



ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки  
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

## СИЛАБУС

навчальної дисципліни  
ОК 2.28 “ Антикризове управління ”

### 1. Загальна інформація

Назва курсу	Антикризове управління
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма	Менеджмент організацій та адміністрування
Рік навчання, семестр	4-й рік (8 семестр)
Мова викладання	Українська
Викладач	Зачко Олег Богданович, доктор технічних наук, професор, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Контактний тел.	0676880060
E-mail:	<a href="mailto:Zachko@ukr.net">Zachko@ukr.net</a>
Сторінка курсу в ВУ	<a href="http://virt.ldubgd.edu.ua/course/view.php?id=2453">http://virt.ldubgd.edu.ua/course/view.php?id=2453</a>
Консультації	Згідно розкладу консультацій кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту. Також можливі он-лайн консультації через Skype, Viber, WhatsApp, Telegram або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.

### 2. Анотація до курсу

Курс «Антикризове управління» є обов'язковим компонентом освітньої програми «Менеджмент організацій та адміністрування». В системі підготовки менеджерів знання, уміння та навички з теорії і практики антикризового управління мають особливе значення. Сучасний менеджер повинен мати



уявлення про причини, що можуть спричинити кризу на підприємстві та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування. Переважна більшість банкрутств пов'язана саме з незадовільним керівництвом. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати управлінські інструменти, спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.

Попередні освітні компоненти	Супутні і наступні освітні компоненти
ОК1.2 Вища математика ОК1.3 Інформатика та комп'ютерна техніка ОК1.4 Правознавство ОК1.5 Основи психології ОК1.6 Економічна теорія (мікроекономіка, макроекономіка) ОК1.8 Українська мова та культура ОК1.9 Історія української державності ОК1.10 Теорія організацій ОК1.11 Статистика ОК1.12 Філософія ОК1.13 Безпека життєдіяльності, охорона праці та ергономіка ОК1.14 Політологія ОК2.1 Вступ до фаху "Менеджмент" (теорія управління та історія менеджменту) ОК2.2 Лідерство та стилі керівництва ОК2.3 Господарське та трудове право ОК2.4 Основи підприємництва ОК2.6 Маркетинг ОК2.7 Фінанси, гроші та кредит ОК2.8 Основи теорії систем та системного аналізу ОК2.9 Планування діяльності та управління розвитком організації ОК2.10 Операційний менеджмент ОК2.14 Інвестиційний менеджмент ОК2.15 Менеджмент безпеки ОК2.16 Ризик менеджмент ОК2.19 Методи прийняття управлінських рішень	-



### 3. Мета і завдання курсу

**3.1. Метою** дисципліни є отримання комплексних знань в галузі теорії і практики кризових явищ та стадії розвитку кризи організації, розкрити методичні підходи до розробки антикризової концепції за умов кризового стану, а також проаналізувати окремі шляхи запобігання та подолання кризи в іноземних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах операційної діяльності.

**3.2. Завдання** дисципліни «Антикризове управління» полягає у формуванні в майбутніх менеджерів:

- ідентифікації кризових явищ (симптоми, причина, природа, рівень та час впливу);
- прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їхнього впливу на результати діяльності організації;
- визначення можливостей запобігання кризі чи її пом'якшення;
- забезпечення функціонування організації в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної);
- стабілізації діяльності окремих підсистем організації для подолання проявів системної кризи організації в цілому для створення можливостей її подальшого розвитку або (якщо антикризові заходи не спрацювали) — ліквідації (різними шляхами);
- ліквідації наслідків кризи або ліквідація організації (зокрема, за процедурою банкрутства).

### 3.3. Компетентності:

*Загальні компетентності:*

ЗК03 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК04 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;

ЗК08 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;

ЗК11 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації;

ЗК12 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК13 Цінування та повага різноманітності та мультикультурності;

*(Спеціальні) фахові компетентності:*

ФК01 Здатність визначати та описувати характеристики організації;

ФК02 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;

ФК05 Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту;

ФК06 Здатність діяти соціально відповідально і свідомо;

ФК07 Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;

ФК10 Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації;

ФК11 Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

ФК12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.



