

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

«Допущено до захисту»

Завідувач кафедри права та
менеджменту у сфері
цивільного захисту
к.е.н., доцент

_____ О.В. Повстин

“ ____ ” _____ 20__ року

Дипломна робота магістра

на тему: «Планування проекту створення добровільної
пожежної команди з використанням методології РМВОК»

Виконав:

Слухач 6-го курсу, групи МН-61мз
спеціальності 073 Менеджмент
(спеціалізація «Управління проектами»)
Колтипін Михайло Анатолійович

Керівник:

д.т.н., доц., професор кафедри
ПтаМуСЦЗ
Зачко О.Б.

Рецензент:

Д.т.н., доц, доцент кафедри
спеціалізованих комп'ютерних систем
НУ «Львівська політехніка»
Клим Г.І.

Львів – 2018 року

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

Спеціальність: 073 Менеджмент (спеціалізація «Управління проектами»)

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедрою Повстин О.В.
“ _____ ” _____ 201_ р.

ЗАВДАННЯ

на дипломну роботу магістра

Студент Колтипін Михайло Анатолійович

1. Тема роботи: *«Планування проекту створення добровільної пожежної команди з використанням методології РМВОК»*

затверджена наказом по Університету від “ 11 ” 10 2017 року
№ 118 од

2. Термін здачі студентом закінченої роботи: _____

3. Початкові дані до роботи. Теоретичні та практичні матеріали стосовно планування проектів. Міжнародний стандарти управління проектами РМІ РМВоК.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, що їх належить розробити)

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. СТАН ПИТАННЯ В ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИЦІ

РОЗДІЛ 2. ОБ’ЄКТИ ПЛАНУВАННЯ В ПРОЕКТАХ ФОРМУВАННЯ ДОБРОВІЛЬНИХ ПОЖЕЖНИХ КОМАНД

РОЗДІЛ 3. ПРОГРАМНИЙ ТА ПОРТФЕЛЬНИЙ ПІДХОДИ

ФОРМУВАННЯ ДОБРОВІЛЬНИХ ПОЖЕЖНИХ КОМАНД

РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

5. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
1	Головатий Р.Р., викл. кафедри УПІТТ		
4	Яковчук Р.С., докторант		

6. Дата видачі завдання: _____

Календарний план виконання роботи

№ з.п.	Назва етапів магістерської роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1	Видача завдання		
2	Вступ		
3	Аналітичний огляд основних тенденцій реалізації проектів формування добровільних пожежних команд		
4	Аналіз предметної області реалізації проекту		
5	Моделювання в MS Project		
6	Висновки		
8	Захист магістерської роботи		

Слухач-дипломник _____ Колтипін М.А.
(підпис)

Керівник роботи _____ Зачко О.Б.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Тема: «Планування проекту створення добровільної пожежної команди з використанням методології РМВОК

Магістерська робота: 70 стор., 14 рис., 3 табл., 34 літературних джерел.

Об'єктом дослідження є проект створення добровільної пожежної команди;

Предметом дослідження є методи та моделі планування проектів створення добровільних пожежних команд;

Метою дослідження є розробка підходів до планування проектів створення добровільних пожежних команд на основі методології РМВоК.

Методи дослідження – метод критичного шляху, метод PERT, методи структуризації проектів .

В магістерській роботі розглянуто актуальну науково-практичну задачу планування проектів створення добровільних пожежних команд. За основу взято методологію управління проектами РМВоК, яка реалізована в пакеті прикладних команд MS Project. Створена модель проекту й проведений аналіз внутрішнього та зовнішнього оточення проекту.

Ключові слова: добровільна пожежна команда, планування проектів, методологія РМВоК.

SUMMARY

Topic: Planning a project to create a voluntary fire brigade using the PMBOK methodology

Master's work: 70 pages, 14 figures, 3 tables, 34 literary sources.

The object of the research is project for the creation of a voluntary fire brigade.

The subject of the research is methods and models of project planning for the creation of voluntary fire brigades.

