

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Полтавська державна аграрна академія

Кафедра бухгалтерського обліку та економічного контролю

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-
ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

***Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції, присвяченої пам'яті професора,
заслуженого працівника вищої школи
Дмитра Мусійовича Фесенка***



ПОЛТАВА 2020

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

УДК 657: 332.025.12 : 65.014.1

А 43

Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції. м. Полтава, 31 березня 2020 року. Полтава, 2020. 474 с.

Редакційна колегія:

Дорогань-Писаренко Л. О. – к.е.н., доцент, професор кафедри економічної теорії та економічних досліджень, декан факультету обліку та фінансів.

Канцедал Н. А. – к.е.н., доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю, заступник декана по денній формі навчання зі спеціальності «Облік і оподаткування».

Плаксієнко В. Я. – д.е.н., професор, завідувач кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю.

Яловега Л. В. – к.е.н., доцент кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю.

Лега О. В. – к.е.н., доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю.

Конференція присвячена пам'яті видатного науковця, ветерана Великої Вітчизняної Війни, Заслуженого працівника вищої школи Української РСР, професора Дмитра Мусійовича Фесенка.

У збірнику матеріалів науково-практичної конференції розміщено результати досліджень вітчизняних науковців, присвячених актуальним проблемам та перспективам розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством.

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

Рекомендовано до друку Вченою Радою факультету обліку та фінансів Полтавської державної аграрної академії (протокол № 8 від 16.03.2020 р.).

© Полтавська державна аграрна академія, 2020

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**



Дмитро Мусійович Фесенко

(1926-2012 рр.)

Науковий шлях Дмитра Мусійовича почався з навчання в аспірантурі Українського інституту економіки і організації сільськогосподарського виробництва та захисту кандидатської дисертації у 1967 році на тему «Планування, облік витрат і калькуляція собівартості продукції в колгоспах».

У тому ж році науковець був прийнятий на посаду доцента кафедри бухгалтерського обліку Полтавського сільськогосподарського інституту. З 1974 р. по 1988 р. працював проректором інституту з навчальної роботи, а з 1994 р. завідувачем кафедри бухгалтерського обліку. У 2001 р. професор Фесенко був обраний головою Полтавського регіонального відділення Федерації бухгалтерів, аудиторів і фінансистів АПК України.

Успіхи у науковій та навчально-методичній роботі Дмитра Мусійовича відмічені багатьма відзнаками, зокрема: член методичної Ради Міністерства сільського господарства СРСР (1975 р.); Заслужений працівник вищої школи Української РСР (з 1986 р.); член Методичної Ради з бухгалтерського обліку та звітності Міністерства аграрної політики України; ветеран Великої Вітчизняної Війни, має численні ордени та має медалі, зокрема «За доблесну працю».

З під пера Д. М. Фесенка випущено більше 180 науково-методичних праць і розробок (зокрема 28 підручників і посібників).

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

Зміст

Розділ 1

**Національний та міжнародний досвід і напрями розвитку
бухгалтерського обліку як науки та практичної діяльності**

Арутюнова О. А.

Науковий керівник – Яловега Л. В.

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	22
<i>Бездушна Ю.С.</i>	
ПРОГНОЗ РОЗВИТКУ ОБЛІКОВО-ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ В КОРОТКОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ.....	24
<i>Волошина О.В.</i>	
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЙНІ МОТИВИ НАПОВНЕННЯ ЗВІТУ ПРО УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	25
<i>Гапич А.В.</i>	
<i>Науковий керівник – Назаренко О.В.</i>	
СКЛАД ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ВИТРАТ НА РІЗНИХ ЕТАПАХ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА.....	27
<i>Гусаренко Н. Ю.</i>	
<i>Науковий керівник – Черненко К.В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ КРЕАТИВНОГО (ТВОРЧОГО) ОБЛІКУ.....	30
<i>Гусаренко Н. Ю.</i>	
<i>Науковий керівник – Лега О. В.</i>	
ОБЛІК ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МСБО ТА П(С)БО.....	32
<i>Гусаренко Н. Ю., Іващенко В. А.</i>	
<i>Науковий керівник – Мац Т. П.</i>	
СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ СУДОВО-БУХГАЛТЕРСЬКОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В УКРАЇНІ ТА НЕДОЛІКИ ТРАКТУВАННЯ.....	34
<i>Гуцаленко Л.В.</i>	
ІНФОРМАЦІЙНІ ПОТРЕБИ КОРИСТУВАЧІВ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ.....	37

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

Розділ 7.

