

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XVII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

7-10 вересня 2021 р.

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9
м. Миколаїв*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Миколаїв
Видавець Торубара В.В.
2021

УДК 338.28
У66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представленні авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Чернов Сергій Костянтинович

У66 **Управління** проектами: стан та перспективи : Матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції. — Миколаїв : Видавець Торубара В.В., 2021. — 130 с.

ISBN 978-617-7472-83-3

У збірнику наведенні матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-617-7472-83-3

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2021

Ивлев, А. Ю. Кравченко, Д. Г. Хованов, С. В. Стукалин // Вооружение и экономика. – 2009. – №2(6). – С. 42-50.

Virine L. Adaptive Project Management / L. Virine // PM World Today. – 2008. – Vol. X, Iss. V.

Wysocki R. K. Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme. Seventh Edition / R. K. Wysocki // Wiley. – 2014. – 792 p.

УДК 005.8

МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ВІДБОРУ В ПРОЄКТНІ КОМАНДИ БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНОЇ СИСТЕМИ

Автори: Ковальчук О. І., Зачко О. Б., Кобилкін Д. С.,
Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

У вступних кампаніях застосовують інформаційні системи (система «Конкурс»), яка допомагає абітурієнтам побачити себе в загальному рейтингу вступників завдяки єдиній державній електронній базі з питань освіти. У відомчих вузах життєвий цикл вступної кампанії на цьому не завершується. Результати зовнішнього незалежного оцінювання та атестату є одним із компонентів на основі якого приймається рішення про вступ. У здобувачів вищої освіти із специфічними умовами навчання (ЗВО МВС, ДСНС, нацгвардії та прикордонної служби) мають також вимоги до медичного огляду, тестування із професійного психофізіологічного стану та фізичне тестування. На основі цих даних експерти приймають рішення про включення претендентів у службово-освітній процес, який має проектно-орієнтований характер (термін навчання 4-5 років, після чого команда проекту розпускається, а учасники реалізують себе в інших проектах).

Важливим фактором досягнення цілей проектів, програм та портфелів проектів організації є якісне управління процесами формування команд. Оцінка кандидатів на етапах підбору та відбору для подальшого їх зарахування у проектні команди відомчих ЗВО є пріоритетним завданням, яке вимагає застосування науково обґрунтованих методів та моделей і застосування сучасних інформаційних технологій.

У праці [3] розроблено методи та моделі для відбору в члени команди проекту, використовуючи теорію прецедентів як базу накопиченого досвіду для реалізації нових завдань. Розроблена структура кваліметричної моделі дозволяє математично обрахувати та відобразити взаємозв'язки між вхідними завданнями, базою прецедентів та їх оцінкою, кандидатами на ролі у проект та іншими суб'єктами для формування проектної команди. Проте дану модель не доцільно розглядати для рекрутингу та інтеграції системи підтримки прийняття рішень (СППР) з інформаційною системою управління людськими ресурсами в безпеко-орієнтованій системі, яка має певні особливості.

Спеціальні умови навчання у ЗВО характеризуються полі- функціональністю (багатозадачністю). Це в свою чергу зумовлює високі стандарти якості здобувачів предметних галузей безпеко-орієнтованій системі. Робота виконується в середовищі з обмеженими ресурсами, вузькими часовими рамками. Тому оцінку претендентів доцільно виконувати за набором чітко визначених критеріїв $K(x)$, які є множиною компетенцій *hard skills* (HS) та *soft skills* (SS) здобувачів вищої освіти та майбутніх військовослужбовців.