The purpose of the study is development of approaches to planning projects for the creation of voluntary fire brigades on the basis of the PMBoK methodology.

Methods of research - critical path method, PERT method, methods for structuring projects.

The master's thesis considers the actual scientific and practical task of planning projects for the creation of voluntary fire brigades. Based on the project management methodology PMBoK, which is implemented in the package of application commands MS Project. The project model was created and the internal and external environment of the project was analyzed.

Key words voluntary fire brigade, project planning, PMBoK methodology.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. СТАН ПИТАННЯ В ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИЦІ.....	9
1.1. Ініціація проектів формування добровільних пожежних команд внаслідок реформування ДСНС України.....	9
1.2. Інформаційне забезпечення проектів формування добровільних пожежних команд.....	12
1.3. Успішні практики реалізації проектів формування добровільних пожежних команд.....	17
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2. ОБ'ЄКТИ ПЛАНУВАННЯ В ПРОЕКТАХ ФОРМУВАННЯ ДОБРОВІЛЬНИХ ПОЖЕЖНИХ КОМАНД.....	21
2.1. Класифікація територій об'єктів планування.....	25
2.2. Чинники впливу в проектах створення добровільних пожежних команд.....	33
2.3. Регіональні аспекти реалізації проектів формування добровільних пожежних команд.....	35
Висновки до розділу 2.....	44
РОЗДІЛ 3. ПРОГРАМНИЙ ТА ПОРТФЕЛЬНИЙ ПІДХОДИ ФОРМУВАННЯ ДОБРОВІЛЬНИХ ПОЖЕЖНИХ КОМАНД.....	45
3.1. Критерії формування програм та портфелів проектів створення добровільних пожежних команд.....	45
3.2. Індикатори формування програм створення добровільних пожежних команд.....	49
3.3. Створення проекту формування добровільної пожежної команди на основі методології РМВоК в системі MS Project.....	53

3.....	Висновки	до	розділу
58			
РОЗДІЛ 4.	ОХОРОНА	ПРАЦІ	ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ
ПРОЕКТУ.....			
59			
4.....	Висновки	до	розділу
66			
.....	ВИСНОВКИ.....		
67			
	СПИСОК		ВИКОРИСТАНОЇ
ЛІТЕРАТУРИ.....			
68			

ВСТУП

Існуюча система ДСНС не дає змоги в повному обсязі виконувати покладені на Службу завдання з реалізації державної політики у сфері цивільного захисту, забезпечення належного рівня безпеки життєдіяльності населення, його захисту від надзвичайних ситуацій, пожеж та інших небезпечних подій.

У результаті спостерігається тенденція до зростання кількості загиблих людей на пожежах, збільшення матеріальних втрат від пожеж. Тому сьогодні є *актуальною* задача підвищення рівня протипожежного захисту за рахунок формування добровільних пожежних команд на основі проектно-орієнтованого підходу .

Мета і задачі дослідження. *Метою роботи* є розробка підходів до планування проектів створення добровільних пожежних команд на основі методології РМВоК .

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити такі задачі:

1. Проаналізувати предметну область функціонування добровільних пожежних формувань в Україні та світі;
2. Дослідити інформаційну базу функціонування добровільних пожежних команд в Україні;
3. Розкрити особливості формування добровільних пожежних формувань на основі методології РМВоК;
4. Обґрунтувати множину головних чинників формування добровільних пожежних команд;
5. Експериментально дослідити та формалізувати задачу формування добровільних пожежно-рятувальних команд в регіональному вимірі з використанням проектно-орієнтованого підходу;

Об'єкт дослідження: проект формування добровільної пожежної команди.

Предмет дослідження: методи та моделі планування проектів створення добровільних пожежних команд.

Структура та обсяг магістерської роботи. Магістерська дипломна робота складається із вступу, чотирьох розділів, висновків і пропозицій, списку використаних джерел із 34 найменувань. Повний обсяг роботи становить 68 сторінок.

