

ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ТА КОМФОРТНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ ПРОВЕДЕННЯ МІЖНАРОДНИХ СПОРТИВНИХ ЗМАГАНЬ

Рак Ю. П., Івануса А. І., Вербний В. І.

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Спортивно-видовищні споруди (СВС, стадіони) відносяться до класу споруд де одночасно перебуває велика кількість людей (глядачів, учасників змагань, почесних гостей, суддів, журналістів, обслуговуючого персоналу тощо). Для забезпечення умов безпеки життєдіяльності всієї маси людей необхідно створити відповідні безпечні та комфортні умови. Вирішення цього питання закладається ще на стадії проектування СВС враховуючи розроблену в Україні нормативно-правову базу, що регламентує вимоги реалізації проекту будівництва, експлуатації та реконструкції споруд даного типу. Основними вимогами є: Конституція України, ДБН В.2.2.-13-2003. Спортивні та фізкультурно-оздоровчі споруди; ДБН В.1.1.-7-2002. Пожежна безпека об'єктів будівництва; ДБН В.2.2.-9-99. Громадські будинки та споруди. Основні положення; ГОСТ 12.1.004-91. Пожарная безопасность; Закони України «Про правові засади цивільного захисту» №1859-IV від 24.06.2004 р.; Технічний регламент будівельних виробів, будівель та споруд / Затв. постановою Кабінету Міністрів України від 20.12.06 №1764 та інші.

Проте при проведенні на СВС культурно-масових та спортивних заходів європейського та світового рівня необхідно враховувати рекомендації, що представлені в *Guide to Safety at Sports Grounds* [1], де наведені результати багаторічних досліджень і досвіду в галузі управління безпекою та проектування спортивних комплексів чи СВС.

Поєднання нормативно-правової бази України та рекомендацій *Green Guide* можливо за умов використання системного підходу та проектно-орієнтованого управління на всіх стадіях реалізації проекту будівництва та експлуатації СВС [2, 3]. Слід відмітити, що на сьогодні дуже багато уваги

приділяється питанню стану комфортності людини при відвідуванні спортивних змагань.

Комфортність – це сукупність зручностей, яку психологічно відчуває людина в контакті з архітектурним середовищем, мікрокліматом тощо і досягає стану психологічно-фізіологічних відчуттів, зручності, задоволення і т. д.

Стан комфортності (К) формально можна представити у вигляді слідкуючої кортежної залежності:



де: P – параметр, який враховує фізичні умови; S – параметр, який враховує якість організації робіт з техніки безпеки; КГМ – комфортність глядацьких місць; ЕШ – геометричні параметри евакуаційних шляхів; ГС – геометричні параметри глядацьких місць; С – справність та надійність глядацьких місць і обладнання; ЯРС – якість роботи стюардів; ЯРО – якість роботи всього обладнання; ЯРА – якість роботи адмінперсоналу, якість роботи працівників у сфері обслуговування; ЯРРС – якість роботи рятувальних служб; Е – ергономічні вимоги; СП – соціально-психологічні вимоги; Р – дотримання гігієнічних вимог охорони праці.

На основі проведених досліджень впливу стану комфортності на успішну реалізацію проекту проведення міжнародних спортивних змагань запропоновано Модель-схему [2] (рис.1) представлені у вигляді ярусно-паралельних форм.

Виходячи з поняття комфорту, людина вибудовує відповідну систему цінностей, що, як результат, отримаємо кінцевим продуктом проекту – успішну його реалізацію, світове визнання і авторитет країни-учасника проектів з проведення спортивних змагань міжнародного рівня.