**Контроль та аналіз у системі антикризового управління
підприємством**

	<i>Балаш Л.Я.</i>	
СУТНІСТЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТА ОСОБЛИВОСТІ ЙОГО ЗДІЙСНЕННЯ.....		420
	<i>Бражник Л. В.</i>	
ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ КРИЗИ.....		422
	<i>Гулій М.Є.</i>	
	<i>Науковий керівник – Рудич А.І.</i>	
ХАРАКТЕРИСТИКА АНАЛІТИЧНОЇ РОБОТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....		425
	<i>Дерикаптан О.В.</i>	
	<i>Науковий керівник – Чіп Л.О.</i>	
РЕЗЕРВИ ЗРОСТАННЯ ДОХОДІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....		428
	<i>Дивнич А. В.</i>	
ДОСЛІДЖЕННЯ РОЗМІРУ ОРЕНДНОЇ ПЛАТИ ЗА ВИКОРИСТАННЯ ЗЕМЕЛЬ ВОДНОГО ФОНДУ.....		431
	<i>Кротенко Т.С.</i>	
	<i>Науковий керівник – Рудич А.І.</i>	
АНАЛІЗ БАЗОВИХ ПОКАЗНИКІВ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА.....		433
	<i>Мокієнко Т. В., Прийдак Т. Б.</i>	
СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ ФІНАНСОВИХ САНКЦІЙ.....		436
	<i>Орищенко М.М., Ночовна Ю.О.</i>	
СУТНІСТЬ СУДОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В УКРАЇНІ.....		439
	<i>Павлюченко К.В.</i>	
	<i>Науковий керівник – Кравець О.В.</i>	
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....		442
	<i>Панченко І.Г.</i>	
	<i>Науковий керівник – Томілін О.О.</i>	
ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....		445
	<i>Сальніков Д. С.</i>	
	<i>Науковий керівник – Діденко А.В.</i>	
КОНТРОЛЬ ТА АНАЛІЗ У СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА.....		448

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

- антикризове управління повинно реалізовуватись невіддільно від загальної стратегії підприємства .

Мета антикризового управління полягає у вчасному прогнозуванні, розумному розпізнаванні та благополучному вирішенні криз.

Вплив кризових ситуацій на сучасне аграрне підприємство є завжди ймовірним. Ці ситуації є наслідком дії певних факторів середовища існування підприємства, які можна поділити на внутрішні і зовнішні. На зовнішні фактори впливу щодо виникнення криз підприємство не може впливати, але має можливість вчасно розпізнати і послабити їх вплив, або частково запобігти руйнівним наслідкам.

Основними причинами виникнення внутрішніх негативних впливів можуть бути: низька кваліфікація працівників юридичної служби відповідного суб'єкта господарювання та помилки у підборі персоналу цієї служби; недостатнє фінансування юридичного забезпечення підприємницької або іншої діяльності. [3, с.48].

То ж можна підсумувати що, антикризове управління є багатоплановим процесом, який включає набір заходів вчасного виявлення ознак прихованих і явних криз, їх подолання, розробку антикризової стратегії, і усунення наслідків кризових ситуацій.

Список використаних джерел:

1. Головач К. С. Формування механізму антикризового управління у сільськогосподарських підприємствах : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04. Житомир, 2016. 211 с.
2. Михалюк Н.І., Балаш Л.Я., Войнич Л.Й. Економічний механізм розвитку приватних підприємств. *Вісник Львівського національного аграрного університету*. 2016. Серія: Економіка АПК. Вип 23 (1). С. 46-52
3. Шапурова О. О. Моделі оцінки банкрутства та кризового стану підприємств. *Економічні науки*. – 2008. – № 7. – С. 59–64.

Бражник Л. В. , к.е.н., доцент,
доцент кафедри фінансів і кредиту,
Полтавська державна аграрна академія, м. Полтава

ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ КРИЗИ

Існує декілька варіантів трактування поняття антикризового менеджменту, це визначається подвійною природою кризи, яка може одночасно створювати та руйнувати, тобто формувати передумови для подальшого росту і відмовлятися від попередньої моделі розвитку. Якщо враховувати руйнівну функцію, то потрібно сприймати кризу як ситуацію, яка погрожує існуванню організації, і, відповідно, її треба локалізувати та здолати, щоб зберегти,

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

передусім, можливість продовження економічної діяльності. Якщо розглядати кризу як явище, що вимагає нової стратегії розвитку, то слід сприймати його позитивно. При такому підході антикризовий менеджмент – це не лише боротьба з кризою, але і реструктуризація бізнесу відповідно до нової соціально-економічної ситуації.

