НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ

НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

МАТЕРІАЛИ

XIII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

12–15 вересня 2017 р.

UPMA ukrainian project management association

Миколаїв ■ НУК ■ 2017

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

МАТЕРІАЛИ

XIII Міжнародної науково-практичної конференції

12–15 вересня 2017 року

Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв

Миколаїв • НУК • 2017

УДК 338.28
У 66

ОРГАНІЗАТОРИ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ–МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

Матеріали публікуються за оригіналами, які представлені авторами. Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Відповідальний за випуск
Кошкін Костянтин Вікторович

У 66 **Управління** проектами: стан та перспективи : матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції. – Миколаїв : НУК, 2017. — 160 с.

ISBN 978-966-321-331-6

У збірнику наведені матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-966-321-331-6

© Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова, 2017

создает возможности контроля производственных процессов на том уровне, который позволяет принимать и реализовывать эффективные управленческие решения.

Информационную модель судостроительной кластерной системы можно представить в форме матрицы ответственности. В проектном управлении матрица ответственности согласовывает структуру работ по проекту с организационной структурой.

Матрица ответственности есть информационной базой разработки сетевых графиков. Для планирования работ в условиях судостроительного кластера целесообразно использовать сетевые матрицы — коридорно-масштабные сетевые графики. В этих графиках стрелки (работы) структурированы по горизонтальным коридорам, которые отвечают отдельным исполнителям — участникам кластера. Вертикальные линии определяют масштаб времени матрицы. Сетевая матрица позволяет собрать в единый комплексный инструмент логико-временную структуру проекта постройки судна и организационную структуру управления проектами в условиях кластерной системы. При этом сетевую модель целесообразно представить в трех уровнях. Матрица верхнего уровня по горизонтальным коридорам отображает перечень и взаимодействие участников кластера и пакеты работ, которые реализуют определенные за ними операционные функции. Второй и третий уровни включают систему сетевых матриц по структурным подразделениям предприятий и производственным участкам, где в горизонтальных коридорах отображаются соответствующие пакеты работ.

После построения системы сетевых матриц к ним можно использовать все известные методы расчета параметров и оптимизации моделей.

УДК 005.8

ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ В ПРОЕКТАХ СТВОРЕННЯ ОБ'ЄКТІВ З МАСОВИМ ПЕРЕБУВАННЯМ ЛЮДЕЙ

Автори: *Зачко О.Б., Головатий Р.Р.,*
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Управління механізмами безпеки у проектах створення об'єктів з масовим перебуванням людей (ОМПЛ) стрімко змінюється враховуючи виклики сьогодення: якщо ще декілька років назад проектний менеджмент розглядав безпеку проекту як юридичну складову, то сьогодні менеджмент у галузі безпеки розглядається як спосіб досягнення трьох цілей в проектній діяльності (рис. 1).

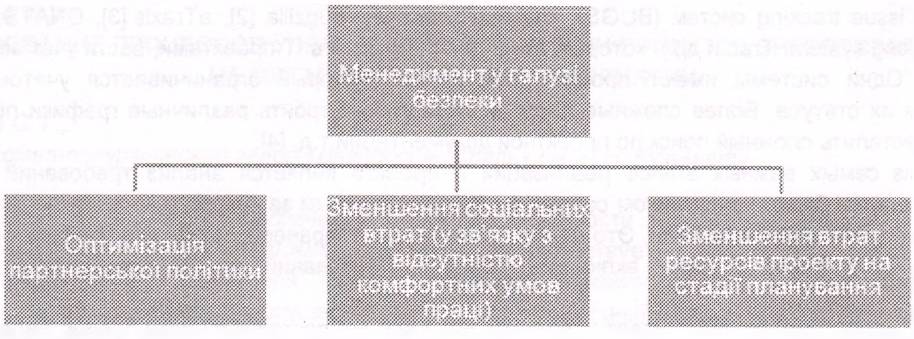

Рис. 1. Менеджмент механізмів управління безпекою в проектах створення ОМПЛ

Розглядаючи концепцію безпеко-орієнтованого управління в галузі цивільного захисту [1] ми беремо до уваги той факт, що проекти та програми які реалізуються у цій площині мають яскраво виражену проектну складність.

Ключовою проблемою проектного керівника є питання створення та подальшої модернізації формальних структур систем управління в проектах створення об'єктів з масовим перебуванням людей з метою підтримати становлення інтегрованої структури безпеки проекту.