Таблиця 1. Оціночні критерії здобувачів вищої освіти в ВВНЗ

№ З/п	Hard skills	Soft skills
1	Володіння іноземною мовою	Стресостійкість
2	Технічні знання	Впевненість
3	Результати фізичного тестування	Стриманість
4	Результати ЗНО (сумарний бал)	Дисциплінованість
5	Загальний бал атестату	Вміння працювати в команді

Вони повинні узгоджуватись між інтересами стейкхолдерів (SR), вимогам сьогодення, стратегії, місії організації та ґрунтуватись на чітко визначених параметрах. Одержати оцінку цих характеристик можливо завдяки процесам підбору, відбору, селекції, комплексному тестуванню кількісних та якісних характеристик, з подальшою статистичною обробкою даних.

Важливими елементами вимірювання ключових показників проектів є метрики, які дозволяють запобігти основних факторів ризиків та прогнозувати діяльність.

Критичними параметрами вступної кампанії відомчих ЗВО є затрати матеріальних, людських ресурсів та часові рамки організації відбору кандидатів. Для розробки та впровадження інформаційної системи з оцінювання кандидатів можна виділити наступні ризики: плинність кадрів, обмеження по бюджету, часу та ресурсам, людський фактор, низька організованість до якості оціночних процесів та кадрова політика організації.

Великі масиви вхідної інформації доводиться обробляти відділу персоналу щодо анкет вступників та подальшої роботи з ними. Це затрудняє процес якісного прийняття рішення. Організаційна структура проекту вступної кампанії приймають рішення на основі оціночних критеріїв, які є базою прийняття рішень. Відповідно система оцінювання повинна бути багатокритеріальною та врахувати інтереси стейкхолдерів проекту (SR):

Формалізація системного підходу побудови оціночних критеріїв являє собою множину (M) стейкхолдерів освітнього проекту вступної кампанії, які задають критерії необхідних характеристик кандидатів для включення в проект (Z):

$$M(SR)=\{A,B,C,D+1\} \rightarrow K(x)=\{HS+SS\} \rightarrow (Z):$$

Можна виділити наступні метрики до безпеко-орієнтованої організації: метрики етапів життєвого циклу і календарного плану, стежити за графіком робіт етапів життєвого циклу та порівнювати плановий та фактичний результат, а також метрики по використанню ресурсів, процесів впровадження інноваційних рішень та ефективності.

Для автоматизації оцінки персоналу застосовують комп'ютерні системи, наприклад MORTEST, які є дорогими в експлуатації. Для розробки інформаційної системи оцінки претендентів у відомчі ЗВО слід враховувати методи відбору на навчання.

Таблиця 2 Методи відбору у відомчі ЗВО

Професійно-психологічний відбір		Оцінка рівня фізичної підготовки	
Діагностика рівня інтелекту	Психодіагностика особистісних якостей кандидата	Медичний огляд (аналіз на медичні обмеження)	Нормативи з фізичної підготовки для чоловіків та жінок згідно вікової групи
шкільний тест інтелектуального розвитку (ШТУР); тест Кеттела.	багатофакторний особистісний опитувальник FPI.		

