

ВІДГУК

офіційного опонента

кандидата технічних наук ГОЛОВАТОГО Романа Руслановича
на дисертаційну роботу ПАДЮКИ Романа Івановича «Моделі та методи
управління ресурсами виробничих проєктів рослинництва», подану на
здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук зі спеціальності
05.13.22 – управління проєктами та програмами

1. Актуальність теми дисертації з науковими програмами, темами

Сучасний стан розвитку суспільства показує зростаючу тенденцію до реалізації виробничих проєктів рослинництва, які реалізуються в умовах ресурсних обмежень. Окрім того, виробничі проєкти рослинництва передбачають спільне використання для окремих проєктів пулу виробничо-технічних ресурсів (виконавці, земельні ділянки, техніка, приміщення та обладнання для первинної переробки та зберігання продукції тощо).

Для покращення умов застосування процесів управління ресурсами виробничих проєктів рослинництва, необхідно розробити моделі та методи системно-ресурсного управління виробничими проєктами рослинництва із врахуванням особливостей зазначених проєктів та їх мінливого проєктного середовища.

Тому дисертаційне дослідження ПАДЮКИ Романа Івановича «Моделі та методи управління ресурсами виробничих проєктів рослинництва» є вкрай необхідним і актуальним та відповідає проблемам сьогодення.

2. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертації, їх вірогідність

Дисертант виконав детальний аналіз наукових джерел у відповідності до теми дисертаційної роботи, що дозволило виокремити основні проблемні питання, які вимагають наукового осмислення. Звертаючись до значного кола науково-професійних джерел, автору вдалося обґрунтувати наукові положення, висновки і рекомендації дисертаційного дослідження. Мета, об'єкт та предмет дослідження визначені автором на достатньо високому теоретико-методологічному рівні. Розроблена дисертантом система завдань відповідає поставленій меті та конкретизує її, охоплюючи всю широту досліджуваної проблематики. Наукові результати проведених у дисертаційній роботі ПАДЮКИ Романа Івановича теоретичних та емпіричних досліджень дозволили на високому науковому рівні обґрунтувати висновки і рекомендації, які можуть бути безпосередньо використані на практиці для управління виробничими проєктами

рослинництва із врахуванням особливостей зазначених проєктів та їх мінливого проєктного середовища.

Автор поставив перед собою мету розробити моделі та методи системно-ресурсного управління виробничими проєктами рослинництва. Для досягнення поставленої мети автор у дисертаційній роботі використовує сучасні теоретичні розробки вітчизняних та зарубіжних вчених з проблем проєктного управління. Наукові розробки відомих вчених автором були творчо адаптовані та використані при апробуванні теми дослідження у контексті ресурсного управління.

Дисертант використовує методи аналізу та синтезу, методи дедукції та аналогій до дослідження процесів управління ресурсами у виробничих проєктах, методи експертних оцінок для означення директивних термінів виконання робіт із врахуванням технологічних регламентів щодо реалізації виробничих проєктів рослинництва, метод експериментальних досліджень для обґрунтування бази даних щодо характеристик проєктного середовища, метод імітаційного моделювання для розроблення інформаційно-аналітичної системи управління виробничими проєктами рослинництва.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації ПАДЮКИ Романа Івановича, ґрунтується на значенні та коректному використанні фундаментальних положень методології проєктного управління, наукових праць вітчизняних та зарубіжних вчених за темою дослідження.

Структура роботи характеризується продуманістю, послідовністю та збалансованістю складових і підпорядковано реалізації мети та основних завдань дослідження. Дисертант вирішує поставлені завдання, здійснюючи ґрунтовний аналіз літературних джерел, яка включає 150 позицій. Зміст матеріалів кожного із чотирьох розділів дисертаційної роботи підтверджує той факт, що вона збільшує науковий доробок у розв'язанні задачі управління ресурсами у виробничих проєктах рослинництва.

Вірогідність результатів і висновків дослідження ПАДЮКИ Романа Івановича забезпечується чітко визначеною методологією, відповідністю методів дослідження його меті і завданням, якісним аналізом значного впливу теоретичного матеріалу. Підтвердженням цього є також впровадження результатів та висновків, зроблених в дисертації при розробці методичного та програмного забезпечення, яке використане у навчальному процесі Львівського національного аграрного університету при викладанні дисциплін «Управління проєктами» та «Проектування інформаційних систем у рослинництві».

3. Вірогідність одержаних результатів

Одержані в дисертаційному дослідженні результати є вірогідними, що обумовлюється проведенням вмілого та якісного аналізу значної кількості спеціальної наукової літератури, як вітчизняних, так і зарубіжних авторів, та аргументованому використанні у роботі їх наукових доробків.

Вірогідність методів дослідження поставленій меті і завданням дослідження забезпечується завдяки використанню як загальнонаукових, так і спеціальних наукових методів, аналізі емпіричних матеріалів.

Структура дисертаційного дослідження характеризується логічністю та збалансованістю, і спрямована на досягнення мети та реалізацію основних завдань дослідження.

4. Наукова новизна результатів дослідження

Аналіз змісту положень наукової новизни засвідчує, що новизна дисертаційного дослідження конкретизується, зокрема в науково-теоретичних положеннях, висновках та пропозиціях. Завдяки їм вперше визначено, удосконалено та поглиблено теоретичні положення в науці проєктно-орієнтованого управління. Автор доречно відносить до положень сформульовані вперше визначення. У дисертації розроблені моделі формують науково-методичну базу при створенні ефективного інструментарію управління ресурсами у виробничих проєктах рослинництва у вигляді програмного, алгоритмічного і організаційного забезпечення, а також відповідних розрахунків для окремих проєктів.