Прикладом реалізації такого підходу слугує система антикризового проектного менеджменту, що розроблена для наступних сфер застосування проекту, підприємницької діяльності (рис. 1):

- ліквідація, консервування, зберігання,
- об'єднання, перепрофілювання, розвиток,
- скорочення виробництва та персоналу,
- реструктуризація фінансового портфеля та портфеля проектів
- впровадження нових технологій та зміна стратегії.



Рис. 1. Система антикризового проектного менеджменту

Використовуючи більше спеціалізовану термінологію, проектом визначають не документацію, а швидше процес, що об'єднує у собі низку заходів, спрямованих на реалізацію нових послуг і продуктів. При цьому стандартною залишається наявність фінансових і часових обмежень, а також для певного продукту рівня якості. У даному контексті прийнята фрагментація процесу на дві складові – безпосередньо генерація продукту або послуги й управління цим процесом генерації (а послугою або продуктом, у свою чергу, правомірно іменувати будь-яку людську діяльність).

Визначаючи проектну орієнтацію бізнесу, мається на увазі, обов'язкове надання результатів споживачеві у форматі завершеного, повністю реалізованого проекту або програми, метою яких у свою чергу є надання різноманітних послуг. Бізнес у таких умовах визначається системою, де на вході подається контрактна або договірна документація, реалізується далі як проект, надаючи у результаті вже готові продукти та послуги.

Проектно-орієнтований бізнес включає головним чином інвестиційну сферу, діяльність по розробці та реалізації інновацій, консалтингову діяльність.

Особливо актуальне управління проектами саме там, де проектно-орієнтований бізнес складає визначальну долю. Як приклад інформаційні

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

технології, наукова діяльність, будівництво, металургія й управління на усіх рівнях, у тому числі і державному.

Говорячи про фінансову сторону питання, відмітимо, що за даними Міжнародної асоціації управління проектами (International Project Management Association, IPMA), впровадження у процес проектного управління сучасних методологій економить у процентному співвідношенні близько 20-30% часу та 15-20% грошових коштів, запланованих на реалізацію проекту [1]. На даний момент проектний менеджмент являє собою цілу науку, яка охоплює систему знань, правил і стандартів. Рекомендований та відомий ресурс з управління проектами є РМВОК, де розміщено практичні поради та тематична інформація.

Для реалізації управління проектами не обійтися без певного техніко-організаційного інструментарію, що переслідують певні завдання: забезпечити процес проектного менеджменту; ефективно управління проектного профілю суб'єкта підприємництва; підвищення компетенцій профільних менеджерів.

В Україні найбільш популярними є такі сервіси з управління проектами: Worksection; Asana, Бітрікс24; Flowlu; Wrike; Тетрасофт; Trello [2].

Впровадження проектного управління при наявних ресурсах дозволить не менше, чим на чверть, збільшити продуктивність суб'єктів підприємництва. Найбільш раціональне впровадження подібних технологій на високотехнологічних виробництвах, в нафтогазовій промисловості, а так само в усіх соціальних проектах і проектах, пов'язаних з інформаційними технологіями.

Список використаних джерел:

1. Багашова Н.В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. *Ефективна економіка*. 2015. № 6. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4154> (дата звернення: 12.03.2020).

2. Грицак В. Системи управління проектами – що це? Огляд кращих програм. *Роби бізнес, Укр*. 2019. 17 вересня. URL: <https://робибізнес.укр/%D1%82%D0%B5%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%8F/%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8-%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8/> (дата звернення: 12.03.2020).

**III Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА
КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»**

Наукове видання

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-
ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

*Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції, присвяченої пам'яті професора,
заслуженого працівника вищої школи
Дмитра Мусійовича Фесенка*

**31 березня 2020 р.
м. Полтава**

Відповідальна за випуск: Лега О. В., к.е.н., доцент, доцент кафедри
бухгалтерського обліку

Комп'ютерна верстка: Лега О. В., к.е.н., доцент, доцент кафедри
бухгалтерського обліку