ВИСНОВКИ

В магістерській дипломній роботі розглянуто науково-практичну задачу планування проектів формування пожежно-рятувальних з використанням процесної методології РМВоК. Отримані такі результати:

1. Аналіз чинних організаційно-технічних систем в ДСНС України свідчить про те, що вони є недосконалими, зокрема не враховують особливості пожежогасіння об'єктів, що знаходяться віддалено від відомчих пожежно-рятувальних підрозділів, а тому для їх вдосконалення необхідно реалізовувати програми та проекти формування добровільних пожежно-рятувальних команд.

2. Проведено інформаційний та літературний аналіз нормативно-правової бази діяльності добровільних пожежно-рятувальних підрозділів, історичну складову питання, світовий досвід функціонування товариств, що засвідчило позитивний досвід доповнення системи цивільного захисту підрозділами непрофесійної пожежної охорони.

3. Розроблено класифікацію основних об'єктів проектного середовища формування пожежно-рятувальних підрозділів.

4. Розроблено модель проектного середовища формування добровільних пожежно-рятувальних підрозділів;

5. Запропоновано метод оцінки пріоритетності фінансування програм формування добровільних пожежно-рятувальних підрозділів в регіональному розрізі;

6. Розроблено модель проекту формування добровільної пожежної команди в середовищі MS Project.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Брушлинский Н.Н. Моделирование оперативной деятельности пожарной охраны в сельском районе/ Н.Н.Брушлинский, Н.Н.Соболев// Противопожарная защита объектов агропромышленного комплекса: Материалы VIII Всесоюз. науч.-прак. конф. – М.: ВНИИПО МВД СССР, 1985. – С. 67 – 71.
2. Бурков В.Н. Методы и модели управления организационными системами / В.Н.Бурков, В.А.Ириков. М.:Наука, 1994. – 270 с.
3. Бурков В.Н. Теория активных систем и совершенствование хозяйственного механизма / В.Н.Бурков, В.В.Кондратьев, В.В.Цыганов, А.М.Черкашин. М.:Наука, 1984. – 272 с.
4. Бушуев С.Д. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1). К. : ІРІДУМ, 2010. – 208 с.
5. Державний комітет статистики України // Адреса електронних матеріалів Держкомстату України в Інтернеті: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
6. Зачко О.Б. Оптимізація структури портфелю проектів в системі забезпечення безпеки життєдіяльності / О.Б. Зачко, Ю.П. Рак, Т.Є. Рак // Управління проектами та розвиток виробництва. – 2008. – № 4(28). – С. 26-30.
7. Зачко О.Б. Підходи до формування портфелю проектів удосконалення системи безпеки життєдіяльності / О.Б. Зачко, Ю.П. Рак, Т.Є. Рак // Управління проектами та розвиток виробництва. – 2008. – №3(27). – С. 54-61.
8. Зачко О.Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / О.Б. Зачко // Управління розвитком складних систем. - 2015. - № 22. - С. 48-53.
9. Козяр М.М. Цивільний захист. Частина перша: пожежно-рятувальна справа. Ілюстрований словник-довідник / М.М. Козяр, А.А. Шадрін, І.М. Кочан. – Львів: вид-во «Сполон». – 2006. – 547 с.
10. Кононенко И.В. Метод формирования портфеля проектов / И.В. Кононенко, К.С. Букреева // Восточно-Европейский журнал передовых технологий, –2009. –№6(2). –С.15-19.
11. Конституція України
12. Національна доповідь про стан техногенної та природної безпеки в Україні у 2012 році // <http://www.mns.gov.ua/content/nasdopov2012.html>.
13. Національна доповідь про стан техногенної та природної безпеки в Україні у 2010 році // <http://www.mns.gov.ua/content/nasdopov2010.html>.

14. Постанова Кабінету Міністрів України від 17 липня 2013 р. № 564 «Про затвердження Порядку функціонування добровільної пожежної охорони»

15. Проект концепції розвитку регіональної статистики // Адреса електронних матеріалів Держкомстату України в Інтернеті: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

16. Ратушний Р.Т. Моделювання функціонування підрозділів системи протипожежного захисту сільських населених пунктів / Р.Т.Ратушний, О.В.Сидорчук, В.О.Тимочко // Науковий вісник УкрНДПБ, 2004, №2 (10). – С 106 – 113.

