапів проекту [2]. Модель дає змогу учасникам проекту управляти проектом та забезпечувати його ефективність в постійно змінному стресовому середовищі. Модель заснована на ітерації процесів проекту призначена для пристосування до постійних змін у зовнішньому середовищі і використовує їх як можливість швидкої переоцінки пріоритетності виконання поставлених завдань.

Отже, по суті, дана модель проекту представляє механізм, який дозволяє виконавцям (менеджерам) адекватно використовувати переваги (зміни) зумовлені непередбаченими обставинами зовнішнього середовища.

### СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Матвеев А.А., Модели и методы управления портфелями проектов / А.А.Матвеев Д.А.Новиков, А.В.Цветков. - М.: ПМСОФТ, 2005. – 206 с.
2. ДеКарло Д. eXtream Project Management. Экстремальное управление проектами / Дуг ДеКарло; Пер. с англ. Финогонова М.С., Смыковской Е.И.; Науч. ред. Баженов А.Д., Арефьев А.О. – М.: Компания р.т. Office, 2005. – 188с.