Наукове значення будь-якого дослідження залежить, насамперед, від ступеня його новизни. У цьому сенсі заслуговує на увагу розроблення методу управління виробничо-технічними ресурсами у ВПР, який враховує системний вплив характеристик проєктів та їх мінливого проєктного середовища, а також властивостей наявних ресурсів, на зміст та час виконання робіт, що лежить в основі визначення раціональної потреби у ресурсах, уможливорює підвищення ефективності реалізації зазначених проєктів та мінімізує втрати їх продукту.

Дуже цікавим з точки зору новизни є удосконалення моделі прогнозування втрат продукту ВПР, яка базується на використанні методів календарного планування та імітаційного моделювання виконання робіт у проєктах для кількісного визначення показників несвоєчасно виконаних робіт за заданих ресурсів і на відміну від існуючих враховує технологічні вимоги щодо директивних термінів виконання робіт, масштаби проєктів, а також кількість та властивості доступних ресурсів.

Отримали подальший розвиток концептуальні принципи управління ресурсами у виробничих проєктах, термінологія та база знань для

системно-ресурсного управління виробничими проектами із мінливим проектним середовищем.

Наукова новизна дослідження полягає і в тому, що вона вводить у наукових обіг важливий матеріал стосовно знань у сфері управління ресурсами у вигляді базових термінів, моделей та механізмів, що дає можливість використовувати їх як цілісну систему знань в процесах управління ресурсами в виробничих проектах рослинництва.

5. Зауваження щодо змісту дисертаційної роботи

Загалом дисертаційне дослідження виконане на високому науково-теоретичному рівні, однак окремі його положення потребують певних уточнень, або ж є дискусійними:

1. Перший розділ (зокрема підрозділи 1.1, 1.3) перевантажений інформацією про сучасний стан галузі рослинництва, і практично відсутня інформація про сучасні методи, моделі та механізми управління ресурсами виробничих проектів рослинництва.

2. Аналіз існуючих робіт у досліджуваній предметній області потребує кращої систематизації (Розділ 1 дисертації)

3. Інформацію про існуючі міжнародні стандарти, методології управління проектами та розширення галузей знань РМВОК продубльовано у вступі та підрозділі 1.3. (ст. 19, ст. 37)

4. З тексту дисертаційної роботи не зрозуміло, за яким принципом відбулося групування ресурсної піраміди виробничих проектів (підрозділ 1.1., ст. 34)

5. Модуль впорядкування календарного графіка робіт у ВІР варто було подати не лише у графічній формі, а й виразити системою відповідних аналітичних рівнянь (підрозділ 4.1., ст. 106).

6. У підрозділі 4.1 не обґрунтовано вибір мови програмування Delphi для створення підсистеми формування впорядкованого календарного графіка виконання робіт у ВІР (ст. 108).

7. У роботі допущені різного роду граматичні помилки. Вони в цілому не знижують значущість одержаних наукових результатів дисертаційного дослідження.

Наведенні вище зауваження не знижують загального позитивного враження від наукової роботи, яка є самостійним, цілісним, закінченим дослідженням важливої й актуальної в науці проектно-орієнтованого управління проектами, програмами та портфелями проектів.

6. Повнота викладу результатів дисертації в опублікованих працях

Результати дисертаційного дослідження ПАДЮКИ Романа Івановича в повній мірі опубліковані автором у наукових працях, статтях у фахових

виданнях, статтях у інших виданнях, матеріалах конференції, тезах доповідей. Матеріали дисертаційної роботи пройшли достатню апробацію на науково-практичних конференціях і семінарах, в тому числі міжнародних. Вони також впроваджені у формі методичних розробок та під час опрацювання та підготовки навчальних посібників, програм та модулів з управління проектами.

7. Загальні висновки щодо наукової якості дисертаційної роботи

Дисертаційна робота є завершеною, характеризується науковою новизною та практичною доцільністю.

Дисертація написана в науковому стилі викладення наукового матеріалу, оформлена на основі використання сучасних комп'ютерних технологій. Стиль викладання матеріалів наукових досліджень, положень, методів, результатів і висновків забезпечує легкість, доступність його сприйняття та застосування. Оформлення роботи відповідає існуючим установленим вимогам.

Зміст автореферату відповідає змісту дисертаційної роботи. Публікації автора у повній мірі відображають результати наукових досліджень. Повнота відображення результатів дисертаційних досліджень і вимоги щодо кількості публікацій відповідають встановленим вимогам.

Вважаю, що дисертаційна робота на тему: «Моделі та методи управління ресурсами виробничих проектів рослинництва», яка представлена на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук, відповідає вимогам пунктів 9, 11, 12, 13, 14 "Порядку присудження наукових ступенів" затвердженою Постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 р. №567 зі змінами, та іншими нормативними вимогами, які висуваються до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня, а її автор, ПАДЮКА Роман Іванович, заслуговує присудження наукового ступеня кандидата технічних наук зі спеціальності 05.13.22 - управління проектами та програмами.

Офіційний опонент:

кандидат технічних наук,
старший викладач кафедри інформаційних
технологій та телекомунікацій
Львівського державного університету
безпеки життєдіяльності

 Роман ГОЛОВАТИЙ

Підпис ГОЛОВАТОГО Романа Руслановича засвідчую
Учений секретар
Львівського державного університету
безпеки життєдіяльності

 Роман ЛАВРЕЦЬКИЙ