17. Ратушний Р.Т. Науково-методичні засади оптимізації пожежних підрозділів у сільському районі / Р.Т.Ратушний, О.В.Сидорчук, В.О.Тимочко // Пожежна безпека: Зб. наук. праць ЛПБ, УНДПБ МНС України. – Львів: ЛПБ, 2004. – №4. С.124 – 127.

18. Ратушний Р.Т. Обґрунтування місця розміщення пожежних підрозділів в сільських районах // Пожарная безопасность 2003: Матер. VI науч. – прак. конф. АПБУ. – Харьков: АПБУ. – 2003. – С. .

19. Ратушний Р.Т. Особливості гасіння пожеж у сільській місцевості / Р.Т.Ратушний, О.В.Сидорчук, В.О.Тимочко. // Вісник Львів. ДАУ: Агроінженерні дослідження. – Львів: Львів ДАУ. – 2004. – №8. – С 45 – 52.

20. Ратушний Р.Т. Прогнозування характеристик пожеж у сільському районі // Вісник Львів. ДАУ: Агроінженерні дослідження. – Львів: Львів ДАУ. – 2003. – №7. – С.77 – 83.

21. Рач В.А. К построению моделей проектного менеджмента // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб.наук.пр. – Луганськ: Вид – во СНУ ім. В.Даля, 2000. – № 2(2). – С. 18 – 23.

22. Рач В.А. Портфельне управління розвитком соціально-економічних систем. Частина 1. Модель визначення бенчмаркінгових значень показника стратегічної мети із використанням теорії нечітких множин / В.А. Рач, О.П. Коляда // Управління проектами та розвиток виробництва. – 2009. – №1. –С. 144-151.

23. Рач В.А. Принципы системного подхода в проектном менеджменте // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. пр. – Луганськ: Вид-во СНУ ім. В.Даля, 2000. – № 1(1). – С.7 – 9.

24. Рач В.А. Проектная деятельность в условиях глобализации и экономики знаний // Управління проектами та розвиток виробництва : зб. наук. пр. / Східноукр. нац. ун-т. – Луганськ, 2004. – № 2 (10). – С. 55 – 62.

25. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. –276 с.

26. Сидорчук О.В. Методичні засади розробки проекту удосконалення системи протипожежного захисту / О.В.Сидорчук, В.Б.Завер, Р.Т.Ратушний // Тези доп. IV-ї Міжн. конф. Управління

програмами організаційного розвитку в конкурентному оточенні. – Київ: КНУБА, 2007. – С. 52 – 53.

27. Стратегія забезпечення пожежної безпеки держави / В.Доманський // Пожежна безпека – 2001: зб.наук.праць ЛППБ. – Львів: Сполом, 2001. – С.3 – 5.

28. Тесля Ю. Н. Введение в информатику природы : монография. – К. : "Маклаут", 2010. – 255 с.

29. Тесля Ю.М. Управління знаннями в моделі несилової взаємодії в проектах /Ю.М.Тесля//Управління проектами та розвиток виробництва. – 2007. – №1(21). – С.5 – 15.

30. Тесля Ю.Н. Несиловое взаимодействие . – Монография. Киев: Кондор, 2005. – 196с.

31. Тимочко В.О Методика обґрунтування проекту вдосконалення системи пожежогасіння в адміністративному районі / В.О. Тимочко, Р.Т. Ратушний, В.Б.Завер // Збірник матеріалів Міжнародної конференції «Охорона праці та соціальний захист працівників». – К.: НТУУ «КПІ», 2008. – С.448 – 452.

32. Томіленко А.Г. Пожежна справа на Правобережній Україні в другій половині ХІХ – початку ХХ ст.: Автореф. дис... канд. іст. наук (07.00.01) / Донецький держ. ун-т. – Донецьк, 2000.

33. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: монография // Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. – К. : 2011. – 263 с.

34. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0).—К.: ИРИДИУМ, 2006.—208с.