### 3.4. Програмні результати навчання:

РН04 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;

РН08 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;

РН11 Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

### 4. Формат і обсяг курсу

**Формат курсу** Очний/заочний. Навчальний матеріал дисципліни структурований за тематичним принципом і складається з двох блоків, які є логічно завершеними, відносно самостійними, цілісними частинами, засвоєння яких передбачає проведення контрольних робіт та аналіз результатів їх виконання. В процесі вивчення курсу здобувачі вищої освіти також повинні брати активну участь в обговоренні дискусійних питань, вирішувати індивідуально та у групі ситуаційні завдання.

**Обсяг дисципліни:** 4 кредити / 120 академічних годин, з яких: лекцій 28 годин, семінари 28 годин, самостійної роботи 64 годин.

**Форми навчання** лекції, семінари, консультації, самостійна робота (в тому числі виконання здобувачами освіти індивідуальних завдань у поза аудиторний час з подальшою їх перевіркою).

### 5.

#### Тематика та зміст курсу

Назви змістових блоків і тем	Кількість годин					
	денна форма					
	Усього	у тому числі				
Л		С	лаб	інд	с.р.	
<b>Змістовний блок I. «Теоретичні основи антикризового управління»</b>						
<b>Тема 1.</b> Кризові явища. Їх класифікація та циклічність.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 2.</b> Життєвий цикл організації.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 3.</b> Заходи державного антикризового регулювання.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 4.</b> Сутність та особливості антикризового управління.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 5.</b> Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.	8	2	2	-	-	4
<i>Разом за блоком I</i>	<i>40</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>20</i>
<b>Змістовний блок II. «Антикризове управління організацією»</b>						
<b>Тема 6.</b> Стратегія і тактика антикризового управління	10	2	2	-	-	6
<b>Тема 7.</b> Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового	8	2	2	-	-	4



управління.						
<b>Тема 8.</b> Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях.	10	2	2	-	-	6
<b>Тема 9.</b> Технологія антикризового управління.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 10.</b> Ризики в антикризовому управлінні.	8	2	2	-	-	4
<b>Тема 11.</b> Елементи національної безпеки держави та регіонів	9	2	2	-	-	5
<b>Тема 12.</b> Кризові центри управління в надзвичайних ситуаціях	9	2	2	-	-	5
<b>Тема 13.</b> Міжнародний досвід антикризового управління	9	2	2			5
<b>Тема 14</b> Інформаційні технології моделювання кризових явищ	9	2	2			5
<i>Разом за блоком II</i>	<i>80</i>	<i>18</i>	<i>18</i>	-	-	<i>44</i>
<b>Усього годин</b>	120	28	28	-	-	64

## **6. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни**

### **Змістовний блок I. Теоретичні основи методології прийняття управлінських рішень**

#### **Тема 1. Кризові явища. Їх класифікація та циклічність.**

Загальні поняття про кризу і кризові явища. Причини виникнення кризи. Типологія кризових явищ. Види криз. Класифікація організаційних криз. Причини організаційних криз. Суть і причини появи економічних криз. Циклічність економічних криз. Фази циклу і їх прояв. Види економічних криз. Взаємозв'язок технічних та економічних кризових явищ.

#### **Тема 2. Життєвий цикл організації**

Аналіз сильних і слабких сторін стилю роботи. Аналіз Концепція життєвого циклу підприємства. Циклічність розвитку підприємства. Причини виникнення криз на етапах життєвого циклу підприємства. Поняття стійкості і її види. Стійкість підприємства і кризи. Зовнішні та внутрішні загрози. Наслідки кризових явищ.

#### **Тема 3. Заходи державного антикризового регулювання.**

Можливість криз і антикризове управління. Державні цикли і кризи. Державне регулювання кризовими явищами. Макросередовище і державне втручання. Вплив 5 макроекономічних проблем на підприємства. Попередження кризових ситуацій на економічно і соціально значущих підприємствах. Державне регулювання процесів санації економіки. Система соціального захисту населення.