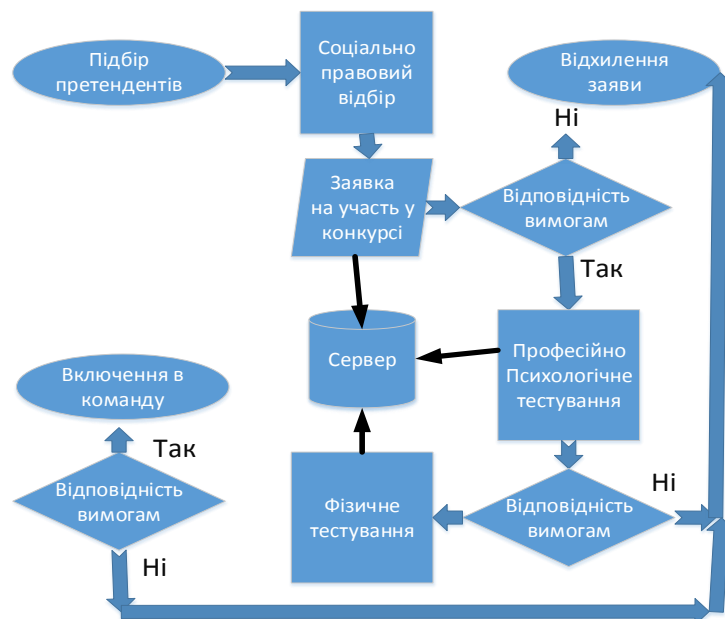


Рисунок 1 Алгоритм відбору у відомчі ЗВО

Отже, запропонована модель-схема формування проєктної команди в безпеко-орієнтованій системі допоможе команді менеджменту ВВНЗ вивільнити часовий ресурс для виконання інших та більш важливих стратегічних справ організації.

Список використаної літератури

1. Бушуев С.Д. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1). - К. : ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
2. Чумаченко І. В., Доценко Н. В., Сабадош Л. Ю. Методи формування людськими ресурсами мультипроектних команд та програм : Монографія. Харків, 2015. 202 с.
3. Лисенко Д. Е. Моделі та методи формування команди проєкту з використанням теорії прецедентів: автореферат, Харків, 2009. С. 6–15
4. Зачко О. Б. Безпекологічні засади управління інформаційними системами та проєктами у цивільному захисті: монографія, Львів 2019, 188 – 241 с.

УДК 164:574

ФОРМУВАННЯ ЦІННОСТІ ЕКОЛОГІСТИЧНОГО ПРОДУКТУ

Автори: Ковтун Т. А., Смокова Т. М., Ковтун Д. К.,
Одеський національний морський університет

Сучасність продемонструвала пріоритетність, гостроту і складність екологічних проблем, які переважна більшість людства ще до кінця не усвідомила. Сьогодні біосфера не в змозі боротися з наслідками життєдіяльності людства, в ній почалися незворотні зміни. Людство виробляє відходів органічного походження значно більше, ніж вся природа. Вже стало очевидним, що суперечності між постійно зростаючими потребами суспільства і обмеженими можливостями природи ставлять під загрозу подальше існування людини як біологічного виду.

Виходом з ситуації, що склалася, визнано застосування принципів концепції сталого розвитку, яка є природньою реакцією світової спільноти на існуючі загрози та передбачає гармонійне співіснування природи і суспільства. Важливим напрямком впровадження концепції сталого розвитку та досягнення його цілей є екологізація всіх сфер життєдіяльності людини, зокрема логістичної діяльності.

Логістика як область практичної діяльності вносить негативний вклад в руйнування навколишнього середовища. Останнім часом в якості сучасної концепції логістики застосовується екологічна логістика, яка в рамках концепції сталого розвитку розглядається як ефективний підхід до управління матеріальними та супутніми потоками з ціллю зниження еколого-економічних збитків, що наносяться довкіллю [1,2]. Екологістика сприяє запобіганню та ліквідації наслідків негативного екодеструктивного впливу на довкілля завдяки трансформації логістичних систем, які відповідають сучасній лінійній моделі економіки, в екологістичні системи [3].

Функціонування екологістичної системи спрямовано на надання екологічних логістичних послуг, для яких характерні специфічні та загальні риси послуг. Логістична послуга є центральним елементом логістичного продукту, який утворюються в результаті надавання логістичних послуг в результаті функціонування логістичної системи. В [4] під *логістичним продуктом пропонується розуміти комплекс акцептованих вимог клієнтів, які можуть бути реалізовані на певному рівні у логістичній системі*. Логістичний продукт характеризується складною внутрішньою структурою, в якій вирізняються три рини: *товар, вантаж, логістичний продукт* [5].

Зміна світогляду та цінностей людства на більш гуманні до довкілля призвела до виникнення екологічної спрямованості логістичних послуг та утворення екологістичних послуг. Під *екологістичною послугою пропонується розуміти логістичну послугу, що враховує екологічний чинник та прагне мінімізувати екодеструктивний вплив на довкілля від логістичної діяльності*.