До проектних складностей в системі створення об'єктів з масовим перебуванням людей відносяться кількість елементів ієрархічної структури проекту, що знаходяться на критичному шляху [2].

В проектах створення об'єктів з масовим перебуванням при проектуванні проектних дій необхідно проаналізувати всі етапи топології технологічної лінії проекту з метою виявлення порушення безперебійності реалізації проекту, такий підхід мінімізує ризики, фінансові перевитрати, а також оцінює вплив турбулентності

зовнішнього середовища. Можна регулювати закупівельну продуктивність проекту і враховувати часову складність реалізації [3]. При аналізі технологічного ланцюга проекту виявлено двома способами:

- Функції обчислення зон накопичення інформації, що являється гальмом реалізації проекту створення об'єкту з масовим перебуванням людей;
- Суміщеною діаграмою наглядної інформації, про проблемні зони в реалізації проектів щодо об'єктів даного типу.

Проектне управління сьогодення є не повним без використання галузі управління безпекою у проектах та програмах, як одного з основних напрямків проектного менеджменту, що дозволяє прогнозувати, мінімізувати та усувати наслідки надзвичайних ситуацій ще на стадії планування проекту.

Список літератури:

Bushuyev S. D. Bushueva N. S., Yaroshenko R. F. Model harmonization Nations Development Programme values in the turbulent environment. Management of development folding systems. 2012, vol. 10, pp. 9–13

Гогунский, В. Д. Управління ризиками в проектах з охорони праці як метод усунення шкідливих і небезпечних умов праці / В. Д. Гогунский, Ю. С. Чернега // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. – 2013. - № 1/10 (61). – С. 83 – 85.

Зачко О.Б. Моделі та методи безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем: методологічний підхід [Текст] / Зачко О.Б., Зачко І.Г. // Сборник научных трудов «Вестник НТУ «ХПИ»: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – 2016. - №2. – С. 86-90.

УДК 005.8:004

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЯМИ В IT-ПРОЕКТАХ НА БАЗЕ ВИРТУАЛЬНОГО ОФИСА

Авторы: *Кармазина Л.Л., Серегина С.В.,*
Национальная металлургическая академия Украины

Среди множества различных типов виртуальных команд выделяют проектные команды, разрабатывающие программные продукты. Реализация таких проектов на базе виртуального офиса – это сложный процесс, который требует детальной формализации. Многие процессы, которые существуют неформально в физическом пространстве, должны быть формализованы в виртуальном пространстве.

В настоящее время на рынке информационных технологий предлагается множество различных project management и issue tracking систем (BUGS - the Bug Genie [1], Bugzilla [2], eTraxis [3], GNATS, Launchpad, Mantis bug tracking system, Trac и др.), которые позволяют управлять IT-проектами, вести учет задач, ошибок и изменений. Одни системы имеют простой функционал, который ограничивается учетом ошибок и отслеживанием их статуса. Более сложные системы позволяют строить различные графики по проектным рисками, осуществлять сложный поиск по проектной документации т.д. [4].

Одним из самых важных этапов реализации IT-проекта является анализ требований к продукту, который выполняется бизнес-аналитиком совместно с ответственным за качество кода. Выполняется работа по определению требований к системе. Это должно выполняться заранее и как можно более точно.

Технология анализа должна включать проверку требований на удовлетворение следующим критериям:

- Полнота. Набор требований считается полным, если все его составные части предоставлены и каждая часть выполнена в полном объеме. При проверке на полноту нужно следить, чтобы требования не содержали неопределенных выражений вроде "и так далее", "подлежит определению", а также не ссылались на несуществующие средства и документы.
- Однозначность. Каждое требование должно допускать единственное толкование.
- Непротиворечивость. Требования не должны противоречить друг другу явно или неявно. Если избежать противоречий не удается, расставить приоритеты.
- Прослеживаемость. Требования должны быть уникально идентифицируемы.
- Осуществимость. Разрабатываемая система должна быть экономически осуществимой, надежной, удобной в эксплуатации и сопровождении.
- Контролепригодность. Каждое требование должно быть измеряемым или поддаваться количественному определению.

Если предоставленная система требований не удовлетворяет указанным требованиям, расспрашивать клиента до тех пор, пока не станет удовлетворять.

Контроль требований после их внесения осуществляет ответственный по контролю качества.