#### **Тема 4. Сутність та особливості антикризового управління.**

Сутність діагностики кризи розвитку підприємства. Завдання діагностики кризи розвитку підприємства. Інформаційне забезпечення діагностики кризового процесу. Методичне забезпечення діагностики кризового процесу



### **Тема 5. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.**

Етапи діагностики кризового процесу. Методи діагностики кризи. Особливості прогнозування і планування в антикризовому управлінні. Оцінювання симптомів розвитку кризових ситуацій.

## **Змістовий блок II. «Антикризове управління організацією»**

### **Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління**

Значення стратегії в антикризовому управлінні. Послідовність розробки антикризових заходів. Інноваційноінвестиційна політика в системі антикризового управління. Інновації і механізми підвищення антикризової стійкості. Управління маркетинговою стратегією в період фінансового оздоровлення підприємства. Концептуальна модель безупинного стратегічного планування.

### **Тема 7. Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління.**

Сутність банкрутства. Форми банкрутства. Економічні наслідки банкрутства. Законодавство України про банкрутство. Поняття про санацію підприємства. Форми санації. Ліквідація збанкрутілих підприємств. Заходи щодо виявлення та запобігання банкрутству. Відповідальність за правопорушення, пов'язані з банкрутством.

### **Тема 8. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях**

Сутність формування кадрового антикризового потенціалу на підприємстві. Особливість формування кадрового антикризового потенціалу на підприємстві. Антикризова кадрова політика на підприємстві. Формування антикризових груп. Стимулювання і мотивація ефективності праці працівників. Аналіз структури персоналу підприємства. Система антикризового управління персоналом.

### **Тема 9. Технологія антикризового управління**

Технологія антикризового управління. Система раннього упередження і реагування. Організація внутрішньогосподарського антикризового механізму. Функції Державного департаменту з питань банкрутства.

### **Тема 10. Ризики в антикризовому управлінні**

Поняття про ризики. Види ризиків. Управління ризиками. Резервування і управління запасами з урахуванням ризику. Страхування ризиків. Місце страхування в управлінні ризиками.

### **Тема 11. Елементи національної безпеки держави та регіонів**

Роль і функції держави в антикризовому управлінні. Причини та закономірність виникнення системної кризи економіки України, її характер. Шляхи оптимізації управлінського апарату у кризовій організації. Участь та місце держави у регулюванні кризових ситуацій. Здійснення антикризового регулювання на підприємстві та його практичне значення. Місце антикризового управління в економічній стратегії України як держави з європейським вибором.

### **Тема 12. Кризові центри управління в надзвичайних ситуаціях**

Моделі кризових центрів. Кризові центри управління в надзвичайних ситуаціях. Центри безпеки міста. Особливості кризових комунікацій. Структури





кризових центрів.

### **Тема 13. Міжнародний досвід антикризового управління**

Наслідки світової економічної кризи 2008 р. Антикризові заходи держав в умовах світової фінансової кризи. Злочини у сфері банкрутства (навмисне банкрутство).

### **Тема 14. Інформаційні технології моделювання кризових явищ**

Особливості використання інформаційних технологій в антикризовому управлінні підприємством. Інформаційноінтелектуальна система підтримки антикризового управління підприємством. Інтегрована автоматизована інформаційна система антикризового управління підприємством. Інтелектуалізація інформаційних систем підтримки антикризового управління. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством.

## **7. Завдання для самостійного опрацювання**

З метою закріплення отриманих практичних навиків, здобувачі освіти виконують індивідуальні завдання, які отримують в кінці лекційного заняття. Завдання для самостійного опрацювання відображені у електронному освітньому середовищі «Віртуальний університет». Перевірка правильності виконання завдань проводиться на наступному семінарському занятті.

## **8. Методи навчання**

Основними формами навчальних аудиторних занять є лекції, семінарські заняття, консультації.