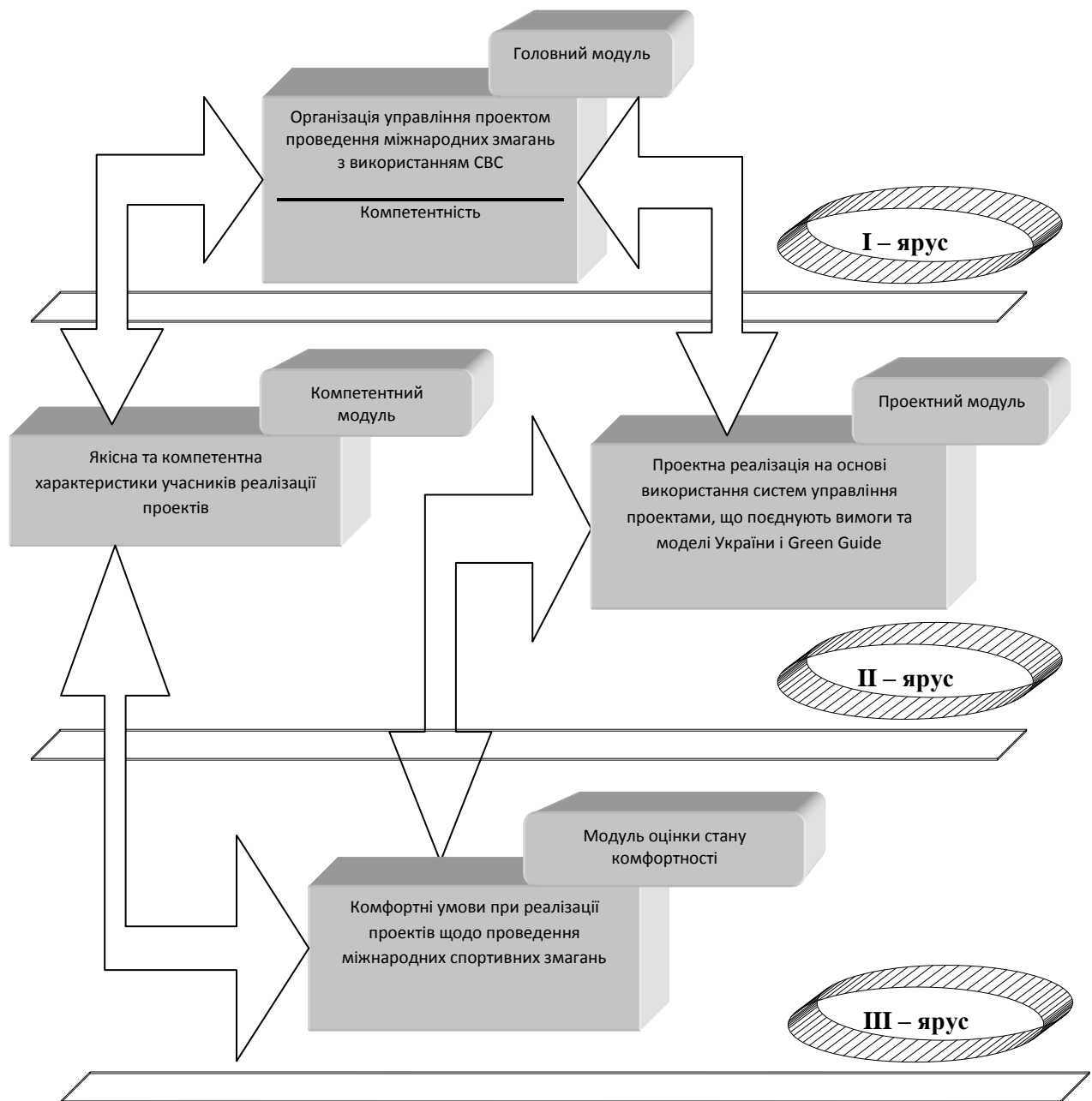


Рис 1. Модель-схема оцінки функціонування системи управління проектом проведення міжнародних спортивних змагань на базі СВС із використанням ярусно-паралельних форм

ЛІТЕРАТУРА

1. Креативные технологии управления проектами и программами: монография / Бушуев С. Д., Бушуева Н. С., Бабаев И. А., Яковенко В. Б., Гриша Е. В., Дзюба С. В., Войтенко А. С. – К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.
2. Guide to Safety at Sports Grounds (Green Guide), Fifth edition 2003 – 223 p.
3. Азаров М. Я. Інноваційні механізми управління програмами розвитку / Азаров М. Я., Ярошенко Ф. О., Бушуев С. Д. – К.: «Самміт-Книга», 2011. – 528 с.