Таким чином, логістична послуга перетворюється на екологістичну, а *логістичний продукт* – на *екологістичний продукт, який набуває екологічної цінності* (рис. 1).

ЗМІСТ

Альба В. О., Меленчук В. М., Савіна О.Ю. , Особливості управління ризиками проєктів ІТ-аудиту в умовах інфодемії	5
Бабаев Д. И. , Методический подход к формированию структуры системы управления проектом в сложных условиях	6
Бакуліч О.О., Кіс І.Р. , Ризик-менеджмент екологічних ризиків транспортних підприємств в умовах переходу до циркулярної економіки.....	9
Бедрій Д. І., Семко І. Б., Севост'янова А. В. , Застосування OLAP-кубів для оцінки невизначеності наукових проєктів	11
Близиюкова І.О., Данченко О.Б., П.О. Тесленко П.О., Куваєва В.І. , Технології дизайн - мислення в управлінні командою ІТ-проєкту.....	13
Божаткін С.М., Гусєва-Божаткіна В.А., Козирко А.О. , Стратегія розвитку автоматизованих систем управління Е-іноваціями в міському пасажироперевезенні	14
Борисов О.В., Данченко О.Б., Грабіна К. В. , Ресурсне планування ІТ-проєктів	17
Брашовецька Г. І. , Сутність ресурсного потенціалу та ресурсного забезпечення проєктів.....	18
Григорьев И.Е. , Математическое моделирование взаимосвязей параметров подвижного состава транспорта и границ открытых горных работ.....	19
Данченко О. Б., Семко І.Б., Мокієнко Ю.М. , Особливості освітніх проєктів	20
Данченко О. Б., Суцєнко Л.М. , Управління проєктами та програмами в сфері охорони здоров'я.....	22
Данченко О.Б., Бедрій Д.І., Семко О.В. , Концепція інтегрованого управління інформаційними ризиками в проєктах діджиталізації бізнесу	24
Дмитриченко М.Ф., Хрутьба В.О., Харченко А.М. , Управління будівельними проєктами за допомогою електронного сервісу оцінки впливу на довкілля	26
Дюкова С.П., Чернов С.К. , Визначення та класифікація високотехнологічних проєктів	28
Засуха І. П. , Цифровізація як трансформаційна еволюція в управлінні проєктами	30
Кійко С. Г., Дружинін Є. А., Прохоров О. В. , Методологія предиктивної адаптації управління проєктами, портфелями та програмами.....	33
Ковальчук О. І., Зачко О. Б., Кобилкін Д. С. , Моделі управління процесами відбору в проєктні команди безпеко-орієнтованої системи	36
Ковтун Т. А., Смокова Т. М., Ковтун Д. К. , Формування цінності екологічного продукту	38
Кононенко І. В., Корчакова А. С., Кірочкін Г. О. , Розробка застосунку «PROJECT PORTFOLIO OPTIMIZATION»	41
Кузьмінська Ю.М., Харута В.Л. , Система критеріїв якості освітніх проєктів підвищення кваліфікації.....	43
Кулик В. О. , Методологічні проблеми управління інноваційними процесами у проєктах	46
Лук'янов Д.В., Гогунський В.Д., Колесніков О.Є. , Стандарт ІСВ ІРМА як математична модель.....	48
Луб П. М., Косарчин В.І., Татомір А. В., Сидорчук Л. Л. , Технологічний ризик у проєктах збирання врожаю	49
Майданюк П. В. , Концептуальна модель ініціації програми проєктів безпеки об'єктів морської критичної інфраструктури.....	51

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XVII міжнародна науково-практична конференція

7-10 вересня 2021 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск С. К. Чернов
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 14,8. Наклад 100. Зам. № 30/21-Ц

Видавець та виготовлювач Торубара В. В.

вул. Наваринська, 5–17, м. Миколаїв, 54001, тел.: (067) 800-70-70

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4626 від 9.10.2013