Під час лекційних годин використовується наступні методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності:

розповідь – оповідна, описова форма розкриття навчального матеріалу;

пояснення – для розкриття сутності певного методу, моделі, закону,

процесу;

бесіда – для закріплення за допомогою діалогу нового матеріалу, термінології, понять;

ілюстрація – для розкриття методів, моделей і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки, слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint).

Під час семінарських занять використовуються:

індивідуальна робота при виконанні тестових завдань у віртуальному університеті, практичних ситуаційних завдань;

ділові ситуаційні ігри;

метод дискусій;

при обговоренні проблемних питань робота в малих групах;

При наданні консультацій використовуються словесний та дискусійний методи.

## **9. Технічне й програмне забезпечення /обладнання**

Комп'ютери на базі процесорів Intel Pentium GoldG5400, компоненти програмного забезпечення MS Office 365 (Teams, Power Point, Word, Excel),



електронне освітнє середовище «Віртуальний університет»(на базі платформи Moodle).

### 10. Критерії оцінювання

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу у ЛДУ БЖД» [https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1\\_nmz/polozhennya\\_pro\\_organizaciyu\\_osvitnogo\\_procesu\\_ldu\\_bzhd\\_nova\\_redakciya\\_10.2020.pdf](https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/polozhennya_pro_organizaciyu_osvitnogo_procesu_ldu_bzhd_nova_redakciya_10.2020.pdf) та «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД»[https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1\\_nmz/nakazy/polozh\\_ldubzhd\\_poryadok\\_ocinyuvannya .pdf](https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/polozh_ldubzhd_poryadok_ocinyuvannya.pdf).

<b>Поточний контроль</b>	
Поточний контроль проводиться у формі тестування та виконання завдань, що виносяться на семінарське заняття. Оцінювання результатів поточного контролю здійснюється за національною (чотирибальною) шкалою. Результати поточного контролю (поточна успішність) враховуються викладачем при виставленні підсумкової оцінки за екзамен.	
<b>Вид робіт</b>	<b>Формат проведення та критерії оцінювання</b>
Тестові завдання	Курсом передбачено проходження тестових завдань що виконуються по завершенні вивчення теми. Критерії оцінювання тестів наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За успішне виконання тестових завдань сумарно можна отримати до 10 балів.
Контрольна робота	Курсом передбачено виконання та захист контрольної роботи. Типові завдання та критерії оцінювання наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За виконання контрольної роботи можна отримати до 10 балів
Робота на семінарському занятті; самостійна робота	Оцінювання здійснюється за національною (чотирибальною) шкалою, відповідно до Додатку Б «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД». За роботу на семінарських заняттях протягом семестру можна отримати до 10 балів.
<b>Підсумковий контроль</b>	
Семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Допуск до семестрового контролю здійснюється за умови виконання контрольної роботи та успішно (оцінка «3» та більше) пройденими підсумковими тестами в середовищі «Віртуальний університет». Екзамен ( <b>максимально 70 балів</b> ) складається із двох компонентів: тестування у електронному освітньому середовищі «Віртуальний університет» (максимум 50 балів) та письмового виконання двох теоретичних, аналітичних та практичних питань, яке оцінюється по 10 балів.	





Критерії оцінювання письмових відповідей:

– 10 балів – дана повна правильна відповідь на підставі вивчення теорій, концепцій, методів, моделей, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; відповідь самостійна, допустимі 1-2 несуттєві помилки (це помилки, при яких відповідь є правильною, але помилки представлені у вигляді некоректних висловлювань).

– 6-9 балів – дана правильна відповідь на підставі вивчення теорій, концепцій, методів, моделей, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; Допустимі 2-3 несуттєві помилки, або деяка неповнота відповіді, неточність у викладенні матеріалу. Питання практичної значимості виконані правильно, без суттєвих помилок, зроблені висновки. Допускається неповнота прикладів практичної значимості, але зроблений висновок є обов'язковим.