ЗМІСТ

Артеменко О.І., Кунанець Н.Е., Пасічник В.В., *Особливості інтерпретації та безпеки персональних даних у проектах мобільних туристичних рекомендаційних систем* ....

Бас Д.В., *Концептуальна модель арт проекту*....

Белоконь А. И., Маланчий С. А., Антоненко С.В. , Бахри Надхем, *Оптимизация работ на этапе согласований и разрешений* ....

Блінцов В.С., Грицаєнко М. Г., *Сучасні задачі управління проектами роботизованого гуманітарного розмінування акваторій* ....

Божаткина Е.С, Гусева-Божаткина В.А, Чубчик Т.Т, *Особенности инновационно-инвестиционного проекта по развитию глубоководного порта в МТП «ЮЖНЫЙ»*....

Борзенко-Мирошниченко А. Ю., Гладкая Е.Н., *Показатели оценки социально-культурных проектов* ....

Булгаков Р.В., Головань В.Г., Нікул С.О., *Проблеми планування і управління науковими проектами у оборонному секторі*....

Бурунсуз К.С., *Використання методу Монте-Карло при інвестиційному аналізі проектів зі створення плазмохімічних елементів* ....

Бушуєв Д.А., Бушуєва В.Б., *Індикатори синдрому емоційного вигорання та подолання когнітивного дисонансу керівника проекта* ....

Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., *Прорывные компетенции в управлении инновационными проектами*....

Веретеннікова Н. В., Кунанець Н. Е., *Інформаційне забезпечення віртуального творчого колективу*....

Гайда А.Ю., *Модель узгодження цілей компанії та цілей проектів портфеля проектів в умовах ринкових впливів*....

Гайдаєнко О.В., *Аналіз ефективності медичних проектів* ....

Гарбуз С.К., *Застосування математичної моделі на прикладі задач про призначення*....

Гловацька С.М., Ковтун Т.А., Ма Фен, *Проект нового шовкового шляху як перспектива розширення міжнародного наукового співробітництва ВНЗ України та Китаю* ....

Данилевський В.В., *Вибір програмного продукту для оцінки рівня ризиків науково-дослідних проектів на базі нечіткої логіки*....

Денчик О. Р., *Особливості використання інтерактивної матриці Вейріха в управлінні сільськогосподарськими проектами*....

Домбровський М. З., Саченко А. О., *Прийняття рішень в проактивному управлінні проектами на основі визначення зони оперативного маневру*....

Дружинін Є.А., Болкун Ю.О., Качуровська В.І., *Автоматизована система аналізу результатів вступних випробувань* ....

Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В., *Архітектура інформаційно-технологічної платформи проектів класу «Розумне місто»* ....

Євдокимова А.В., Євдокимов А.В., *Особливості впровадження культури управління ризиками в проектних організаціях*....

Запорожец И.М., Емец А.А., *Особенности сетевого планирования проектов в судостроительно-судоремонтных кластерных системах* ....

Зачко О.Б., Головатий Р.Р., *Проблеми управління безпекою в проектах створення об'єктів з масовим перебуванням людей*....

Кармазина Л.Л., Серегина С.В., *Современные подходы к управлению изменениями в IT-проектах на базе виртуального офиса* ....

Кийко С. Г., *Моделирование процессов управления портфелями проектов энергосбережения на металлургическом предприятии* ....

Клюшник Н.Б., *Внедрение «бережливого производства» в IT- проекты* ....

Ковалюк Т.В, Кобець Н.М., *Модель проектно-орієнтованого університету як фактор інноваційного розвитку вищої освіти*....

Козир Б. Ю., *Концесійні форми державно-приватного партнерства у морських портах*....

Колесникова Е. В., Барчанова Ю. С., Лопаков А. С., *Разработка модели технологий инициации проектов*....

Колеснікова К.В., Корібут Г.С., Шестопалова К. С., *Шляхи інформатизації в проектах надання медичних послуг*....

Колеснікова К.В., Негрі А.О, Ярига С.О, Бобнюк А.А, *Інформаційні технології в проектній діяльності*....

Кононенко И.В., Срибна Е.А., *Эффект порога в закономерности влияния прироста ВВП страны на объем капитальных инвестиций*....

Кошелев В.В., Григорьев И.Е., *Системный подход как основополагающий принцип процесса адаптивного управления проектными ресурсами*....