

КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ СИСТЕМ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

В умовах інтенсивного провадження реформи щодо децентралізації влади об'єднана територіальна громада, як новостворена адміністративно-територіальна одиниця, зіштовхується з вирішенням низки надважливих питань, одним з яких є питання безпеки. І як очікувано, ефективних механізмів державної підтримки в окремих галузевих питаннях, зокрема безпеки життєдіяльності (БЖД), поки що не існує. Відповідно основною метою досліджень є розроблення ефективної методики портфельного управління процесами розвитку регіональних систем безпеки життєдіяльності.

В попередній праці [1] визначено основні етапи процесу розвитку територіальних систем безпеки життєдіяльності. Зважаючи на окреслену черговість розроблено концептуальну модель управління портфелем проектів розвитку систем БЖД (рис. 1).

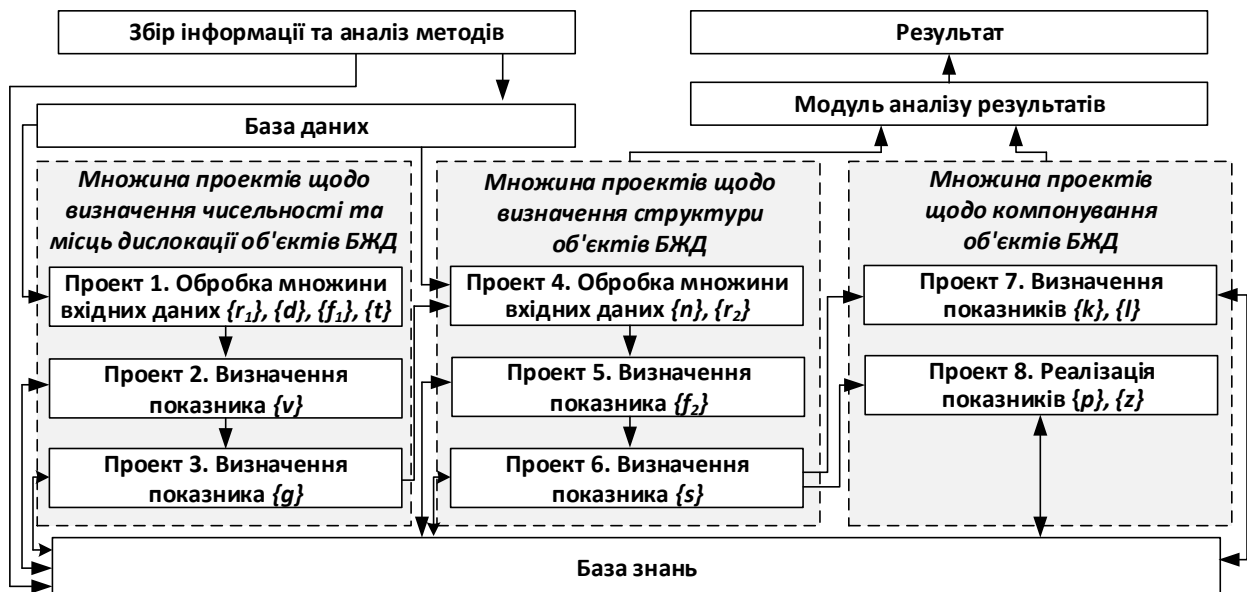


Рисунок 1 – Концептуальна модель портфельного управління проектами розвитку регіональних систем БЖД

На першому етапі за ініціативи проектного менеджера (команди) відбувається збір множини інформації. Інформація умовно поділяється на вхідні дані для подальшої обробки та методи і процедури обробки цих даних. Множина вхідних даних структурується та зберігається у базі. Методи та процедури обробки інформації заносяться до бази знань та за необхідності постійно удосконалюються в процесі проектних реалізацій.

Основний обсяг портфельного управління відбувається на етапах реалізації множини проектів визначення чисельності та місць дислокації, множини проектів визначення структури, а також множини проектів компонування суб'єктів БЖД. На етапі реалізації першої множини проектів після обробки вже структурованої інформації (проект 1), базуючись на методах та процедурах оброблення цих даних, ініціюються та послідовно реалізуються проекти 2 і 3, що в результаті призводить до розподілу зон відповідальності, одержання значення необхідної кількості та місць розташування суб'єктів БЖД. В процесі реалізації другої множини проектів, із застосуванням інтегрованих до бази знань процедур, реалізується по чергове визначення структури окремих суб'єктів БЖД. Остання множина проектів націлена на розробку та адаптацію механізмів оснащення суб'єктів БЖД необхідним майном і ресурсами, у тому числі людськими.

Результати проектного управління на заключному етапі проходять аналіз на коректність. У разі негативного результату виносяться пропозиції щодо зміни вхідних даних або процедур (механізмів, методів) їх обробки.

Література:

1. Придатко О. В. Обґрунтування портфельного підходу в управлінні проектами реформування системи ДСНС України / О. В. Придатко, І. В. Солотвінський // Збірник тез доповідей XIV Міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». – К.: КНУБА, 2017. – С. 169-170.