– 1-5 бали – навчальний матеріал в основному викладений повно, але при цьому допущені 1-2 грубі помилки; відповідь неповна, хоча і відзначається необхідною глибиною, побудована незв'язно. При розв'язуванні задач допущено не більше, ніж одну суттєву помилку, неповне тлумачення з деякими неточностями.

– 0 балів – жодної вірної відповіді.

Тестові завдання: 1 бал – завдання виконано, 0 балів – завдання не виконано.

Підсумкова семестрова оцінка обчислюється як сума балів поточного та підсумкового контролю за 100-бальною шкалою і переводяться в національну (чотирибальну) шкалу (“відмінно”, “добре”, “задовільно”, “незадовільно”, для заліків – “зараховано”, “не зараховано”).

Підсумкові оцінки виставляються та вносяться до екзаменаційної відомості, залікової книжки (позитивні результати) здобувача в національній, 100-бальній шкалі та шкалі ЄКТС відповідно до співвідношень, поданих у наступній таблиці.

### Шкала оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
91 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
81-90	<b>B</b>	добре	
71-80	<b>C</b>		
61-70	<b>D</b>	задовільно	
51-60	<b>E</b>		
36-50	<b>FX</b>	незадовільно	не зараховано
0-35	<b>F</b>		



## 11. Політика курсу

Виконання навчальних завдань і робота в курсі має відповідати вимогам «Кодекс академічної доброчесності та корпоративної культури ЛДУ БЖД» [https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1\\_nmz/nakazy/kodeks\\_akademichnoyi\\_dobrochesnosti\\_ta\\_korpo.pdf](https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/kodeks_akademichnoyi_dobrochesnosti_ta_korpo.pdf)

*Академічні очікування від здобувачів* – своєчасне виконання завдань, передбачених силабусом дисципліни; обов'язкове відвідування і виконання семінарських занять та завдань самостійної роботи.

*Політика щодо термінів виконання завдань та ліквідації академічної заборгованості:* терміни виконання завдань вказуються у електронному курсі «Віртуального університету». Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до дня проведення підсумкового контролю (відповідно до розкладу).

Недопущені до підсумкового контролю здобувачі освіти здійснюють перездачу в терміни, відведені для усунення академічної заборгованості у два етапи:

- заборгованість із поточного контролю;
- заборгованість із підсумкового контролю.

Ліквідація заборгованості поточного контролю відбувається шляхом проходження тестових завдань та виконання контрольної роботи згідно із тематичним планом курсу. Ліквідація заборгованості з підсумкового контролю організовується в форматі перездачі екзамену.

*Дотримання принципів академічної доброчесності:* роботи (завдання) виконуються здобувачами самостійно, ідеї та ініціативи інших авторів використовуються лише при належно оформленому цитуванні.

*Поведінка в аудиторії* – неприпустимо запізнення та користування телефоном на заняттях, за винятком виконання громіздких обчислень та використанні додаткових програм в освітніх цілях; повага до думки інших колег; дотримання норм культури мовлення та ін.

## 12. Рекомендована література

### 12.1. Основна:

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б. Г. Шелегеда, О. М. Шарнопольська, М. В. Румянцев. – : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с.
2. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія.Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. – 349 с.
3. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ.навч. закл.]. К.: ЦУЛ. 2013. 504 с.
4. Кульчий І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.



## 12.2. Допоміжна

1. Зачко О.Б. Безпекологічні засади управління інформаційними системами та проектами у цивільному захисті. – монографія. – Львів : вид-во ЛДУ БЖД, 2019. – 325 с.
2. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.
3. Зачко О.Б. Системні засоби управління безпекою в ІТ-проектах / О.Б. Зачко, Ю.П. Рак. – Навчальний посібник. – Львів : Вид-во ЛДУ БЖД, 2014. – 124 с.
4. Zachko O. Development of a simulation model of safety management in the projects for creating sites with mass gathering of people / O. Zachko, R. Golovaty, A. Yevdokymova // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. – 2017. – Vol. 2, Issue 3 (86). – P. 15–24. doi: 10.15587/1729-4061.2017.98135
5. Зачко О. Б. Управління освітніми проектами в безпеко-орієнтованих системах засобами віртуального ситуаційного центру / О. Б. Зачко, Д. С. Кобилкін // Електронне наукове фахове видання "Інформаційні технології і засоби навчання". – Київ, 2018. – № 65. – С. 12 – 24.
6. Examining the effect of production conditions at territorial logistic systems of milk harvesting on the parameters of a fleet of specialized road tanks / A . Tryhuba, O. Zachko, V. Grabovets, O. Berladyn, I. Pavlova , M. Rudynets // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. – 2018. – Vol. 5, Issue 3 (95). – P. 59–69. DOI: 10.15587/1729-4061.2018.142227
7. Zachko O. B. Discrete-event modeling of the critical parameters of functioning the products of infrastructure projects at the planning stage / O. B. Zachko, D. S. Kobylkin // Materials of 2018 IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2018). V. 2. – Lviv: Publisher “Vezha i Ko”, 2018. – P. 152 – 154.
8. Financial aspects of stakeholders cross-sector partnership in implementation of communities sustainable development projects / Chortok Yu. V, Yevdokymova A. V, Zachko O. B., Yevdokymov, A. V., Miroshnichenko O. V. // Financial and credit activity-problems of theory and practice. – 2019. – Vol. 3. – Issue. 30. – P. 517-525. DOI: 10.18371/fcaptr.v3i30.179927. Web of science.
9. Зачко О. Б. Мультиагентна модель управління безпекою при плануванні проектів створення об'єктів з масовим перебуванням людей / О. Б. Зачко, Р. Р. Головатий // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Сер. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of National Technical University "KhPI" : coll. of sci. papers. Ser. : Strategic management, portfolio, program and project management. – Харків : НТУ "ХПІ", 2017. – № 2 (1224). – С. 46-51.
10. Зачко О.Б. Інтелектуальне моделювання параметрів продукту інфраструктурного проекту (на прикладі аеропорту «Львів») / О.Б. Зачко // Східно-Європейський журнал передових технологій. –2013. – № 1/10(61). С. 92-94.
11. Зачко О. Б. Управління безпекою на стадії планування проектів з масовим перебуванням людей з врахуванням категорії складності / О. Б. Зачко, Д. С. Кобилкін, Р. Р. Головатий // Вісник Національного технічного університету



- "ХПІ". Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. – Харків : НТУ "ХПІ", 2018. – № 2 (1278). – С. 53-58.
12. Зачко О. Б. Методологічний базис безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем // Управління розвитком складних систем. К.: вид-во КНУБА. 2015. Вип. 23 (1). С. 51-55.
13. Зачко О. Б. Моделі та методи безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем: методологічний підхід / О. Б. Зачко, І. Г. Зачко // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of National Technical University "KhPI" : coll. of sci. papers. Ser. : Strategic management, portfolio, program and project management. – Харків : НТУ "ХПІ", 2016. – № 2 (1174). – С. 86-90.
14. Rak Yu.P. Information technologies in strategic management of vital activity safety project portfolios / Yu.P. Rak, V.V. Kovalyshyn, O.B. Zachko, I.G. Barabash, A.I. Ivanusa // Eastern-European journal of enterprise technologies. – 2011. – №1/5(49). – С. 42-44.
15. Зачко О.Б. Моделі, механізми та інформаційні технології портфельного управління розвитком складних регіональних систем безпеки життєдіяльності / О.Б. Зачко. Під заг. ред. Рака Ю.П. – Монографія. – Львів : Вид-во ЛДУ БЖД, 2015. – 126 с.
16. Зачко О.Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / О.Б. Зачко // Управління розвитком складних систем. – 2015. – № 22. – С. 48–53.
17. Козяр М.М. Віртуальний університет (на прикладі ЛДУ БЖД): навчально-методичний посібник / М.М. Козяр , О.Б. Зачко , Т.Є. Рак – Львів: ЛДУ БЖД, 2009. -168 с.
18. Zachko O.B. Methods of formation project teams in the system of civil protection / O.B. Zachko, M. Chmiel, P. Chmiel // Technology, computer science, safety engineering. – Т. 2. – 2014. – Р. 457-464.

### **Періодичні видання:**

1. Kobylkin D., Zachko O., Popovych V., Burak N., Golovaty R., Wolff C.: Models for Changes Management in Infrastructure Projects. ITPM 2020. P. 106–115. (Scopus)
2. Kobylkin D.S., Zachko O. B. Structural models of safety-oriented management of infrastructure projects decomposition. Materials of 2020 IEEE 15th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2020). V. 2. Lviv-Zbarazh, 2020. Pp. 131–134. (Scopus)
3. Зачко О. Б., Головатий Р.Р. Мультиагентна модель управління безпекою при плануванні проектів створення об'єктів з масовим перебуванням людей. Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Сер. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. Bulletin of National Technical University



- "KhPI" : coll. of sci. papers. Ser. : Strategic management, portfolio, program and project management. Харків : НТУ "ХПІ", 2017. № 2 (1224). С. 46-51.
- Zachko O. B. Discrete-event modeling of the critical parameters of functioning the products of infrastructure projects at the planning stage / O. B. Zachko, D. S. Kobylkin // Materials of 2018 IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2018). V. 2. – Lviv: Publisher “Vezha i Ko”, 2018. – P. 152 – 154. (Scopus)
  - Zachko O.B., Chalyu D.O., Kobylkin D.S. Models of technical systems management for the forest fire prevention. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2020. No. 5. P. 129–135. (Scopus Q2)
  - Зачко О. Б. Оцінка стану безпеки життєдіяльності регіонів України: інтегрований підхід / Ю. П. Рак, О. Б. Зачко // Пожежна безпека.–2008.–№ 13.– С. 86-90.
  - Зачко О. Б. Підходи до формування портфеля проектів удосконалення системи безпеки життєдіяльності / О. Б. Зачко, Ю. П. Рак, Т. Є. Рак // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. пр.-Луганськ: вид-во СЛУ ім. В. Даля, 2008.–№ 3 (27).–С. 54-61.–Режим доступу: <http://www.pmdp.org.ua/images/Journal/27/08zobsbg.Pdf>
  - Зачко О. Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проектах розвитку складних систем / О. Б. Зачко // Управління розвитком складних систем.– 2015.–№ 22.–С. 48–53.
  - Y. Rak, O. Zachko, T. Rak [Formal logical models of planning the computer trainer from working off the tactical skills of head of fire liquidation](#). Bulletin of the National University" Lviv Polytechnic" (Visnyk Natsionalnoho Universytetu “Lvivska Politekhnika”).

#### 12.4. Інформаційні ресурси:

- Віртуальний університет ЛДУ БЖД [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://virt.ldubgd.edu.ua/>
- Методологічні та актуальні статті з менеджменту [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.management.com.ua/>
- Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського. URL:<http://www.nbu.gov.ua/>.

Розглянуто на засіданні кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, протокол від « 30 » 08 2021 р. № 1

РОЗРОБНИК

Професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, доктор технічних наук, професор

Олег ЗАЧКО

« 30 » 08 2021 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Т.в.о. завідувача кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту  
кандидат юридичних наук, доцент

Андрій САМІЛО

« 30 » 08 2021 р.



ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми  
«Менеджмент організацій та  
адміністрування» першого  
(бакалаврського) рівня вищої освіти  
доктор технічних наук,  
професор, професор кафедри права та  
менеджменту в сфері цивільного захисту

Олег ЗАЧКО

« 30 » 08 2021 р.

ПОГОДЖЕНО

Заступник начальника ННІ ПтаТБ  
кандидат технічних наук, доцент

Іван ПАСНАК

« 30 » 08 2021 р.





Актуалізовано:

Дата перегляду / внесення змін до Силабуса			
Підпис			
Ім'я, прізвище викладача			